

## LA TENSION ENTRE WASHINGTON ET TRIPOLI

### Les Européens sont hostiles à une attaque contre la Libye

#### Paris : cohérence diplomatique

« La collaboration fonctionne jusqu'à présent de manière généralement satisfaisante », a déclaré le ministre des Affaires étrangères M. Balladur au « Washington Post ». Cette déclaration du numéro deux du gouvernement, qui reflète sans aucun doute le jugement de M. Chirac, est particulièrement exacte en ce qui concerne la politique étrangère. Bien qu'on ne puisse parler d'une coexistence de la diplomatie française - M. Mitterrand n'en veut pas et il est probable que M. Chirac ne la souhaite pas non plus - force est de constater que la concertation, voire la coopération, va bon train entre l'Elysée, Matignon et le Quai d'Orsay.

Le mérite de cette entente, qui a jusqu'à présent permis à la France de ne pas se ridiculiser sur la scène internationale, revient d'abord aux deux acteurs principaux : en ne se crispant pas sur une interprétation partielle d'un texte constitutionnel ambigu, M. Mitterrand a laissé à M. Chirac tout loisir d'exister en politique étrangère. Le premier ministre, de son côté, a su concilier son activisme légendaire et la nécessité de ne pas rabaisser la fonction présidentielle qu'il convoite en évitant toute mesquinerie à l'égard du président de la République. Un petit groupe d'hommes symbolisent ici et là ce sens des responsabilités et s'emploient quotidiennement à en faire la preuve : sans omettre bien sûr M. Jean-Bernard Raimond, citons à l'Elysée M.M. Bianco et Védrine, respectivement secrétaire général et conseiller diplomatique, et à Matignon M. Ulrich, directeur de cabinet, et M. Bujon de l'Estang, qui vient d'être nommé conseiller diplomatique du premier ministre.

La transmission des dossiers « chauds » semble s'être tout particulièrement bien passée, qu'il s'agisse de l'affaire du Tchad, où M. Girard, le nouveau ministre de la Défense, est allé proclamer la continuité de la politique française, ou de celle des otages détenus au Liban. Après l'accord Chirac-Mitterrand sur le retrait des observateurs militaires français de Beyrouth, on vient d'en avoir une preuve supplémentaire avec l'offensive diplomatique lancée en direction de l'Iran.

Rien ne prouve bien sûr qu'une telle démarche soit couronnée de succès. A se voir soudain l'objet de tant d'attentions, les dirigeants français peuvent très bien être tentés de faire passer la situation pour mieux l'exploiter.

Autre dossier « chaud » à propos duquel la coopération semble bonne : le terrorisme international. On le savait depuis quelque temps déjà, lorsque l'Elysée reconnaît qu'il ne royait plus d'inconvénients à ce que le sujet soit abordé au sommet de Tokyo. On pourrait en avoir la confirmation à l'issue de la réunion que consacreront au problème, ce lundi à La Haye, les ministres européens des Affaires étrangères. Reste maintenant à savoir en faveur de quelles contre-propositions fera plaider M. Chirac, qui n'a aucun intérêt à apparaître comme laxiste sur cette question. Il ne suffit pas en effet de dire non à toute aventure militaire. Encore faut-il proposer des solutions de rechange. C'est aussi cela la crédibilité européenne.

Aucune décision n'avait encore été annoncée ce lundi matin 14 avril à Washington - où l'on annonce que le colonel Kadhafi préparait des « douzaines » de nouveaux attentats - concernant l'éventuel déclenchement d'une opération militaire américaine contre la Libye, au large de laquelle sont arrivées des bâtiments de la VI<sup>e</sup> flotte. M. Reagan a envoyé plusieurs émissaires en Europe, dont le général Walters, représentant des Etats-Unis à l'ONU, pour sonder ses alliés européens. Ceux-ci, qui sont revenus ce lundi à La Haye, sont toujours réticents à l'égard d'une action de force contre la Libye.

A Tripoli, le colonel Kadhafi a lancé un appel à la solidarité du monde arabe, et a indiqué qu'il pourrait demander l'aide des pays du Pacte de Varsovie.

Le numéro un libyen a par ailleurs affirmé qu'il avait fait transférer à proximité immédiate d'éventuels objectifs militaires pouvant servir de cibles à une attaque aérienne, des étrangers travaillant en Libye, notamment des Américains. Selon le magazine Time, il tenterait d'autre part, actuellement, d'acheter les otages américains et français du Liban, contre respectivement 100 et 50 millions de dollars, pour accroître ses moyens de pression sur l'Occident.

(Lire page 6 l'article de BERNARD BRIGOUTEUX.)

## DES MESURES POUR L'EMPLOI DANS LA LOI DE FINANCES

### 20 milliards de francs de dépenses nouvelles sans aggravation du déficit budgétaire

Le projet de collectif budgétaire sera examiné par le conseil des ministres, le mercredi 16 avril. Cette première loi de finances rectificative de l'année modifie très peu le déficit de l'Etat qui avait été prévu fin 1985 pour 1986 de 144 milliards au lieu de 145,2. Mais cet équilibre - ou ce déséquilibre - maintenu dissimule des modifications importantes : 20 milliards de dépenses supplémentaires gagées par 10 milliards d'économie (blo-

cage des rémunérations publiques, diminution des effectifs de mille cinq cents personnes, réduction des grands chantiers) et 10 milliards de francs de recettes nouvelles (privatisation surtout, mais aussi d'autres mesures).

Ce collectif comportera quelques premières mesures concernant la fiscalité de l'épargne sans que celles-ci correspondent encore aux grandes réformes annoncées dans la plate-forme commune RPR-UDF.

Les économies avaient été déterminées pour l'essentiel au cours du comité interministériel présidé par M. Chirac le 8 avril, mais d'ultimes discussions entre

certaines ministères et ceux des finances et du budget se sont conclues dimanche. M. François Léotard, notamment, a eu, avant la réunion, une discussion avec

M. Balladur et M. Alain Juppé. Certains grands travaux du ministère de la culture à Paris pouvaient être menacés par les économies budgétaires. Finalement, ceux du Grand Louvre et du Conservatoire national de la musique de La Villette ne sont pas remis en cause.

Pour l'Opéra de la Bastille, les études préalables à la mise en chantier, décidées sous la législature précédente, sont jugées insuffisantes par le ministre de la culture, qui a décidé de demander à M. Olivier Chevillon, conseiller d'Etat, ancien PDG de l'hebdomadaire Le Point, un audit sur l'état de ce projet et sur la nécessité à laquelle il répond. M. Chevillon disposera d'un mois pour remettre ses conclusions.

PATRICK JARRÉAU.  
(Lire la suite page 39.)



## LA FIN DU CONGRÈS DE FLORENCE

### A quoi sert le Parti communiste italien ?

Le dix-septième congrès du Parti communiste italien s'est achevé à Florence, le dimanche 13 avril, par l'élection, à l'unanimité, de M. Alessandro Natta comme secrétaire général du parti.

#### De notre correspondant

Florence. - Est-il plus surprenant pour l'explorateur de la « planète PCI » de rencontrer un parti communiste débattant presque ouvertement de son adhésion à la social-démocratie, ou bien de constater que ce PC - dont on a si longtemps vanté la « différence » par rapport à ses homologues d'Europe de l'Ouest - a encore tant de « fils à la patte » qui l'empêchent d'être accepté dans son pays comme une force de gouvernement à part entière ?

Après la clôture à Florence de son dix-septième congrès, militants et dirigeants avaient tendance à penser que la presse de leur pays leur rend un bien mauvais service en disant que leurs

tendances, leurs courants, voire, horreur, leurs fractions. Mais eux-mêmes s'y adonnent volontiers. Et sans doute est-ce là le prix à payer pour des conquêtes récentes : la démocratie interne, la publicité des débats, la reconnaissance du pluralisme des opinions - tous domaines dans lesquels le PCI, tout en caracolant devant les partis frères d'Europe de l'Ouest, est longtemps demeuré timide.

Telle est en tout cas la première nouveauté du congrès de Florence : ces « cent fleurs » désormais épanouies de la pensée communiste. Avec une nuance pourtant : la diversité des opinions s'est exprimée davantage dans les phases préparatoires (au comité central, puis dans les réunions de sections ou de fédérations) qu'à la tribune du Palais des sports de Florence, où l'excellence des « positions affirmées par le camarade Natta dans son discours introductif » demeurait le pont aux ânes de tout intervenant, à l'exception de quelques rares vétérans.

Le PCI, malgré les résultats de ces dernières années, donne de lui-même une image étonnamment vivante. Il demeure, soixante-cinq ans après sa fondation, un parti librement choisi par près d'un électeur sur trois. Mais pour quoi faire ? La réponse est à peine plus évidente à l'issue du congrès qu'à son ouverture. Accéder au pouvoir, certes, mais comment ? Vite, pour ne pas se dissoudre dans le désenchantement d'une trop longue attente, dit l'aile « droite ».

Pas au prix de son âme, répond la gauche. Et que dit M. Natta ? Dans l'enthousiasme, les congressistes ont voté pour la proposition du secrétaire général en faveur d'un « gouvernement de programme ». Qu'est-ce à dire ? « Dans un pays où l'habitude est de constituer des coalitions uniquement en fonction de la mathématique parlementaire, nous disons : Asseyons-nous tous, les démocrates, autour d'une table, vérifions d'abord sur quelles bases nous serions d'accord pour constituer un gouvernement », nous explique M. Tato, porte-

parole du parti et ancien secrétaire d'Enrico Berlinguer. Un « gouvernement de programme », c'est d'abord un gouvernement auquel les communistes auraient vocation à participer un jour. Quels points le PCI mettrait-il en avant ? « Par exemple, le chômage, le retard du Mezzogiorno (le Sud), l'évasion fiscale. » A ce degré de généralités, qui ne serait d'accord ?

Quand, et pour combien de temps ? Officiellement tout de suite, puisque l'actuelle coalition gouvernementale à cinq est déclarée « en grande crise profonde » et jusqu'à la fin de l'actuelle législature (juin 1988). En tout cas, le temps nécessaire pour mener à bien quelques réformes touchant notamment les institutions. Mais avec qui ? Avec « les forces politiques, culturelles et sociales » acceptant ces prémisses en vue d'une « réforme progressiste » de la société et d'une « modernisation du système ».

JEAN-PIERRE CLERC.  
(Lire la suite page 7.)

## L'affaire Waldheim

De nouveaux documents accablants.

PAGE 44

## Jean-Paul II à la synagogue

« Vous êtes nos frères aînés », a dit le pape aux juifs de Rome.

PAGE 12

## Le président sud-coréen à Paris

Rattraper le retard dans les relations économiques.

PAGE 3

## Télévision : « Chasse aux journalistes ? »

Des déclarations inquiétantes.

PAGE 15

## « Masters » contre « magistères »

La course aux « super-diplômes » entre grandes écoles et universités.

PAGE 13

## Le Monde

### ÉCONOMIE

L'endettement du tiers-monde

Les enjeux d'une nouvelle stratégie

La chronique de Paul Fabra

Pages 35 à 38

Débats : Les Français (2) • Étranger (3 à 8) • Politique (9 à 10) • Société (11 à 13) • Sports (19) • Culture (14-15) • Communication (15) • Économie (39 à 43).

Programme des spectacles (16) • Radio-télévision (17) • Informations services : Météorologie, Mots croisés, Loto (17-18) • Carnet (18) • Annonces classées (20 à 34)

## UNE EXPOSITION SUR LE SURREALISME A MARSEILLE

### « La Planète affolée »

L'exposition « La planète affolée - Surréalisme, dispersion et influences 1938-1947 », qui vient de s'ouvrir à Marseille dans les nouvelles salles de la Vieille Charité, dont la restauration intelligente est maintenant presque terminée, est une des expositions les plus ambitieuses qui jusqu'à présent ont été tentées par une ville sans le secours d'instances nationales. Elle rassemble plus de trois cents peintures, aquarelles, dessins, collages, objets de collections publiques et privées françaises et étrangères, et autant de documents, lettres, manuscrits, tracts, manifestes et publications diverses autour d'un sujet inédit, infiniment complexe. Complexe comme l'est l'examen des époques de transitions (en l'occurrence de transit), de flottements et d'incertitudes, et où l'on peut parler de dérives du surréalisme sans pour

autant que l'on ait à conclure à la fin du mouvement, à la veille, pendant ou juste au lendemain de la guerre.

Sur « La planète affolée » (titre d'un tableau de Max Ernst de 1942, musée de Tel-Aviv), entre 1938 et 1947, dates des deux grandes expositions internationales du surréalisme organisées à Paris par André Breton avec la complicité de Marcel Duchamp, l'esprit révolutionnaire propre au mouvement veille, au moins théoriquement. Malgré la dispersion de ses principaux acteurs, malgré les tensions, les positions politiques divergentes, malgré les exclusions, qui ne sont pas un phénomène nouveau dans l'entourage de Breton, malgré les suicides, malgré l'exil, peut-être même grâce à lui.

Au cours de ces neuf années, mises à plat dans 1 200 mètres

carrées de salles du rez-de-chaussée au deuxième étage des bâtiments de la Charité, la plupart des surréalistes se seront en effet exilés, comme beaucoup d'autres intellectuels. Breton, Duchamp, Peret, Masson, Dominguez, Brauner, Lam, Bellmer, Ernst (tous deux ayant été un moment internés au camp des Milles près d'Aix-en-Provence) et bien d'autres se seront, en 1941-1942, retrouvés ou croisés à Marseille, la plupart d'entre eux attendant de pouvoir s'embarquer pour l'Amérique. Cet épisode de la « filière marseillaise » (le Monde du 6-7 avril) se devait bien sûr d'être traité, car il est à l'origine de l'idée de l'exposition.

GENEVIEVE BREERETTE.

(Lire la suite page 14.)

Tout s'accélère. Tout va aller très vite.  
Un nouveau monde doit naître,  
sans doute dans les douleurs.  
Nous arrivons à la fin des temps barbares.  
Le monde nouveau sera le vôtre  
(celui des jeunes). Faites-le bien.

## Demain le paradis

### René Barjavel

DENOËL

Je vis le monde



# débats

## LES FRANÇAIS

*La parole est aux utopistes. Maurice Girodias voudrait extirper le virus politique de l'esprit de ses compatriotes et que soit rendue à chacun la liberté de penser, de créer et de vivre pleinement sa vie. Martial Lemoine, nous transportant dans le futur millénaire, joue à la technologie-fiction et en tire une morale aigre-douce.*

## Ceux de l'après-2000

*Habitants de maisons sous la mer ou joueurs de pétanque, ils seront toujours de droite ou de gauche.*

par MARTIAL LEMOINE (\*)

La modernisation de notre économie, la science et l'évolution des mentalités de nos concitoyens vont transformer le cadre de vie des Français au-delà de l'an 2000. Sans être devin, on peut essayer d'anticiper sur notre futur mode de vie en tenant compte des progrès déjà accomplis.

L'hypothèse qu'à cette époque nous commencerons à inaugurer nos premières maisons sous la mer pour protéger la vie humaine des retombées radioactives des explosions nucléaires n'est plus invraisemblable.

Par vidéo-téléphone, les télé-spectateurs pourront intervenir directement sur leur écran de télévision pour remplacer le présentateur de service quand le programme leur déplaira. Nos usines de robots fabriqueront d'autres robots sans aucune assistance de travail humain afin de permettre à notre balance commerciale de ne plus être déficitaire et d'offrir aux fonctionnaires une quinzaine de semaines de congés payés avec trois heures de travail par jour.

Les chômeurs des entreprises industrielles qui auront été remplacés par des robots auront droit à une capsule de cyanure lorsqu'ils seront en « fin de droits... » à rien, pour sauver le régime de l'assurance-chômage de la faillite.

Ceux qui resteront vivre sur terre pourront connaître par des ordinateurs à tous les coins de rue et dans toutes les maisons les cours des légumes aux Halles de Rungis, le montant des impôts de leur collègue de travail, le casier judiciaire de leur voisin et les heures de passage de police-securours dans leur quartier pour éviter la visite des cambrioleurs à leur domicile en leur absence.

Dans le domaine de l'éducation, la scolarité sera obligatoire jusqu'à trente ans afin de supprimer les tucistes et de leur apprendre le chinois et le russe pour exporter nos ordinateurs et nos robots. Notre code pénal prévoira un an de prison ferme pour toute femme à partir du troisième enfant et pour les malades atteints du SIDA.

Dans la santé, les progrès de la médecine permettront aux hommes de rattraper leur retard

vis-à-vis des femmes en vivant huit ans de plus, pour mourir au même âge qu'elles, ce qui obligera le gouvernement à diminuer le montant des retraites pour financer le prolongement de la vie des hommes.

En revanche, dans les hôpitaux, les chambres de réanimation cardiaque ne seront plus disponibles pour les grabataires, afin d'alléger le déficit de la Sécurité sociale.

Quant aux affaires nationales et internationales, elles verront se concrétiser toutes les revendications des luttes de libération des hommes depuis plus d'un siècle : une femme sera élue présidente des Etats-Unis le jour de la fête des Mères, en l'an 2001, un Noir deviendra premier ministre en Grande-Bretagne et le président de la République française nommera un émigré algérien premier ministre en France.

### Les effets pervers

Les vols intercontinentaux par satellites et sous-marins volants devenant non-stop et plus économiques, les gouvernements français et britannique décideront de rouvrir le tunnel sous la Manche pour héberger les chômeurs sans abri restés sur terre.

Une organisation mondiale de la paix décidera que les guerres

seront désormais réglées par duel à l'épée entre chefs d'Etat pour éviter tout risque de destruction de la planète Terre par les missiles nucléaires.

Tous ces scénarios futuristes ne sont pas aussi utopiques que certains pourraient le croire et témoignent davantage d'une certaine déraison dans laquelle les hommes se complaisent lorsqu'ils invoquent leurs « progrès » ou leurs idéaux, dont les effets sont bien souvent plus pervers pour l'humanité que les bienfaits qu'ils prétendent initialement apporter à leurs semblables.

Ceux dont les connaissances seront devenues « obsolètes », comme disent nos technocrates du « progrès », ou ceux qui auront dépassé la limite d'âge pour devenir fonctionnaires, pourront retourner à la campagne pour repeupler le « désert français » lorsqu'ils auront épuisé leurs « droits » dans les bureaux d'aide sociale des villes. Le poulet de basse-cour qu'ils élèveront eux-mêmes retrouvera le savoir de ses ancêtres, que le « progrès » de nos recherches agro-alimentaires avait imprégné d'un goût de poisson.

Les bureaux de poste de nos villages dépeuplés ayant disparu, ils ne recevront plus de nouvelles de leurs percepteurs. Les joueurs de pétanque réapparaîtront sur les places des villages pour aggraver les journées sans télé-

sion des économiquement faibles, avec les fleurs, les femmes et l'amour, qui deviendront la principale « industrie » des régions qui n'ont pas de pétrole.

L'Etat, pour réduire son train de vie et résorber son déficit chronique, décidera de la gratuité des médicaments et des dentistes, dont les feuilles de maladie seront remboursées par le Trésor public, afin de supprimer les 200 000 fonctionnaires de la Sécurité sociale, qui coûtaient deux fois plus cher que les remboursements aux malades. Les balayeurs réapparaîtront dans nos villages faute de moyens financiers des nouveaux habitants pour se payer les motos ramasse-crottes fabriquées par les robots japonais.

Enfin, la réhabilitation de notre patrimoine immobilier fera renaitre les « castors » du bon vieux temps, plus adroits pour poser une cuvette de WC ou une douche où elles font défaut qu'à devenir des vendeurs de micro-ordinateurs dans les immeubles HLM.

Le seul vestige qui risque de subsister à l'occasion de ce changement de siècle, c'est qu'il restera toujours des Français de droite et de gauche qui n'auront pas trouvé le paradis sur la Lune ou sous la mer.

Cela permettra la réouverture du Casino de Paris pour y célébrer les cent cinquante ans de M. Edgar Faure et le retour sur la scène politique de sa « majorité d'idées ».

(\*) Economiste.

## COURRIER DES LECTEURS

### Ordonnances et système électoral

A propos de l'article de Thierry Bréchet du 22 mars, la formule « pour la première fois dans l'histoire de la France républicaine un système électoral sera choisi par ordonnance » ne vaut pas pour 1958, comme l'auteur de l'article l'a au reste senti. Il oublie que, par ordonnance du 17 août 1945, le président de Gaulle, alors chef du gouvernement provisoire de la République française, a instauré un système

électoral, en l'occurrence la proportionnelle.

En outre, ce n'est pas seulement « en matière sociale », comme l'écrit encore M. Bréchet, que la gauche a eu recours aux ordonnances...

JEAN-MARIE MAYEUR,

professeur à la Sorbonne.

### Propos inconvenants

Que doivent penser les proches des otages retenus à Beyrouth après la prise de position de M. Kissinger devant les élèves d'HEC? (*Le Monde* du 28 mars).

Considérez ces hommes comme « perdus », affirmer son opposition totale à toute forme de négociation (...) Je trouve les propos de ce haut personnage, prix Nobel de la paix, pour le moins inconvenants et choquants!

J.-F. PELOUSE,

(Marseille)

### La méconnaissance de la question palestinienne

La lettre de M. Gérard Marx publiée dans le courrier des lecteurs du numéro du *Monde* daté du 8 mars : « Trois Palestiniens contre Cliché », montre à quel point les Français connaissent mal le problème palestinien et, plus grave encore, refusent d'en savoir plus sur ce problème et de s'en occuper de ses détails.

Ne parler que des « musulmans » de Palestine, c'est occulter tous les Palestiniens qui ont maintenu vivante la foi chrétienne en Terre sainte depuis bientôt deux millénaires. Il est bien évident que reconnaître la dimension chrétienne du monde arabe priverait le discours politique en France d'un gadget électoral, « la civilisation judéo-chrétienne », qu'on oppose à l'immigration « arabo-musulmane ».

Je n'ai vu, quant à moi, dans la publication citée par M. Marx et financée par notre bureau qu'un rappel que les droits de l'homme sont indivisibles et que les droits des Palestiniens à leur terre sont au moins aussi légitimes que ceux dont se réclament des Russes ou des Ukrainiens de confession juive, pour aspirer à s'y établir. Les Palestiniens

ne sont pas, comme le laisse entendre M. Marx, des réfugiés par essence, ni par vocation. Ils le sont par la volonté armée d'Israël. (...)

HAMADI ESSID,  
ambassadeur et directeur  
de la Mission de la Ligue arabe  
à Paris.

## Le Monde

7, RUE DES ITALIENS,  
75427 PARIS CEDEX 09  
Tél.: (1) 45-23-06-81  
Tél.: (1) 42-47-97-27

Édité par la S.A.R.L. Le Monde

André Fontaine,

directeur de la publication

Ancien directeur :

Hubert Beuve-Méry (1944-1969)

Jacques Favre (1969-1982)

André Lemaître (1982-1985)

Durée de la société :

cette est à compter du

10 décembre 1944.

Capital social :

570 000 F

Principaux associés de la société :

Société civile

« Les Rédacteurs du Monde »

Société anonyme

des lecteurs du Monde

MM. André Fontaine, gérant,

et Hubert Beuve-Méry, fondateur.

Administrateur général :

Bernard Wonts.

Rédacteur en chef :

Daniel Verdet.

Correspondant en chef :

Claude Salas.

Le Monde

PUBLICITE

5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Tél.: (1) 45-35-91-82 ou 45-55-91-71

Tél.: MONDPUB 206 134 F

## Le Grand Satan

*C'est la politique qui, comme toute superstition, rend malades nos concitoyens*

par MAURICE GIRODIAS (\*)

Le Grand Satan a soufflé sur notre monde la peste politique, et les Français qui ont, parait-il, « la politique entre les oreilles » risquent fort d'en crever. Comme toute autre superstition, la politique se nourrit de la fragilité humaine. Elle puise ses ressources dans la peur de vivre, de créer, de penser pour soi-même. Elle nous habitude à l'exister que sous cette forme parodique, médiatisée, statique ; par délégation, en somme, de notre volonté d'être. Dès le berceau, on reconnaît le mal, devenu héréditaire, à ses symptômes : peur de manquer, peur de vivre au-dessus de ses moyens, peur de ne pas être comme tout le monde, etc.

La politique, comme toute autre superstition, se repaît de ces misères. Insectes médiateurs, les politiciens sont nés de ces marécages, ils se nourrissent de cette médiocrité, ils se repaissent de cette bêtise sans quoi ils ne seraient rien. L'appétit névrotique du pouvoir leur fait une carapace telle qu'ils peuvent prendre sans crainte tous les risques ; et cela d'autant plus aisément qu'ils n'en assument aucun eux-mêmes. Le droit de se tromper, c'est le privilège de l'État ; en aucun cas celui de l'électeur.

Nous appelons ce système démocratique. Certes, le type de démocratie directe inventé par Athènes n'est guère praticable aujourd'hui, dans un monde grouillant et instable, mais l'on est quand même en droit de s'étonner qu'une société techniquement aussi évoluée que la nôtre n'ait pas encore pu adapter le principe de la démocratie à un système propre à assurer vraiment la primauté de l'individu, à garantir son autonomie.

### Le virus du fanatisme

Certes, le Grand Satan est partout au pouvoir. Et si, en France, il n'apparaît que sous la forme d'un poison doucereux, dans d'autres pays plus jeunes, et surtout dans ces Etats artificiels nés du colonialisme, le mal politique devient peste diabolique, c'est le virus du fanatisme et de la haine. Et pourquoi en serait-il autrement ? L'exemple vient de haut : quarante ans de guerre froide entre les superpuissances expliquent et justifient le terrorisme dans les villages. La face du démon politique, c'est précisément son universalité, ce plongeant incessant des crises, sondages, élections truquées ou pas, dictatures, misère sociale, chômage, guerre civile, menace nucléaire savamment distillée : tout cela compose cette « fausse réalité » que nous subissons sans murmures.

comme si tout cela était dû, comme on nous l'affirme, « à la fatalité ».

La faute en revient tout d'abord à la France, qui, voici deux siècles, inventa la révolution, modèle universel fondé sur l'idée profonde de liberté. La France de 1789 eut la première cette grande et magnifique ambition : et la France de 1986 vend des armes au tiers-monde. L'idéal universaliste de 1789, assailli dévoyé par la politique, a bientôt conduit aux conquêtes de l'empire, menées tambour battant aux accents de la Marseillaise.

La France n'a cessé de subir depuis lors les effets d'une si grande trahison, sous la tutelle de ses rois, empereurs et présidents. Etommez-vous que ce pays, qui a si bien raté son destin, ne soit plus aujourd'hui le premier du monde, mais cette petite nation affaiblie et vieillotte, nourrie de sport-spectacle, de télé et d'élections. Etommez-vous que, après avoir colonisé le Maghreb, la Syrie, le Liban, et y avoir imposé son modèle avant de s'en retirer honteusement, la France soit bête et méprisée dans le monde arabe.

### Folles propositions

Les conditions de la France au traité de Versailles nous ont valu la dernière guerre mondiale et, en retardant l'union de l'Europe d'un demi-siècle, elles en ont abrégé la dynamique, elles en ont corrompu l'esprit. Or c'est par ce manque de générosité bien français que, d'une manière générale, la France n'a cessé de peser d'un poids si lourd sur le destin du monde. Autrefois pays de l'art, de la liberté et du plaisir de vivre, sa seule présence nuisait l'Espoir et l'inspiration de tous. Elle avait alors un rôle essentiel à jouer, un rôle-clé, en offrant au monde l'exemple d'une société moderne qui aurait su dompter ses démons : donner le pas à l'esprit sur la politique, à la philosophie sur la science, à la vie elle-même sur l'industrie. Mais peindre le mauvais choix était-il si facile ? Et la France que nous connaissons n'est donc plus qu'un flot perdu dans un Occident déboussé, accablé, incapable d'affronter le raz de marée qu'on voit se lever dans le tiers-monde.

Peut-on imaginer la contre-image de cet Etat français, de cet échec déolant ? Peut-on imaginer une « idée France » qui soit entièrement ouverte vers l'avenir ?

Faire de la France un lieu d'esprit, et que soit rendue à chacun sa liberté de penser, de créer, et de vivre pleinement sa vie : et que l'Etat en soit garant.

En place de la francophonie officielle, arbre à fromages bureaucratiques, fonder une véritable nation francophone, transnationale, universelle et, bien sûr, égalitaire. Inverser la vieille hiérarchie raciste Paris/province/colonies, et faire en sorte que les forces vives de la périphérie viennent refonder le centre. C'est le seul moyen, sans doute, d'effrayer le recul de la création politique, l'imaginaire, l'art, la science, la France et la langue elle-même, qui recule sans cesse devant l'anglais et même l'espagnol, seuls les anciens esclaves de l'empire sont en mesure de la sauver.

Cette France sortie de son hémisphère pourrait ainsi fournir l'exemple des premières sociétés transnationales de l'avenir, multiraciales, polyculturelles. En effet, la servilisation minoritaire, qui ne peut s'exprimer aujourd'hui que par le terrorisme, pourrait trouver dans un tel modèle une solution honorable : les nations basque, tamoul, kurde, arménienne, berbère, celtique, palestinienne, indienne pourraient renaitre sous forme d'unités culturelles disposant de leurs propres universités et jouissant d'une pleine indépendance culturelle. Le monde entier attend un tel exemple.

La classe politique ne sait comment combattre le chômage. Crise insoluble, puisqu'elle est inhérente aux progrès exponentiels de la technologie, c'est évident ; il faut donc dès maintenant nous préparer à la semaine de dix heures, et pour cela rendre sa valeur au temps vécu. Seule la société libre, ludique, idéaliste de demain, sera en mesure d'absorber l'accélération technologique et de l'utiliser. Là encore, la France peut inventer l'avenir en affirmant le droit de chacun : non plus seulement au travail, mais au loisir.

Et pour ce qui est de cette grande prison mythique, le billet de banque, rêve d'Harpagon ou d'Alibi, de la difficulté de vivre, n'est-il pas temps de le livrer aux flammes ? Détruire l'argent en le donnant à tous, voilà un geste qui ferait honneur à la France dont je rêve. Mais existera-t-elle un jour vraiment ?

(\*) Ancien Editeur, écrivain.

## Les relations un retard qui...

Les relations internationales de la France ont subi un retard considérable. Ce retard est dû à la politique de la France, qui, depuis la Seconde Guerre mondiale, a été marquée par une certaine démission. La France a perdu son rôle de grande puissance, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne influence. Ce retard est également dû à la situation économique de la France, qui est en crise. La France a perdu son rôle de moteur économique, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne prospérité. Ce retard est enfin dû à la situation politique de la France, qui est instable. La France a perdu son rôle de leader politique, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne autorité.

La France a subi un retard considérable dans ses relations internationales. Ce retard est dû à la politique de la France, qui, depuis la Seconde Guerre mondiale, a été marquée par une certaine démission. La France a perdu son rôle de grande puissance, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne influence. Ce retard est également dû à la situation économique de la France, qui est en crise. La France a perdu son rôle de moteur économique, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne prospérité. Ce retard est enfin dû à la situation politique de la France, qui est instable. La France a perdu son rôle de leader politique, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne autorité.

La France a subi un retard considérable dans ses relations internationales. Ce retard est dû à la politique de la France, qui, depuis la Seconde Guerre mondiale, a été marquée par une certaine démission. La France a perdu son rôle de grande puissance, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne influence. Ce retard est également dû à la situation économique de la France, qui est en crise. La France a perdu son rôle de moteur économique, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne prospérité. Ce retard est enfin dû à la situation politique de la France, qui est instable. La France a perdu son rôle de leader politique, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne autorité.

La France a subi un retard considérable dans ses relations internationales. Ce retard est dû à la politique de la France, qui, depuis la Seconde Guerre mondiale, a été marquée par une certaine démission. La France a perdu son rôle de grande puissance, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne influence. Ce retard est également dû à la situation économique de la France, qui est en crise. La France a perdu son rôle de moteur économique, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne prospérité. Ce retard est enfin dû à la situation politique de la France, qui est instable. La France a perdu son rôle de leader politique, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne autorité.

La France a subi un retard considérable dans ses relations internationales. Ce retard est dû à la politique de la France, qui, depuis la Seconde Guerre mondiale, a été marquée par une certaine démission. La France a perdu son rôle de grande puissance, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne influence. Ce retard est également dû à la situation économique de la France, qui est en crise. La France a perdu son rôle de moteur économique, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne prospérité. Ce retard est enfin dû à la situation politique de la France, qui est instable. La France a perdu son rôle de leader politique, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne autorité.

La France a subi un retard considérable dans ses relations internationales. Ce retard est dû à la politique de la France, qui, depuis la Seconde Guerre mondiale, a été marquée par une certaine démission. La France a perdu son rôle de grande puissance, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne influence. Ce retard est également dû à la situation économique de la France, qui est en crise. La France a perdu son rôle de moteur économique, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne prospérité. Ce retard est enfin dû à la situation politique de la France, qui est instable. La France a perdu son rôle de leader politique, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne autorité.

La France a subi un retard considérable dans ses relations internationales. Ce retard est dû à la politique de la France, qui, depuis la Seconde Guerre mondiale, a été marquée par une certaine démission. La France a perdu son rôle de grande puissance, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne influence. Ce retard est également dû à la situation économique de la France, qui est en crise. La France a perdu son rôle de moteur économique, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne prospérité. Ce retard est enfin dû à la situation politique de la France, qui est instable. La France a perdu son rôle de leader politique, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne autorité.

La France a subi un retard considérable dans ses relations internationales. Ce retard est dû à la politique de la France, qui, depuis la Seconde Guerre mondiale, a été marquée par une certaine démission. La France a perdu son rôle de grande puissance, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne influence. Ce retard est également dû à la situation économique de la France, qui est en crise. La France a perdu son rôle de moteur économique, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne prospérité. Ce retard est enfin dû à la situation politique de la France, qui est instable. La France a perdu son rôle de leader politique, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne autorité.

La France a subi un retard considérable dans ses relations internationales. Ce retard est dû à la politique de la France, qui, depuis la Seconde Guerre mondiale, a été marquée par une certaine démission. La France a perdu son rôle de grande puissance, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne influence. Ce retard est également dû à la situation économique de la France, qui est en crise. La France a perdu son rôle de moteur économique, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne prospérité. Ce retard est enfin dû à la situation politique de la France, qui est instable. La France a perdu son rôle de leader politique, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne autorité.

La France a subi un retard considérable dans ses relations internationales. Ce retard est dû à la politique de la France, qui, depuis la Seconde Guerre mondiale, a été marquée par une certaine démission. La France a perdu son rôle de grande puissance, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne influence. Ce retard est également dû à la situation économique de la France, qui est en crise. La France a perdu son rôle de moteur économique, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne prospérité. Ce retard est enfin dû à la situation politique de la France, qui est instable. La France a perdu son rôle de leader politique, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne autorité.

La France a subi un retard considérable dans ses relations internationales. Ce retard est dû à la politique de la France, qui, depuis la Seconde Guerre mondiale, a été marquée par une certaine démission. La France a perdu son rôle de grande puissance, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne influence. Ce retard est également dû à la situation économique de la France, qui est en crise. La France a perdu son rôle de moteur économique, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne prospérité. Ce retard est enfin dû à la situation politique de la France, qui est instable. La France a perdu son rôle de leader politique, et elle ne parvient pas à retrouver son ancienne autorité.



# étranger

## LA VISITE A PARIS DU PRÉSIDENT SUD-CORÉEN

Poursuivant sa tournée européenne, le président Chon Doo-hwan s'est attendu, ce lundi 14 avril, à Paris pour une visite officielle de quarante-huit heures, la première effectuée en France par un dirigeant de la République de Corée (sud). Il s'entrevoit dans l'après-midi avec le président Mitterrand qu'il reverra mardi, à l'occasion d'un déjeuner restreint à l'Élysée. Il rencontrera également M. Jacques Chirac à deux reprises, lundi soir au cours d'un dîner offert au quai d'Orsay par le premier ministre, puis mardi à l'Hôtel de Ville.

Mardi également, le chef de l'Etat sud-coréen se rendra aux Mureaux, dans la région parisienne, pour y visiter des installations de l'Aérospatiale.

L'accent est mis officiellement, de part et d'autre, sur l'aspect économique et technologique de la visite. Les problèmes de sécurité posés par la partie coréenne ont, entre autres considérations, limité le caractère public de cette visite. On n'a pas oublié, à Séoul, l'attentat de Rangoon. Perpétré en 1984 par des agents de la Corée du Nord, il avait décimé une partie du gouvernement du président

Chon. Enfin, le Parti communiste français a dénoncé l'interdiction d'une manifestation prévue pour protester contre la présence du « tyran » sud-coréen en France. Le PC qualifie cette décision d'« attitude intolérable à la liberté » et maintient son appel au rassemblement place du Trocadéro lundi en fin d'après-midi.

### Les relations économiques : un retard qui sera difficile à combler

A Paris aujourd'hui, comme à Londres et à Bonn la semaine dernière, le président sud-coréen Chon Doo-hwan trouve des interlocuteurs extrêmement attentifs. « Voilà des années que Séoul exerce une fascination malsaine d'insécurité chez ses partenaires industriels », reconnaît un haut fonctionnaire européen.

Une fascination due à d'impressionnantes résultats économiques, dont les Sud-Coréens n'ont pas tiré les dividendes politiques sur la scène internationale, en dépit d'une volonté évidente de desserrer le carcan d'une étroite dépendance à l'égard des États-Unis et du Japon. Cette recherche d'une crédibilité accrue ne va pas sans ambiguïtés : nouveau pays industriel, la Corée du Sud se trouve dans une position ambiguë.

Plaidier en faveur d'un accord multilatéral qui contraindrait lui-même beaucoup moins facile qu'à d'autres exportateurs, même asiatiques. De même, le nouveau round de négociations commerciales multilatérales qui va s'ouvrir dans le cadre du GATT (1) place Séoul entre les champions d'une attitude critique du tiers-monde à l'égard des États-Unis, l'Inde ou le Brésil, et une administration Reagan disposant de moyens de pression particulièrement puissants en cette période de tentations protectionnistes du Congrès.

Ces deux dossiers internationaux ne manquent pas d'être abordés lors de la visite en France du président Chon, comme sera évoqué un autre sujet sensible pour Séoul, l'aménagement probable du système de préférences généralisées dont bénéficie encore un pays en rapide expansion.

Mais c'est surtout sur les moyens de renforcer des relations sans commune mesure avec le poids économique des deux pays que porteront les discussions bilatérales. Paris peut tirer quelque satisfaction de l'évolution des échanges, qui, pour la première fois, ont fait apparaître un excédent de 100 millions de francs en sa faveur en 1985. Comparé au déficit de 1,3 milliard de francs enregistré en 1982, le retournement de tendance est évident, même si la poussée de 72 % des exportations françaises, l'an dernier, est largement due aux commandes de grands contrats passés en 1982, que ce soit pour la construction de deux centrales nucléaires, dont la mise en service est prévue pour 1988 et 1990, ou pour celle d'un terminal gazier repris par Bouygues. Ce flux sera soutenu notamment par la commande de cinq nouveaux Airbus passée en juin 1985, mais elle ne peut faire oublier un fait peu brillant : la France représente à peine plus de 1 % du commerce extérieur de la Corée du Sud, qui elle-même ne compte que pour 0,5 % dans la balance commerciale française.

Des positions réciproques marginales qui tiennent largement à la part déterminante des États-Unis.

(36 %) dans les exportations sud-coréennes, et du Japon (25 %) dans les importations. Mais qui s'expliquent aussi par le réveil tardif de la France sur les marchés asiatiques, où les Allemands notamment l'ont précédée. Le retard ne sera pas aisé à combler, même en tentant de jouer sur le tableau des grands contrats comme sur celui d'un commerce plus traditionnel, où les petites et moyennes entreprises auraient leur rôle à jouer.

Ce travail de longue haleine s'empêchera pas la France de chercher à s'imposer face à un redoutable concurrent, l'américain Westinghouse, pour la construction de deux nouvelles centrales nucléaires, en attendant le jour encore plus lointain et incertain d'une éventuelle commande de train à grande vitesse, intéressant cette fois les Japonais. Entre-temps, quelques projets dans la sidérurgie ou le traitement des eaux pourraient permettre aux Français de renforcer une présence d'autant plus décevante que la Corée du Sud s'apprête à renouer avec une croissance extrêmement rapide.

#### Des perspectives encourageantes

Les inquiétudes de la fin 1985 ne sont plus de mise. Alors que les dirigeants sud-coréens s'apprêtent à connaître de nouveaux revers - baisse des bénéfices des entreprises et montée du chômage, - la conjoncture internationale est venue leur apporter des atouts inespérés : chute des cours du pétrole, baisse des taux d'intérêt, flambée de 30 % du yen, il n'en fallait pas plus pour que les prévisions soient allègrement revues en hausse.

Après avoir connu une croissance très limitée selon les traditions du pays, 5 % en 1985, Séoul table aujourd'hui sur 8 % pour 1986. Tous les voyants reviennent désormais au

FRANÇOISE CROUGNEAU.

(1) Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce.

### M. Chon Doo Hwan : Le « para » président

Le visage, quasiment de rigueur à la une des quotidiens locaux, est à la fois rond... et carré ; le corps trapu et musclé. L'âge, la vie civile et le costume de ville ont arrondi les angles, atténuant les effets de joug sans affecter cependant ni la « vraie nature » ni le passé militaire du général-président. Sérieux et sobre, mais dépourvu de la personnalité et du charisme de son prédécesseur, Park Chung Hee, le président Chon Doo Hwan est, comme la plupart de ses concitoyens, dur à la tâche. Dans ses « habits neufs », façon homme d'affaires, il symbolise aussi bien un régime où, nonobstant les succès économiques, le « main de fer » des militaires passe encore très lourd.

Banale hagiographie illustrant certains aspects prévisibles de sa fonction (le président repique le riz, tapant dans un ballon, accueillant le pape ou Ronald Reagan), la brochure officielle distribuée avant sa visite à Paris paraît un peu courte en ce qui concerne la biographie. On y apprend qu'il n'est né en 1931 dans une famille modeste, que son père a été enseignant (ce qui est l'autodiscipline, l'humanité et le loyalisme), et qu'il fit, à partir de 1951, une carrière militaire brillante.

En résumé : marié avec la fille du commandant de l'Académie militaire, défense de la présidence, en 1968, contre l'attaque d'un commando-suicide nord-coréen, commandement d'un régiment au Sud-Vietnam pendant la guerre américaine, à son retour en Corée, commandement des parachutistes et découverte d'un tunnel nordiste sous la zone démilitarisée. Cependant, gène ? Oubli ? Pudeur ? On s'arrête au seuil de l'essentiel, à la vie politique, à la vie publique (1979-1980), capitale, dans la biographie du général Chon

comme dans l'histoire du pays avec laquelle elle se confond. Lorsque le président Park est assassiné, Chon Doo Hwan est à la tête des services de renseignement militaires et civils. A partir de ce poste-clé, et avec le soutien d'officiers de sa promotion, il va organiser la contre-attaque, militaire puis politique. Pour bloquer le processus de libéralisation en cours il réprime manu militari toute velléité d'opposition et prend le pouvoir. Sous couvert d'une nouvelle Constitution, de nouvelles élections et d'un « ordre nouveau », il rétablit, en fait, un régime quasi dictatorial.

#### L'ordre nouveau

Pour cela Chon et ses pairs n'hésiteront pas à recourir à un double coup : d'abord contre leurs supérieurs de l'état-major, ensuite contre le pouvoir civil. En mai 1980, la « printemps de Séoul » a vu l'insurrection étudiante de Kwangju, ville bastion de l'opposition, a été réprimée dans le sang par les forces spéciales (entre deux cents et un millier de morts, selon les sources).

L'opposition est démantelée, les partis purgés, des centaines de personnalités politiques et de fonctionnaires (contestataires ou corrompus) sont emprisonnés. L'ordre nouveau s'impose partout sur un pays traumatisé. Le général Chon se blâmerait-il trop pour son rôle ? Il a ordonné son parti, tenu en main jusqu'à ce jour par ses camarades de promotion. En août 1980, il se fait élire président par un collège restreint. Il sera le premier chef d'Etat élu, début 1981, par le nouveau président américain, Ronald Reagan.

Peu à peu, le régime, derrière sa façade technocratique, redresse la situation économique. Soumis à diverses pressions, futur



SZLAKMANN.

hôte des Jeux olympiques et soucieux de respectabilité pour son pays et pour lui-même, le président mènera progressivement l'état qui enserme la démocratie. Jusqu'à ce que les élections de 1985, pourtant tenues dans un cadre favorisant son parti, viennent lui infliger un sérieux revers. L'instinct à un nouveau radoucissement. La répression de l'opposition se poursuivra jusqu'à la veille du départ pour la tournée européenne.

Quoi qu'il fasse, et quelles que puissent être par ailleurs les justifications avancées en sa faveur, la légitimité de ce président reste, pour ses opposants, entachée de deux péchés capitaux : sa prise du pouvoir par la force et son élection par un collège restreint. Jusqu'à son retrait, promis pour 1988, la faible popularité de cet homme, dont la personnalité n'attire véritablement pas les foules, devrait être compensée par l'étendue des pouvoirs autoritaires dont dispose son régime.

R.-P. PARINGAUX.

#### Inde

### La congrégation convoquée par les extrémistes sikhs n'a réuni que quelques milliers de fidèles

De notre envoyé spécial

Amritsar. — Cinq mille sikhs tout au plus, dont une bonne moitié de simples curieux, ont pris part, dimanche 13 avril, au Sarbat Khalsa, la grande congrégation religieuse convoquée dans le Temple d'or d'Amritsar par les organisations extrémistes qui l'occupent depuis trois mois. Les « grands prêtres » et autres « chefs » auto-désignés de la religion ont appelé la foule à « prendre les armes pour se libérer de l'occupation » dans lequel les tiendrait « la tyrannie brahmane de New-Delhi ».

L'un des orateurs, M. Gurbachan Singh Manochar — recherché par la police et retranché, à comme une dizaine d'autres, à l'intérieur du Temple depuis plusieurs semaines — a invité les sikhs à « s'aller avec les autres minorités persécutées » de l'Inde (musulmans, chrétiens, bouddhistes, etc.) pour « renverser le pouvoir impérialiste hindou ». Il a également demandé aux Nations unies de mettre en place « une sorte de tribunal de Nuremberg numéro deux » pour juger les « crimes » de M. Zail Singh — le président de la République indienne — d'Indira Gandhi et de son fils, Rajiv, « contre les sikhs ».

Sans réclamer ouvertement la création du Khalistan, Etat sikh indépendant revendiqué par les autonomistes, un orateur a rappelé que Bhindranwale lui-même, le grand prêtre fondamentaliste tué avec ses proches par des personnes au Temple d'or en juin 1984, avait prédit que le jour où la Mecque du sikhisme serait attaquée par l'armée, « les fondations du Khalistan seraient virtuellement créées ».

Turban safran — la couleur des hostilités —, sabre au poing et longue robe blanche barrée d'une courroie noire au travers du poitrail, dague réglementaire portée bas sur la hanche, les deux mille ou trois mille sikhs qui avaient pris place sur le marbre blanc du Temple étaient passablement excités. Autour du

petit lac carré au milieu duquel est posé l'Harmandir, le Temple d'or proprement dit, d'autres sikhs, innocents pèlerins pour la plupart, procédaient tranquillement à leurs ablutions sacrées.

#### Un sérieux revers

La ville d'Amritsar, où les forces paramilitaires patrouillaient, était calme et, selon un journaliste de la cité, « il y avait plus de sikhs dimanche dans les rues et les cinémas locaux qu'au Temple ». D'après M. Harmandir Singh Khosla, réputé « maître du déguisement » pour avoir échappé plusieurs fois à la police, la majeure assistance au Temple « est due à la répression policière ».

Selon l'ancien patron de la Fédération des étudiants sikhs (AISSF), depuis il y a quelques jours de ses fonctions pour « autoritarisme », des milliers de Sikhs auraient été arrêtés ces derniers jours par les forces paramilitaires. Grand, fort, relativement lettré — ce qui est une exception parmi les leaders extrémistes —, celui que les autorités considèrent comme « l'un des cerveaux du terrorisme » reste « pour l'instant » tapi dans l'une des nombreuses dépendances du Temple.

Il rejette catégoriquement, du tranchant de la main, l'idée selon laquelle la majorité silencieuse sikh a déserté le Temple car elle craint des affrontements armés entre les différentes factions qui l'occupent. « Nous n'avons pas d'armes »,

répète-t-il, démentant les informations fournies par les modérés sur « l'arsenal de grenades, de pistolets-mitrailleurs et de revolvers caché sous les fondations du Temple ».

Il reste que, à en juger par le seul nombre de fidèles qu'il était parvenu à rassembler en ce jour anniversaire de la fondation de la Khalsa — la « communauté des purs » fut créée en 1699 —, les extrémistes ont certainement subi dimanche un échec retentissant. Au même moment, en effet, dans une autre localité du Pendjab, M. Surjit Singh Barnala, le « maître » modéré et chef-ministre de l'Etat du Pendjab, se faisait acclamer par au moins cent mille personnes auxquelles il a demandé leur appui dans la « lutte contre le terrorisme ».

PATRICE CLAUDE.

#### Pakistan

### Des foules considérables sur le passage de M<sup>me</sup> Bhutto

Des foules considérables se sont pressées, samedi 12 et dimanche 13 avril, sur le passage de M<sup>me</sup> Benazir Bhutto, qui s'est rendue à Gujranwala, à 70 kilomètres de Lahore, pour un meeting au cours duquel elle a de nouveau réclamé la démission du président Zia et des élections générales anticipées. Ces exigences ont été rejetées à la fois par le chef de l'Etat et son premier ministre, M. Junejo. Le général Zia a notamment déclaré, samedi, que le rétablissement de la liberté d'expression

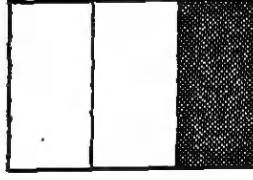
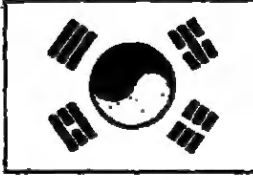
n'autoriserait pas, toutefois, à dépasser les frontières du bon sens ». D'autre part, la police locale a démenti que M<sup>me</sup> Bhutto, principale opposante au régime, ait été la victime d'une tentative d'attentat dans la nuit de vendredi à samedi à son domicile de Lahore. Un individu s'est introduit dans la maison non avec l'intention de la tuer mais, selon la police, pour se plaindre de brutalités exercées par un dirigeant local du PPP, le parti de M<sup>me</sup> Bhutto. — (AFP, Reuter.)

#### Afghanistan

• Succès des forces gouvernementales. — Radio-Kaboul a affirmé, dimanche 13 avril, que l'armée gouvernementale avait tué sept cents résistants dans une offensive près de la frontière pakistanaise mais, selon les maquisards basés à Peshawar (Pakistan), ce bilan se chiffre autour de la centaine. Assurant qu'une récente attaque contre une importante base de la résistance à Zhawar, avait été couronnée de succès, Radio-Kaboul a précisé que les forces gouvernementales avaient saisi de grandes quantités de missiles, de mortiers, de mitrailleuses, de munitions et de médicaments. — (Reuter.)

#### Philippines

• Manifestation pro-Marco. — Une dizaine de milliers de fidèles de l'ex-président Marcos ont manifesté dans un parc de Manille, dimanche 13 avril, pour demander son retour d'Hawaï et dénoncer le nouveau régime. Parmi les manifestants figuraient des vedettes de cinéma et d'anciens ministres. Les manifestants agitaient des drapeaux philippins et des photographies géantes de l'ex-président, aux cris de « A bay Aquino ! ». — (Reuter.)



#### BIENVENUE

à Monsieur Le Président de la République de Corée de la part de

K.E.D

Le partenaire français de SAMSUNG pour les produits électroniques

SAMSUNG

Tour Maine-Montparnasse 33, avenue du Maine-75755 Paris Cedex 15

Le Monde SCIENCES

DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT



# PROCHE-ORIENT

Liban

ALORS QU'ILS FONT L'OBJET DE NOUVELLES MENACES

**Les enseignants français à Beyrouth sont regroupés et protégés par des miliciens**

**Trois professeurs étrangers enlevés**

Les enseignants français en poste à Beyrouth-Ouest (secteur à majorité musulmane) ont été regroupés et ne se rendront plus à leur travail que protégés par des miliciens afin de diminuer les risques d'attentats. Une partie des quarante-sept professeurs français ont été installés dans un hôtel, d'où ils feront la navette vers leur lieu de travail sous la protection de miliciens. Les autres ont été rassemblés soit dans leurs établissements scolaires, soit à proximité immédiate, dans des maisons gardées. Ce lundi 14 avril, toutefois, aucun enseignant ne devait se rendre au travail, les universités et écoles secondaires ayant décidé d'observer une grève générale pour dénoncer « l'anarchie qui règne dans ce secteur (Beyrouth-Ouest) et les agressions répétées contre le corps enseignant ».

En deux semaines, outre M. Michel Brian, libéré vendredi, trois enseignants étrangers ont été enlevés à Beyrouth-Ouest : un Irlandais M. Brian Keenan et deux Britanniques MM. Leigh Douglas et Philip Paffield. Depuis, aucune information n'a filtré sur le sort des trois hommes. Ils sont apparemment victimes d'une faction libanaise décidée à liquider toute influence culturelle occidentale à Beyrouth-Ouest. Il y a quelques semaines, le Hezbollah (formation chiite extrémiste pro-iranienne) assurait que la coopération culturelle avec l'Occident relevait « du néo-colonialisme et de l'impérialisme culturel ».

La décision de regroupement des Français a été prise alors que l'organisation qui avait revendiqué l'enlèvement de Michel Brian — l'organisation islamique Seffine — a assuré, samedi, qu'elle prendrait en otage d'autres ressortissants français au Liban pour obtenir « satisfaction de ses exigences ». « Plusieurs des nôtres sont prisonniers politiques en France », a notamment souligné un interlocuteur se réclamant de l'organisation, dans un coup de téléphone à une agence de presse à Beyrouth. C'est la première fois que l'enlèvement de M. Brian est lié à la détention de plusieurs ressortissants arabes en France; il pourrait s'agir

d'Anis Naccache, le chef de commando qui tenta d'assassiner à Paris, en juillet 1980, l'ancien premier ministre iranien Chapour Bakhtiar, ou de Ibrahim Abdallah, un des responsables des FARL (Fractions armées révolutionnaires libanaises).

Le porte-parole des ravisseurs a affirmé : « Nous nous apprêtons à relâcher Michel Brian dans la plaine de la Bekaa, lorsque notre voiture a été interceptée par des Libanais travaillant pour les services de renseignements français; nous avons eu un bref échange de coups de feu ».

De retour samedi soir à Paris, Michel Brian, lors d'une brève déclaration à la presse, a immédiatement tenu à rendre hommage au rôle de Damas dans sa libération : « Je tiens à beaucoup remercier les autorités syriennes », a-t-il dit. Il est resté très vague sur les circonstances de cette libération, n'indiquant pas si elle était due aux services de sécurité syriens — comme on l'affirme à Damas — ou à « des chasseurs de lapins » qui auraient — fort opportunément — intercepté, dans la plaine de la Bekaa, la voiture à bord de laquelle ses ravisseurs le transportaient.

Peu avant son départ de Damas, il avait souligné n'avoir eu aucun contact avec les autres otages français lors de sa captivité et précisé que ses ravisseurs — qui l'ont fort bien traité — ne lui en avaient jamais parlé.

Cependant, des accrochages ont, de nouveau, eu lieu, samedi, entre miliciens chiites et Palestiniens du camp de Sabra, à Beyrouth, alors qu'une « milice d'interposition » doit séparer les belligérants. Sur la ligne de démarcation, des tirs de mitrailleuse ont marqué, dimanche, le onzième anniversaire de la guerre du Liban, déclenchée le 13 avril 1975. Si l'on en croit un « sondage » réalisé à cette occasion par le quotidien *Al Safir*, sur un échantillon très mince, près du quart des Libanais préféreraient voir se poursuivre la guerre plutôt qu'accorder des concessions « à l'ennemi arabe ». — (AFP, AP, Reuters.)

(Publicité)

PLUTOT OUVRIER - ECOLE DE COMMERCE - EN FRANCE

**DIPLOME de BUSINESS aux USA**

Dans une grande université de Californie, de 18 à 35 ans, niveau bac min. Durée 12 mois, il faut avoir de 10 à 35 ans, niveau bac min. Stage anglais préalable si nécessaire. Doc. contre 5 timbres. U.S.A.-French-Office, 57, rue Ch.-Lafitte, 92200 Neuilly, 47.22.94.94.

EN RÉPONSE AUX AVANCES DE PARIS

**L'Iran rappelle les trois conditions d'une « normalisation » avec la France**

Bien qu'il soit encore trop tôt pour parler d'une réconciliation ou même d'une normalisation, le dialogue a repris entre Paris et Téhéran à l'initiative de la France.

L'Elysée a confirmé, dimanche après-midi 13 avril, que le président Mitterrand avait envoyé un message au président iranien Ali Khamenei dans lequel il souhaitait « la normalisation des relations entre la France et l'Iran dans un climat harmonieux digne de ces deux pays ». Selon la radio officielle iranienne, ce texte a été remis dimanche à Téhéran au conseiller politique de M. Khamenei, M. Mostapha Mir Salim, par le secrétaire général du ministère français des Affaires étrangères, M. André Roes, qui séjourne depuis mercredi dernier en Iran.

M. Roes — qui est accompagné notamment de M. Marc Bonnefous, directeur du département Afrique du Nord et Moyen-Orient au Quai d'Orsay — a remis samedi des messages du ministre français des Affaires étrangères, M. Jean-Bernard Raimond, et du président de l'Assemblée, M. Jacques Chaban-Delmas, à leurs homologues iraniens, MM. Ali-Akbar Velayati et Ali Akbar Hachemi Rafsanjani. Le 24 décembre dernier, M. Mitterrand avait déjà envoyé un message à l'Assemblée iranienne Khamenei dans lequel il exprimait l'espoir que « cette année verra la solution des problèmes qui se posent entre nos deux pays et le resserrement des liens d'amitié qui unissent traditionnellement nos deux peuples ».

Pour sa part, le premier ministre iranien, M. Mir Hussein Moussavi, a déclaré dimanche également avoir reçu un message de M. Jacques Chirac, auquel il a répondu, mais dont il n'a pas précisé la teneur et dont l'envoi n'a pas été confirmé par l'hôtel Matignon. Dans son discours programme de mercredi devant l'Assemblée nationale, M. Chirac avait déclaré : « Tout en maintenant les liens solides d'amitié et de coopération qui nous unissent à l'Irak, nous espérons rétablir le dialogue avec l'Iran, grand pays à l'égard duquel la France n'éprouve aucune hostilité ». Téhéran avait, dès le lendemain, réagi de manière favorable à cette avancée.

Mais tant du côté iranien que du côté français, on fait preuve de prudence quant aux suites possibles de la démarche française. Ainsi confirmant samedi l'envoi des messages, le ministre français des Affaires étrangères a indiqué qu'une éventuelle rencontre entre M. Raimond et le chef de la diplomatie iranienne, évoquée par ce dernier, n'était « pas exclue mais devrait s'inscrire dans le cadre d'un processus effectif de normalisation ».

De son côté, le premier ministre iranien a indiqué qu'il avait répondu à M. Chirac en réaffirmant les trois conditions posées par l'Iran pour la normalisation de ses relations avec la France. « Le remboursement des prêts iraniens (de 1 milliard de dollars consentis à l'époque du chah pour le projet Eurodif), l'arrêt du soutien à l'Irak dans le conflit iranien-irakien et l'arrêt du soutien direct aux groupes terroristes installés en France, sont des problèmes fondamentaux (...) auquel la France doit s'efforcer de trouver une solution si elle désire normaliser ses relations avec l'Iran », M. Moussavi a ajouté : « Les Français ont fondé leur politique sur les informations que leur fournissaient nos opposants et sur leur propre analyse de la révolution islamique qu'ils estimaient peu durable ».

« Nous leur avons rappelé que le jour où ils ont défini cette politique, les Iraniens étaient à Kharrazm-chahr [à l'intérieur du territoire iranien]... Mais aujourd'hui ce sont les forces iraniennes qui occupent Fao, en Irak », a souligné M. Moussavi. Les négociations françaises affirment que la France n'éprouve pas d'hostilité à notre égard. De notre côté, nous attendons de voir s'ils prennent ou non des mesures concrètes pour le prouver. M. Moussavi a affirmé une nouvelle fois à l'adresse de Paris : « Nous avons énoncé les problèmes existants, c'est vous qui devez démontrer votre bonne volonté quant à leur solution. » Le premier ministre iranien a conclu : « La France devait se montrer réaliste, dans l'intérêt de ses relations avec le Moyen-Orient, avec la révolution islamique au niveau mondial et avec l'Iran au niveau régional. » — (AFP, Reuters, AP.)

LE FEUILLETON DE LA « CRISE » ISRAÏLIENNE

**« Ils vont nous rendre tous fous ! »**

De notre correspondant

Jérusalem. — Le dernier coup de théâtre aura été le bon. Entrée dimanche 13 avril dans sa deuxième semaine, la « crise Modai » s'est réglée au terme d'un week-end fébrile de ministres subites et inattendues. Le ministre des finances cède sa place à l'un de ses collègues mais ne part pas, comme convenu jeudi dernier, avec M. Itzhak Shamir, ministre des affaires étrangères. Son remplaçant est M. Moshe Nissim, ancien ministre de la justice. MM. Modai et Nissim appartiennent à la fraction « libérale » du Likoud.

Alors que la crise avait paru surmontée après la décision de confier la diplomatie à M. Modai, cette solution fut remise en question avant le repos sabbatique sous la pression du Likoud. Les libéraux ne voulaient pas perdre le Trésor et M. David Lévy, vice-premier ministre et l'un des principaux dirigeants du Likoud, dénonçait à la fois la « trahison » de M. Modai et le « dilapater » des travailleurs. Plus grave : il y avait eu malentendu sur les termes du compromis. M. Pérois avait compris qu'il recevrait les finances en octobre prochain, après l'alternance, tandis que le Likoud avait compris le contraire. La « crise Modai », deux fois déamorcée et deux fois relancée, tournait à la force grignante.

Le week-end ne fut qu'un enchaînement de réunions fébriles, de tractations obscures et de propos ministériels définitifs ou contradictoires. Le Likoud répétait que, si M. Modai était remercié lors de la réunion hebdomadaire du cabinet — deux fois retardée par M. Pérois — tous ses collègues démissionneraient comme un seul homme. On lança même les projets de compromis les moins acceptables. Ainsi, l'idée saugrenue de confier le Trésor à M. Ariel Sharon provoqua, comme prévu, un levier de bouillottes côté travailliste. Mais elle permit au Likoud de gagner du temps et de paraître reprendre l'initiative. A crise folle, dénouement imprévisible : le gouvernement approuva en quelques minutes, dimanche soir, à l'unanimité moins une abstention, la permutation Modai-Nissim décidée par MM. Pérois et Shamir. Convaincre M. Nissim de troquer le jus-

te pour les finances n'avait pas été facile. Celui-ci fit valoir qu'il était mal préparé à ses futures fonctions. Pour une fois qu'un ministre ne plaide pas l'omnipotence, l'Israélien finit par accepter sa promotion.

**La caricature du système**

Le compromis restait après une semaine de marchandages constituée une victoire pour M. Pérois. « Je suis heureux de cette solution. C'est celle que j'avais initialement proposée. M. Nissim est un bon candidat. » Le nouveau ministre conservera son poste après l'alternance en octobre prochain. En fin de compte, au-delà des menaces et des invectives, le Likoud a préféré ne pas mener l'épreuve de force avec les travaillistes jusqu'à son terme final, l'éclatement de l'union nationale. La droite s'est rendu compte que rien ne ferait revenir le premier ministre sur sa décision de déposséder M. Modai du Trésor. Elle a intensifié la crise au maximum avant de rentrer dans le rang à deux doigts de la rupture. Elle n'avait guère le choix, car M. Pérois était décidé à en finir avec cette affaire dimanche soir au plus tard.

Le bilan de la « crise Modai » n'est guère réjouissant. Aucun de ses acteurs n'en sort grandi. La cohabitation contre nature, à laquelle les deux grands partis sont contraints, ne fait que grossir jusqu'à la caricature les défauts du système parlementaire à l'israélienne. A plusieurs reprises au cours de cette semaine tragique, la classe politique, enfoncée dans une crise exacerbée par de tenaces rivalités de personnes — plus vives d'ailleurs entre membres d'un même camp qu'entre adversaires — a paru totalement coupée d'un « pays » réel qui ne comprend plus rien à un spectacle trop long, « ils vont nous rendre tous fous ! », ce cri d'un éditorialiste du *Yediot Ahronot* semblait bien refléter le sentiment du public envers les politiciens. Seule la peur d'être désavoué par un électoral largement favorable au maintien de l'union nationale a finalement ramené les élus à la raison.

J.-P. L.

## A TRAVERS LE MONDE

RÉPUBLIQUE SUD-AFRICAINE

**Visite fracassante de Breyten Breytenbach**

Pretoria. — Le poète Breyten Breytenbach, Français d'origine sud-africaine, a violemment pris à partie, samedi 12 avril, à Pretoria, la minorité blanche sud-africaine, estimant qu'un régime minoritaire, qui ne peut se maintenir que par la répression, a faussé le droit à l'existence. M. Breytenbach, qui effectuait sa première visite en Afrique du sud depuis 1982, date à laquelle il a été remis en liberté après sept ans de détention dans les prisons sud-africaines, a reçu le Prix Rapport, d'un montant de 15 000 rand (environ 75 000 francs) pour son recueil de poèmes *Yk*, écrit lors de sa détention. Se demandant ce qu'il resterait dans ce pays « en voie de libération » après la « guerre civile » qui s'y est engagée, M. Breytenbach a estimé : « Une poignée de millions de personnes luttant contre la mort », ainsi que « ceux qui seront trop pauvres pour émigrer en Australie et en Californie ». « La classe politique blanche devra un jour répondre de ses actes devant l'histoire, répondre des crimes contre l'humanité, de la terrible tyrannie exercée par une minorité au nom d'une fausse spécificité, de la corruption des valeurs de la civilisation, de la destruction dialectique d'un pays », a-t-il ajouté. M. Breytenbach, qui compte séjourner trois semaines dans son pays natal, a, d'autre part, déclaré que l'Europe et les Etats-Unis portaient une « responsabilité criminelle » en soutenant le régime de Pretoria. — (AP, Reuters.)

SUISSE

**Crise dans l'extrême droite**

Berne. — M. Valentin Oehen, le plus ancien député de l'Action nationale (parti de la droite xénophobe), a décidé de quitter celle-ci en raison de l'influence grandissante en son sein d'une tendance « extrémiste et simpliste », a-t-il annoncé samedi 12 avril. L'Action nationale et son allié romand, le mouvement Vigilance, forment un groupe « nationaliste » fort de cinq députés (sur deux cents) au Conseil national (Chambre basse). Depuis une année environ, ces deux partis ont effectué une percée spectaculaire lors d'élections municipales à Genève, Lausanne, Berne et Zurich, où ils ont obtenu entre 15 % et 20 % des suffrages. M. Oehen, qui a précédé l'Action nationale de 1972 à 1980, reproche à son parti de céder à la tentation d'une incartade par le jeune député bernois Markus Ruf, dont le cheval de bataille favori est la protection de l'environnement. M. Markus Ruf est responsable de l'image « simpliste, raciste et extrémiste » de l'Action nationale dans les médias helvétiques. — (AFP.)

**Nouvelle VOLVO 340, 171 7cv**

A partir de 68.600 F\*



On s'attend à une voiture quelconque et on découvre une VOLVO. La sécurité, la fiabilité, la longévité VOLVO, 3, 4 ou 5 portes. Boîte manuelle 5 vitesses. Toute la philosophie VOLVO

en 4,30 m. Consommations : 5 l à 90 km/h ; 6,7 l à 120 km/h ; 9 l en ville (normes CEE). Venez l'essayer chez votre concessionnaire.

\* Tarif de modèle 340 GL 3 portes ou 1.1.6. Modèle proposé : 340 GL 4 portes.

**VOLVO**

60 - BEAUVAIS - S.A.R.L. Automobiles du Marais, 22, faubourg Saint-Jacques - Tél. : 44.84.78.78 ■ 60 - COMPIEGNE - Garage Sélect Auto 60, 187, rue de Paris - Tél. : 44.23.22.66 ■ 60 - CREIL - S.A.R.L. Lemaire Automobiles Creil, 10, rue du Clos Bernier, 21, Nogent-Villiers - Tél. : 44.25.85.40 ■ 75 - PARIS 5<sup>e</sup> - Garage Soufflot, 179, rue Saint-Jacques - Tél. : 43.29.51.41 ■ 75 - PARIS 8<sup>e</sup> - Volvo Paris, 138, av. des Champs-Élysées - Tél. : 42.25.60.70 ■ 75 - PARIS 13<sup>e</sup> - Ets Le Calvez, 6, rue Volpian - Tél. : 43.36.08.69 ■ 75 - PARIS 15<sup>e</sup> - Ile de France s.a., 76 bis, avenue de Suffren - Tél. : 47.83.45.22 ■ 75 - PARIS 16<sup>e</sup> - Volvo Paris, 72-76, rue de Longchamp - Tél. : 47.27.47.37 ■ 75 - PARIS 18<sup>e</sup> - Volvo Paris, 54-56, av. de Versailles - Tél. : 45.24.43.61 ■ 75 - PARIS 17<sup>e</sup> - Volvo Paris, 112-114, rue Cardinet - Tél. : 47.66.50.35 ■ 75 - PARIS 19<sup>e</sup> - Garage des Ardennes, 3-5, rue des Ardennes - Tél. : 42.03.30.75 ■ 75 - PARIS 20<sup>e</sup> - Garage des Grands Champs - 58, rue des Grands Champs - Tél. : 43.73.73.62 ■ 77 - LAGNY-SUR-MARNE - Ets Mouisset, Pomponne, 79, rue du Général Leclerc - Tél. : 60.07.24.20 ■ 77 - MELUN - Automobiles Paris-Sud, 32, rue Saint Lierre - Tél. : 64.09.29.73 - 64.09.29.72 ■ 78 - BLANCOURT - Blancourt Automobiles, Centre Artisanal des Quatre Arbres, rue du Fonds des Roches - Tél. : 30.82.00.76 ■ 78 - MANTES-LA-VILLE - M. Baris Automobiles, 51, rue de Houdan - Tél. : 34.77.12.12 ■ 78 - PORT-MAURLY - Royal Auto, 8, route de Saint-Germain - Tél. : 39.58.61.13 ■ 78 - RAMBOUILLET - Rambouillet Automobiles s.a., 29, avenue du Général Leclerc - B.P. 38 - Tél. : 34.83.04.87 ■ 78 - SARTROUVILLE - Garage de l'Avenue, 140, rue Maurice Berteaux - Tél. : 39.13.49.92 ■ 91 - CORBEIL-ESSONNE - Garage Européen, 112, bd J.F. Kennedy - Tél. : 60.88.92.05 ■ 91 - MASSY - Garage Gambetta, 24, rue Gambetta - Tél. : 69.20.25.80 ■ 92 - ASNIERES - Inter Garage Safrin, 43-45, av. d'Argenteuil - Tél. : 47.93.36.68 ■ 92 - BOIS-COLOMBES - Garage Ferdi, 45-49, rue Jean Jaurès - Tél. : 42.42.40.75 ■ 92 - CHATILLON-SOUS-BAIGNES - Garage Ouest-Autos, 73, av. de Paris - Tél. : 46.55.37.37 ■ 92 - NANTERRE - Clemenceau Automobiles, 95-97, av. Georges Clemenceau - Tél. : 47.24.37.34 ■ 92 - NEUILLY-SUR-SEINE - Volvo Paris, 16, rue d'Orléans - Tél. : 47.47.50.05 ■ 93 - DRANCY - D.R.A.E., 45, rue Marcelin Berthelot - Tél. : 48.31.40.32 ■ 93 - GAGNY - Garage du Lac, 15 à 19, av. du Château - Tél. : 43.30.48.78. Expo : 102, av. Paul-Vaillant-Couturier, Neuilly-sur-Seine - Tél. : 43.88.05.09 ■ 93 - SAINT-DENIS - I.A.P.H., 45, bd Anatole France - Tél. : 43.20.71.57 ■ 94 - CHOISY-LE-ROI - Garage de Choisy, 73, av. d'Orléans - Tél. : 48.50.80.57 ■ 94 - NOGENT-SUR-MARNE - Garage Martineau, 156, bd de Strasbourg - Tél. : 48.76.62.66 ■ 94 - SAINT-MAUR-LA-MARTEINE - Garage de l'Alma, 28, rue de l'Alma - Tél. : 48.85.30.89 ■ 94 - VILLENFORT - B. Linder Automobiles, 10, rue Jean Jaurès - Tél. : 47.26.12.93 ■ 95 - MONTIGNY-LES-CORMEILLES - Garage R.G., 19-25, bd Bordier - Tél. : 39.97.11.96 ■ 95 - PONTAISE - Sté Sagel, 10 rue Saint-Denis - Tél. : 30.32.55.55 ■



**UILLETON DE LA « CRISE » ISRAÏELIENNE**  
**Vont nous rendre tous fous !)**

**Le contrepoint**  
 L'absence de la dernière étape du processus de paix, l'absence de la dernière étape du processus de paix, l'absence de la dernière étape du processus de paix...

**La caricature du système**  
 Le système de la paix, le système de la paix, le système de la paix, le système de la paix, le système de la paix...

**LAVERS LE MONDE**

**UBIQUE SUD AFRICAINE**

**le fracassante**  
**reyten Braytenbach**

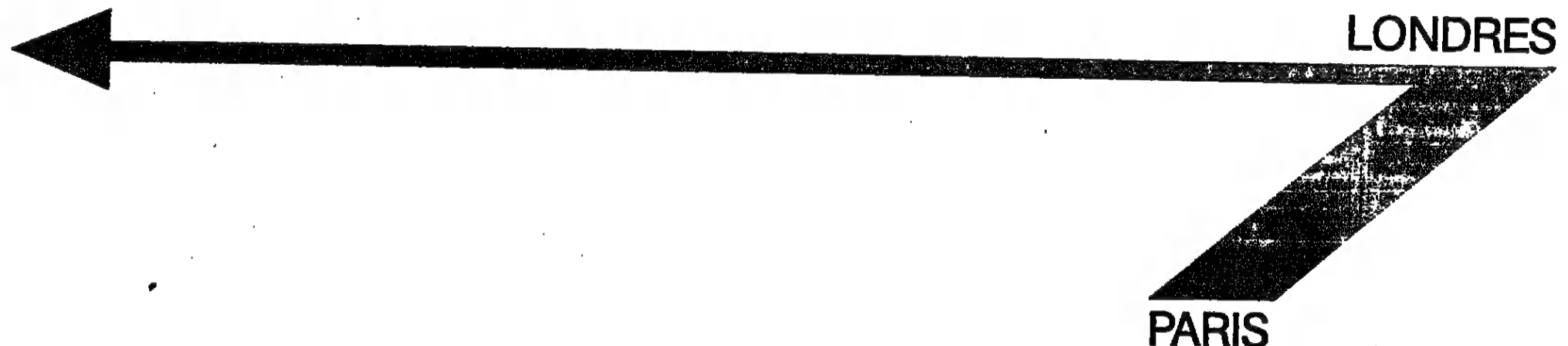
Le monde, le monde, le monde, le monde, le monde, le monde, le monde, le monde, le monde, le monde...

**188**

**à dans l'extrême droite**

Le monde, le monde, le monde, le monde, le monde, le monde, le monde, le monde, le monde, le monde...

# Pour gagner du temps faites un détour



**Passez par le Terminal 4 de Londres Heathrow.**

Maintenant, les passagers de Paris bénéficient d'un transit plus rapide et plus simple vers plus de 70 destinations lointaines à l'intérieur d'une même aérogare : c'est le nouveau Terminal 4 de Londres Heathrow. Confortable, spacieux et moderne, il a été conçu pour le bien-être des passagers qui veulent gagner du temps.

**BRITISH AIRWAYS**











# NICARAGUA : HALTE A L'AGRESSION US

Le 16 février dernier, les contre-révolutionnaires assassinaient quatre paysannes nicaraguayennes et M. Demière, agronome suisse, coopérant et homme de paix. Aujourd'hui, l'administration Reagan réclame 100 millions de dollars pour la contre-révolution : 100 millions de dollars pour semer la mort et détruire la souveraineté d'un peuple.

France-Amérique-Latine et au-delà, tous les amis du Nicaragua et de la Paix en Amérique Centrale :

- condamnent ce nouvel assassinat
- exigent que le gouvernement des Etats-Unis cesse de contribuer au massacre d'innocents,
- exigent que le gouvernement nord-américain laisse le peuple nicaraguayen construire sa propre histoire.
- demandent que lui soit refusé l'octroi de 100 millions de dollars qu'il réclame.

Déjà plus de 1 000 signataires. Parmi lesquels : Y. Buannick, prêtre, H. Alleg, écrivain, P. Besson, écrivain, M. Cardozo, réalisateur, Ramon Chao, écrivain, P.-H. Chombart de Lauwe, sociologue, C. Couffon, traducteur, D. Deenindor, écrivain, P. Dumayet, réalisateur, R. Escarpi, écrivain, G. Fournial, écrivain, C. Frioux, président d'université, P. Fréger, religieux, J.-M. Héricher, prêtre, F. Houtard, prêtre, B. Langlois, réalisateur, G. Montaron, dr. Témoignage Chrétien, C. Ollier, écrivain, R. Parmentier, théologien, C. Ribeiro, chanteuse, B. Sobel, dr. théâtre, A. Stille, (académie Goncourt), R. Szajnfeld, syndicaliste FEN, B. Vagstad, écrivain, R. et M. Weill, avocats, M. Riffaud, journaliste.

Envoyez votre signature, votre soutien financier à F.A.L. 18, rue du Congo 93500 Pantin.

## ÉDITIONS DU MUSÉE RODIN INVENTAIRE DES DESSINS

Tome 3 - inv. D.3000-4489, 210 x 270, 76 originaux, 161 plans, 101 sous-journaux, 304 pages, 1786 illustrations dont 16 couleurs, parution 10-12-85. Prix : 650 F. En vente au MUSÉE RODIN, 77, rue de Varenne (7<sup>e</sup>) - Tél. : 47-05-01-34

# AMÉRIQUES

UN LIVRE QUI FAIT DU BRUIT A WASHINGTON

## L'ancien directeur du budget, M. Stockman, critique vertement la politique économique de M. Reagan

De notre correspondant

Washington. — Rien ne pouvant mieux servir la promotion d'un livre qu'une polémique entre son auteur et le président des Etats-Unis, la Maison Blanche s'en tient à un silence qui se résiste peut-être pas longtemps à tant de bruit. Dès dimanche, le *Triomphe de la politique* de David Stockman ne sera pas en reste et *pourquoi la révolution Reagan a échoué* (c'est le sous-titre) bénéficiera d'un lancement de nouvelle levée qui n'est pas seulement dû aux fonctions — directeur du budget — qu'occupait il y a encore huit mois son auteur, David Stockman.

Car s'il est rare qu'une équipe au pouvoir soit si sauvagement décriée de l'intérieur par l'un de ses piliers,

il est à peu près sans précédent qu'un homme politique déclare catastrophique la politique qu'il vient de mener pendant presque six ans. L'« échec » de la révolution conservatrice a suscité un « développement massif de la dette publique » qui va, dit M. Stockman, « créer des difficultés économiques cataclysmiques ».

« Si nous ne changeons pas de route, cette décennie s'achèvera dans une hyper-inflation plus grave que celle qui a marqué son début », annonce-t-il par exemple en expliquant que les théories économiques reaganiennes (dont il fut l'un des principaux inspirateurs) ont souffert à la fois de n'être pas réellement appliquées et d'être totalement étrangères aux souhaits des Américains. Pour donner un coup de fouet à l'économie en réduisant les impôts sans augmenter le déficit budgétaire, il aurait, en effet, fallu lancer

« une assaut frontal contre l'Etat providence américain » et diminuer les retraites fédérales, couper plus encore dans les programmes d'aide sociale et « complètement supprimer les subventions à l'agriculture et à l'industrie ».

Cela n'a pas été possible, car « Ronald Reagan s'est révélé trop bon, gentil et sentimental pour cela » et également trop « homme de consensus politique et non pas idéologue ». « La vraie révolution reaganienne » n'a en conséquence « jamais eu sa chance », puisqu'elle aurait demandé un pouvoir sans partage et qu'il y avait face à la Maison Blanche le Congrès, dont l'opposition à une suppression trop brutale des dépenses sociales reflétait, estime aujourd'hui David Stockman, les sentiments profonds de la population.

Bien que l'ancien directeur du budget s'accuse de ne pas avoir assez alerté M. Reagan sur la gravité des déficits qui se sont accumulés au fil des années, ce livre n'est

pas un mea culpa. David Stockman ne pense pas qu'il se trompait sur le fond. Il pense qu'il était « irréaliste » de vouloir convertir l'Amérique à son programme et qu'il a prouvé par là qu'il ne connaissait rien à la politique et que toutes ses théories étaient un « rêve ».

Maintenant qu'il n'est plus que directeur dans l'une des principales banques d'investissement américaines, cet homme qui, même au gouvernement, n'avait jamais mâché ses mots s'en donne à cœur joie. Le président est décrit comme le meilleur des hommes. Malheureusement, « ses connaissances sont avant tout impressionnistes ». Il « assimile plus les anecdotes que les concepts » et, au bout du compte, il a été « conduit par ses conseillers et ses propres illusions à adopter l'un des programmes les plus irresponsables des temps modernes », car il a « promis de changer les lois de l'arithmétique ».

### Des « analphabètes »

Considéré à Washington comme l'un des hommes les plus puissants de l'entourage présidentiel, le secrétaire général de la Maison Blanche et ancien secrétaire au Trésor, M. Donald Regan, n'est, dans « le triomphe de la politique », qu'un plat courtisan adoptant systématiquement comme point de vue celui qu'il devine chez M. Reagan, « quand bien même les arguments contraires sont déterminants ».

Le secrétaire à la défense, M. Weinberger, auquel M. Stockman avait souvent reproché publiquement de ne pas savoir se servir la couture, est décrit en train de vendre son budget au président avec des artifices de camelot. Quant à l'équipe des premiers conseillers arrivés de Californie avec M. Reagan, ils étaient « analphabètes » en politique et obsédés seulement de ce qu'on dirait du président aux journaux télévisés du soir. On objecterait volontiers que cette obsession était plutôt une preuve de réelle habileté politique.

Le premier tirage du livre est de 325 000 exemplaires qui seront mis en vente la semaine prochaine. L'auteur a touché 2 300 000 dollars d'avances — ce qui est presque un record — et l'éditeur ne semble pas penser qu'il a pris des risques excessifs. La Maison Blanche, elle, doit considérer que cela commence à bien faire car l'un des principaux collaborateurs de M. Weinberger et autre théoricien du reaganisme, M. Richard Perle, aurait été pris de laisser en projet un roman à clé sur la conduite de la politique de défense.

Il serait étonnant qu'il obtienne et, en attendant ce prochain développement, personne ne sait vraiment, baisse du pétrole et du dollar ou pas, comment et quand viendra à bout des déficits budgétaires et commerciaux.

BERNARD GUETTA.

### UN AMBASSADEUR « RECALÉ » PAR UNE COMMISSION DU SÉNAT

La commission des affaires étrangères du Sénat américain vient de refuser, pour la première fois, de confirmer la nomination d'un ambassadeur par le président Reagan. Par neuf voix contre sept, la commission s'est opposée au choix de M. James Malone pour représenter les Etats-Unis auprès du Belize. Les sénateurs ont justifié leur décision en indiquant que M. Malone avait dans le passé traité une promesse faite à la commission. Sa nomination en 1981 comme secrétaire d'Etat adjoint pour les océans, l'environnement international et les affaires scientifiques, n'avait en effet été confirmée qu'à la suite d'un engagement de M. Malone de ne pas traiter personnellement les dossiers concernant le Japon, Taïwan et la RFA (qu'il avait eu à connaître dans ses précédentes fonctions d'avocat). Le non-respect de cet engagement a entraîné la décision de la commission, qui a même refusé de donner une seconde chance à M. Malone en repoussant la convocation d'une session plénière du Sénat.

### Le Monde

PUBLICITÉ LITTÉRAIRE

Renseignements : 45-55-91-82, poste 4356

# COMMENT LES INGENIEURS DE MOTOROLA ONT RESOLU UN VIEUX PROBLEME DE MARKETING A L'AIDE D'UNE TECHNOLOGIE NOUVELLE.

Le problème se pose depuis des années.

Chaque pays européen a ses propres exigences techniques en matière de postes émetteurs-récepteurs. C'est pourquoi les fabricants d'électronique ont cherché depuis longtemps à utiliser les avantages de la production de série pour ce type d'appareils.

Il n'était pas facile d'arriver à une solution.

Ce qu'il fallait, c'était fabriquer sur commande des émetteurs-récepteurs adaptés à chaque marché mais les produire en série sur une chaîne — ce qui, a priori, est totalement contradictoire!

Pourtant les ingénieurs de Motorola en Europe ont réalisé un tel exploit.

Et les émetteurs-récepteurs MC micro y sont maintenant produits en série.

Les installations ne sont ni plus ni moins qu'une chaîne de montage qui adapte automatiquement le produit aux diverses normes et exigences des marchés auxquels il est destiné, sans interrompre la production ni même la ralentir.

Presque tous les composants figurant sur les circuits imprimés relativement complexes de ces radios, sont envoyés en production sur une bande continue.

Nos automates insèrent chaque heure des milliers de ces dispositifs miniatures dans toutes les configurations requises par des clients différents répartis à travers toute l'Europe, et tout cela avec une précision d'horloger.

Ce procédé permet non seulement de produire des émetteurs-récepteurs sur commande en grande série, mais donne également des appareils d'une excellente qualité tout en faisant des économies substantielles sur les coûts de fabrication.

Ces installations et l'émetteur-récepteur MC micro sont une synthèse des nouvelles technologies de Motorola en matière de fabrication et de communication. Ceci n'est qu'un exemple de ce que notre société a réalisé pour servir la clientèle européenne.

En France, les installations de Motorola d'Angers et de Toulouse apportent une contribution importante au développement de l'industrie électronique en plein essor. En plus de ces usines, nous avons 15 agences commerciales au service de notre clientèle française.

Motorola est une des sociétés internationales de l'électronique les plus grandes du monde. Nous sommes actifs sur les cinq continents.

Notre objectif commun : le service auprès de nos clients dans le domaine des radiocommunications (parole et données), des ordinateurs, des semi-conducteurs et dans les composants électroniques pour la défense, l'aérospatiale, l'automobile et le marché industriel.



**MOTOROLA** Un leader mondial en électronique de pointe



Un produit peut-il être fabriqué à la fois sur commande et en série? Pour le poste MC micro de Motorola, la réponse est "oui".

# A L'UNIVERSITÉ

## Comment et la loyauté en

Le conseil catholique de l'Université de Paris-VIII a voté, le 12 avril, une résolution qui condamne le comportement de M. P. Besson, écrivain, M. Cardozo, réalisateur, Ramon Chao, écrivain, P.-H. Chombart de Lauwe, sociologue, C. Couffon, traducteur, D. Deenindor, écrivain, P. Dumayet, réalisateur, R. Escarpi, écrivain, G. Fournial, écrivain, C. Frioux, président d'université, P. Fréger, religieux, J.-M. Héricher, prêtre, F. Houtard, prêtre, B. Langlois, réalisateur, G. Montaron, dr. Témoignage Chrétien, C. Ollier, écrivain, R. Parmentier, théologien, C. Ribeiro, chanteuse, B. Sobel, dr. théâtre, A. Stille, (académie Goncourt), R. Szajnfeld, syndicaliste FEN, B. Vagstad, écrivain, R. et M. Weill, avocats, M. Riffaud, journaliste.

### PARIS-VITRE-L

## La fin de semaine « libéral-centre »

Le conseil catholique de l'Université de Paris-VIII a voté, le 12 avril, une résolution qui condamne le comportement de M. P. Besson, écrivain, M. Cardozo, réalisateur, Ramon Chao, écrivain, P.-H. Chombart de Lauwe, sociologue, C. Couffon, traducteur, D. Deenindor, écrivain, P. Dumayet, réalisateur, R. Escarpi, écrivain, G. Fournial, écrivain, C. Frioux, président d'université, P. Fréger, religieux, J.-M. Héricher, prêtre, F. Houtard, prêtre, B. Langlois, réalisateur, G. Montaron, dr. Témoignage Chrétien, C. Ollier, écrivain, R. Parmentier, théologien, C. Ribeiro, chanteuse, B. Sobel, dr. théâtre, A. Stille, (académie Goncourt), R. Szajnfeld, syndicaliste FEN, B. Vagstad, écrivain, R. et M. Weill, avocats, M. Riffaud, journaliste.

### Méthodes

Le conseil catholique de l'Université de Paris-VIII a voté, le 12 avril, une résolution qui condamne le comportement de M. P. Besson, écrivain, M. Cardozo, réalisateur, Ramon Chao, écrivain, P.-H. Chombart de Lauwe, sociologue, C. Couffon, traducteur, D. Deenindor, écrivain, P. Dumayet, réalisateur, R. Escarpi, écrivain, G. Fournial, écrivain, C. Frioux, président d'université, P. Fréger, religieux, J.-M. Héricher, prêtre, F. Houtard, prêtre, B. Langlois, réalisateur, G. Montaron, dr. Témoignage Chrétien, C. Ollier, écrivain, R. Parmentier, théologien, C. Ribeiro, chanteuse, B. Sobel, dr. théâtre, A. Stille, (académie Goncourt), R. Szajnfeld, syndicaliste FEN, B. Vagstad, écrivain, R. et M. Weill, avocats, M. Riffaud, journaliste.



# politique

A L'UNIVERSITÉ DE PRINTEMPS DES JEUNES CENTRISTES

## Comment concilier la fidélité à M. Barre et la loyauté envers le gouvernement de M. Chirac

De notre envoyée spéciale

**Hardelot.** « Non, monsieur Barre, vous n'êtes pas seul. Les Jeunes démocrates sociaux (JDS), réunis du 11 au 13 avril à Hardelot (Pas-de-Calais) en université de printemps, ont pas manifesté le même souci de la morale que leurs aînés - membres ou non du gouvernement - en envoyant à l'ancien premier ministre un télégramme félicitant, non seulement de leur sollicitude mais aussi de leur « attachement » réaffirmé « aux valeurs » qu'il défend et de leur volonté de le soutenir dans sa démarche. « Nous savons, ont-ils écrit à M. Barre, qu'en tant qu'une période politique troublée vous démontrez que la loyauté et la vérité finissent toujours par l'emporter. D'ores et déjà, les JDS mettent à profit cette période pour préparer avec vous l'été de demain. »

A leurs aînés du CDS, ministres (MM. Méhaignerie, Bosson ou Guérolle), responsables du parti (MM. Barrot, secrétaire général ou Stasi, premier vice-président), ou simples parlementaires de région Nord-Pas-de-Calais (MM. Durieux, Poudouon, Delfosse ou Diligent) venus leur rendre visite, ils ont posé les mêmes questions : « Comment soutenir, dès à présent, M. Barre dans la perspective de l'élection présidentielle tout en étant un partisan loyal au gouvernement ? » - Où se situe le CDS par rapport aux pôles libéral, conservateur et social-démocrate, comment va-t-il affirmer sa propre personnalité ?

Ces questions, M. Pierre Méhaignerie a reconnu qu'il se les posait. Fidèle à M. Barre, il veut continuer à l'être, sans pour autant faire preuve de déloyauté à l'égard du gouvernement au sein duquel, a-t-il souligné, les centristes ont choisi de s'occuper que des ministères « techniques » où leur marge d'autonomie, pensent-ils, devrait être plus grande que dans des ministères « politiques ».

« Je ne serai pas dans le camp des fignoneurs », a-t-il affirmé en expliquant que les centristes avaient bien l'intention d'être de leur influence pour influencer, éventuellement, les orientations de la politique gouvernementale mais que, une fois les décisions prises, la solidarité jouera à plein. « Le CDS, a-t-il dit, est parfaitement à l'aise dans la majorité compte tenu des objectifs économiques définis par le gouvernement. Mais, a-t-il ajouté, sur le plan social, il doit se distinguer davantage, aux yeux de l'opinion publique, en manifestant qu'il est particulièrement attaché à l'égalité des chances, à la place de la France dans l'Europe et à la décentralisation. » Sur ce dernier point, M. Méhaignerie a notamment estimé : « Nous n'avons accompli que le quart de la moitié du chemin nécessaire. »

« Nous devons, a-t-il poursuivi, être la partie de la croissance, la part des meilleures chances pour tous. Attention, à ne pas donner prise à ceux qui voudraient faire croire que la majorité défend les riches contre les pauvres, les patrons contre les salariés », le parti des valeurs. »

Au nom de ces valeurs de « vérité et de courage » qu'ils veulent défendre, les centristes se pourraient être en parfait accord avec la deuxième partie de la déclaration de politique générale de M. Chirac portant notamment sur la justice, la sécurité, l'immigration. Ils l'ont signifié.

### « Pas de congrès de Valence à l'envers »

La volonté d'instituer une peine de prison de trente ans incompressible, a-t-il, par exemple, violemment critiquée, notamment par M. Bernard Stasi, député de la Marne, qui a prévenu qu'il ne « voterait jamais une mesure aussi stupide » (Lire page 17). M. Jacques Barrot, député de la Haute-Loire, avait pourtant tendance, lui, à la trouver « inéluctable » comme « peine dissuasive ». Ce qui devait amener M. Méhaignerie à reconnaître qu'il n'existe pas au CDS, en matière de justice et de sécurité, un seul discours, et que son parti devait donc poursuivre sa réflexion.

M. Stasi a jugé tout aussi stupides les discours qui tendent à faire croire que le changement de majorité suffirait à lui seul à améliorer la sécurité des Français et que la situation actuelle résulterait de l'attitude « laxiste » du gouvernement précédent.

Il a tenu à expliquer que si le CDS est actuellement « allié avec la droite libérale », il doit faire en sorte « que cette coalition ne devienne pas un piège à droite ».

Les réactions à l'article du Figaro-Magazine prônant une chaîne aux socialistes dans l'audiovi-

suel n'ont pas été moins vives. « Il y a des moments où la droite est d'une bêtise à nulle autre pareille », s'est exclamé M. Jacques Barrot, tandis que M. Méhaignerie expliquait qu'il ne « saurait y avoir de congrès de Valence à l'envers », mais qu'il fallait être néanmoins « sans complexe vis-à-vis des compétences ».

Il a exprimé aussi la crainte qu'un « gouvernement de cohabitation » ne soit « tenté par le gouvernement de l'opinion publique ». Avec lui, M. Jacques Barrot s'est efforcé de répondre aux inquiétudes des jeunes centristes demandant à leurs aînés de ne pas se laisser piéger par les péripéties de l'expérience actuelle : de continuer à avoir la volonté de « dégager un souffle, un projet » : « Les jeunes, leur ont-ils dit, veulent du concret mais aussi des messages ».

Dans cet esprit, le secrétaire général du CDS s'est chargé de dire aux JDS que la « fidélité » à M. Barre ne devait pas signifier « identification » à un homme dont on ne peut dire aujourd'hui avec certitude qu'il sera le présidentiable de demain. « Le paysage politique reste ouvert, il ne faut pas déjà dissoudre les cartes », juge M. Barrot, qui pense que le CDS ne doit pas « se dispenser d'un effort d'enracinement dans un courant de pensée qui existait avant M. Barre et qui existera après lui ».

Il a souligné que le CDS, tout en « enregistrant les progrès qui peuvent être réalisés aujourd'hui par le gouvernement, se projette dans l'avenir avec des ambitions plus vastes. Nous devons être des prisonniers », a-t-il affirmé, en citant en exemple l'audiovisuel : « Il faut déjà, a-t-il dit, envisager, au-delà de la privatisation des chaînes, l'internationalisation de l'information. » Il faut aller au-delà du bricolage qui risque d'être la marque de la cohabitation », a-t-il insisté.

CHRISTINE FAUVET-MYCIA.

### PARIS-VITRÉ-LA HAYE-HARDELOT

## La fin de semaine d'un ministre « libéral-centriste-européen »

Avec un plaisir qu'il ne cherche pas à dissimuler, M. Pierre Méhaignerie, nouveau ministre de l'équipement, du logement, de l'aménagement du territoire et des transports, s'est plongé dans ses dossiers, dans la gestion du « corridor ». Sur le logement, sur la politique d'aménagement du territoire, il est déjà intéressé.

Avant la réunion des ministres de dimanche, il s'est battu pour que soit pris en compte son refus de toute diminution des investissements en matière de primes à l'aménagement du territoire. Mais, de la même façon il s'est promis de colmater sérieusement certaines augmentations de dépenses de fonctionnement, notamment en matière d'aide personnalisée au logement. Il explique les abus, les situations paradoxales qui se sont créées.

Cette semaine jusqu'à minuit, il travaille avec ses collaborateurs qui ont été l'emploi du temps de la journée. En cette fin de semaine, il fut chargé.

Vendredi matin, une matinée consacrée à des auditions de professionnels du logement, il part chez lui, à Vitry (Ile-de-France), pour assister à l'entame de sa mère. Deux heures durant, debout, il recevra les condoléances des quelques quatre mille personnes venues rendre hommage à celle qui, aux côtés de son époux, Alexis Méhaignerie, député MRP et maire de la petite commune de Balazé pendant trente ans, n'a pas ménagé son dévouement à ses concitoyens. « La porte de la maison était toujours ouverte. Je ne sais pas combien de cette aide a pu offrir chaque jour », confiera M. Pierre Méhaignerie à ses amis centristes qui l'accompagnaient quelques heures plus tard à La Haye, où se tient le séminaire congrès de la Fédération des Partis démocrates-chrétiens. Il n'en dira pas davantage.

Dans l'après-midi, il s'est laissé malmené par les quelques journalistes qui l'accompagnaient à La Haye. Sa participation au gouvernement, sa fidélité à M. Barre, l'identité du CDS, ses premières impressions de ministre... Il reconnaît que ces deux derniers mois, l'actuelle majorité n'a pas su expliquer son choix de supprimer l'autorisation administrative

de licenciement et l'impact sur les grandes fortunes.

Déjà, depuis son banc du gouvernement, les attaques des députés socialistes, renouées au pouvoir, il s'inquiète de la naissance d'un tel débat, mais il explique qu'il ne peut y avoir de « réveil de l'investissement industriel si on ne supprime pas l'un des quatre impôts qui pèsent sur le patrimoine ». Entre deux maux, il faut choisir le moindre, dit-il.

Il s'inquiète aussi de l'absence de « langage commun » du CDS en matière de sécurité, alors que son parti ne peut être en total accord avec cette partie de la déclaration de politique générale de M. Chirac. Il demandera aux parlementaires du CDS d'enrichir leur réflexion et plus généralement de se distinguer des libéraux et des conservateurs avec lesquels ils ont fait alliance dans la majorité. Il leur demandera aussi de ne pas laisser le Parti socialiste, qui dans la gauche social-démocrate occupe seul le terrain du centre. Tous les quinze jours, le jeudi matin, il les recevra, tout comme il réunit chaque mardi soir les ministres centristes accompagnés de MM. Jacques Barrot, Bernard Stasi et François Bayrou, respectivement secrétaire général du CDS, premier vice-président et rédacteur en chef de l'hebdomadaire du parti, *Démocratie moderne*.

### Méthodes « prussiennes »

Comme le PR, le CDS veut garder, au-delà des péripéties de la cohabitation, « dont on ne sait si elle durera six mois, huit mois, quinze mois ou deux ans », son « identité », sa « spécificité ». « Nous devons dégager des perspectives d'avenir », réplique M. Méhaignerie, qui tient, en dépit des « fureurs » qui se sont manifestées pendant la campagne des législatives, à ce que son parti continue de travailler avec M. Barre. « Le CDS n'adhère pas seulement à un homme, mais à des idées. Il faut que M. Barre aille plus loin dans son projet », confie-t-il.

Agréssé, M. Pierre Méhaignerie retrouve tout son punch. Il manifeste aussi de l'humour, s'amuse

de voir ses jeunes collègues au logement ministériel prendre sans cesse des notes et conseil des ministres, contrairement à la tradition, où de la gouaille de M. Pasqua lors des réunions de concertation entre les responsables de la majorité. Il parle de cinéma, de « l'esthétique » des publications françaises, et se laisse même aller à se réjouir des formes plus rondes des mennequins aujourd'hui.

Avec M. André Diligent, maire de Roubaix et sénateur, qui l'a rejoint à La Haye, il prend quelques minutes pour évoquer les difficultés du logement dans cette cité du Nord. Tard dans la soirée, il s'écrit. Il doit encore préparer son discours du samedi devant les députations des partis démocrates chrétiens. Il traitera sur les « deux défis » à relever pour l'Europe (la démographie et l'emploi) et sur les trois « problèmes immédiats » : le budget, la politique agricole et la « coopération nécessaire en matière de défense ». Au déjeuner, qui réunit les chefs de gouvernement allemand, belge, néerlandais, irlandais, luxembourgeois et italien, il sera questionné sur les chances de réussite de la cohabitation en France, les rapports entre le premier ministre et le président de la République, les perspectives présidentielles. Malicieusement, il se promet bien de dire au ministre de l'Agriculture qu'un des interlocuteurs a qualifié ses méthodes d'« un peu prussiennes » !

Samedi après-midi, les jeunes centristes l'attendent à leur université de printemps à Hardelot (Pas-de-Calais). Sur l'aéroport du Touquet, ils arrivent dans un défilé de voitures tous phares allumés. M. Pierre Méhaignerie, respectueux des règles, les invitait pourtant à ne pas en faire trop... et notamment à ne pas dépasser les vitesses permises, à respecter les lignes blanches !

Il repartira après les avoir assurés qu'il ferait tout pour préserver l'identité du CDS, les bras chargés de conserves de tomates, de haricots et d'œufs de lump. Dans la soirée, il est de retour à Paris. Samedi dimanche, il sera à 11 heures à Matignon... et le soir chez lui, à Vitry.

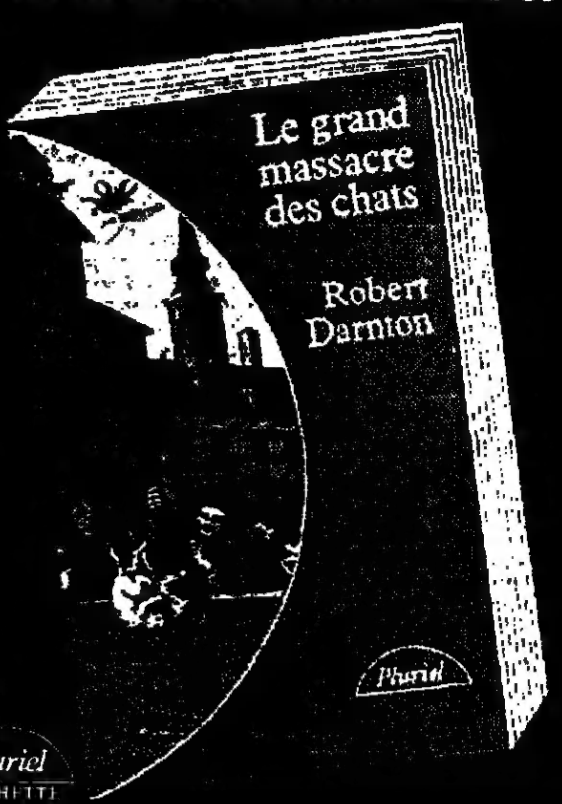
C.F.-M.

Le conseil national de l'ANFANOMA, association de rapatriés, se dit, dans un communiqué, « sensible aux engagements pris par le premier ministre en vue de régler définitivement les problèmes spécifiques des rapatriés ». L'ANFANOMA « exprime sa satisfaction devant la volonté politique enfin affirmée sans ambiguïté au Parlement ».

« Réaction de Lutte ouvrière aux dénationalisations. » - « Les changements de gouvernement, ça rapporte toujours aux possédants. Chaque nouvelle élite arrive à sa façon », écrit M. Arlette Laguille, porte-parole de Lutte ouvrière (LO), dans l'édition de l'hebdomadaire de cette organisation trotskiste. « La gauche avait distribué

40 milliards aux canards boiteux de la banque et de l'industrie en permettant à leurs actionnaires de s'en dégoûter à un prix incertain, estime M. Laguille, et, en 1986, ce que la gauche avait acheté à prix d'or, la droite le brade en francs dévalués. » Elle souligne que « cela enrichira les mêmes, et cela ne créera pas un emploi de plus ».

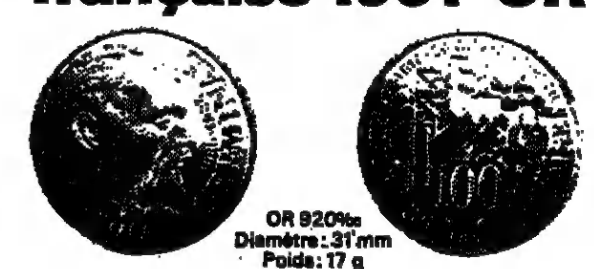
## Choisi par Bernard Pivot et son équipe de Lire parmi les 20 meilleurs livres de 1985



Centre d'éducation permanente Université Paris I - Panthéon Sorbonne 14, rue Cujas 75005 Paris

**CAPACITÉ EN DROIT**  
(Diplôme ouvert aux non-bacheliers)  
**PUBLIC CONCERNÉ :** En priorité des salariés en congé individuel de formation ou dans le cadre du plan de formation de l'entreprise.  
**DURÉE :** Une journée par semaine pendant environ 25 semaines 240 heures par an (sur deux ans).  
**DÉBUT DES COURS :** Mi-octobre 1986.  
43.29.75.23 ou 43.54.67.80 Nicole FRIER - Rosa PERIER

## La nouvelle monnaie française 100 F OR



Limité à 5000 exemplaires pour le monde entier

Le ministère de l'Economie et des Finances a autorisé l'émission d'une monnaie de 100 F OR au millésime 1985 et à tirage très limité (5000 exemplaires seulement).  
Frappée en qualité ÉPREUVE NUMISMATIQUE dans les ateliers de l'Administration des Monnaies et Médailles, cette monnaie française rend hommage à Emile Zola.  
La rareté et la qualité supérieure de cette monnaie OR frappée par l'Administration des Monnaies et Médailles fait de cette émission un placement susceptible d'acquiescer une grande valeur numismatique au même titre que les 100 F OR frappés à peu d'exemplaires, sous le III<sup>e</sup> République. Plus de 55 millions de Français sont intéressés.  
ATTENDEZ DONC PAS POUR ACQUÉRIR VOTRE 100 F OR (limité 5 monnaies maximum par foyer) et enrichir ainsi votre patrimoine.

**Pour commander au prix officiel de l'administration, retournez le bulletin ci-dessous :**

Commandes téléphoniques au (1) 47 73 81 96.

A retourner aux Éditions Jean-Marc LALETA  
Revendeur agréé de l'Administration des Monnaies et Médailles  
Tour Franklin Cedex 11 - 92081 Paris-La Défense

Veuillez enregistrer ma commande pour :  
1 Monnaie(s) française(s) de 100 F OR 1985 (maximum 5 par foyer) au prix officiel de 3400 F, soit ..... F.  
Je vous réglerai à réception de la facture qui sera émise si ma commande est acceptée.

Nom .....  
Adresse .....  
Code postal .....  
Ville .....  
N'ENVOYEZ PAS D'ARGENT, VOUS REGLEREZ PLUS TARD

### Berger-Levrault JEUNESSE

Pour apprendre et se distraire  
Leçons de choses :  
• LE TRAIN DE LA FORÊT VIERGE  
• SORCIÈRES, un procès au moyen âge  
L'histoire et la vie (co-édition d'un monument : CNMHS)  
• LA ROUTE

### BLINDEZ VOS VITRES



avec SECURITY-FILM



EFFICACE



DEVIS ET DÉPLACEMENTS GRATUITS PARIS-PROVINCE

PEU ONÉREUX

POLYPROTEC  
8, place de la Madeleine  
75008 PARIS  
Tél. : (1) 42-61-61-61

### A WASHINGTON

et, M. Stockman, économique de M. Reagan

« L'administration Reagan a une vision claire de la situation économique de la nation », a déclaré M. Stockman, économiste en chef de la Maison-Blanche, lors d'une conférence de presse. « Nous sommes en train de passer d'une économie de croissance faible à une économie de croissance forte. Nous sommes en train de passer d'une économie de déficit à une économie de surplus. Nous sommes en train de passer d'une économie de stagnation à une économie de prospérité. »

Des « analphabètes »

« L'administration Reagan a une vision claire de la situation économique de la nation », a déclaré M. Stockman, économiste en chef de la Maison-Blanche, lors d'une conférence de presse. « Nous sommes en train de passer d'une économie de croissance faible à une économie de croissance forte. Nous sommes en train de passer d'une économie de déficit à une économie de surplus. Nous sommes en train de passer d'une économie de stagnation à une économie de prospérité. »

« L'administration Reagan a une vision claire de la situation économique de la nation », a déclaré M. Stockman, économiste en chef de la Maison-Blanche, lors d'une conférence de presse. « Nous sommes en train de passer d'une économie de croissance faible à une économie de croissance forte. Nous sommes en train de passer d'une économie de déficit à une économie de surplus. Nous sommes en train de passer d'une économie de stagnation à une économie de prospérité. »

PIERRE GUETTA

UN AMBASSADEUR « FÉCALE » PAR UNE COMMISSION DU SÉNAT

« L'administration Reagan a une vision claire de la situation économique de la nation », a déclaré M. Stockman, économiste en chef de la Maison-Blanche, lors d'une conférence de presse. « Nous sommes en train de passer d'une économie de croissance faible à une économie de croissance forte. Nous sommes en train de passer d'une économie de déficit à une économie de surplus. Nous sommes en train de passer d'une économie de stagnation à une économie de prospérité. »

Le Monde PUBLICITE LITTÉRAIRE



# POLITIQUE

## LE DÉCÈS D'AYMAR ACHILLE-FOULD

### Un grand féodal républicain

M. Aymar Achille-Fould, député UDF de la Gironde, ancien ministre, est décédé vendredi 11 avril à Paris (le Monde daté 13-14 avril).

De notre correspondant

Bordeaux. — Les Médociens l'appelaient « Achille ». Pas seulement par soubriol d'économie de mots. Sans doute parce qu'il trouvait que ce nom collait mieux au personnage bouillant et chaleureux qui, en 1861, avait commencé la conquête du Médoc, le chapeau pointu du massif forestier landais, presque à la vogue socialiste de la fin de l'ère Giscard d'Estaing, l'Atlantique (on dit l'Océan) et l'estuaire de la Gironde. « Achille » présentait l'avantage de ne pas manquer de grandeur et d'être en même temps familial. Car Aymar Achille-Fould avait su faire oublier aux Médociens qu'il était d'abord un grand bourgeois.

Il était l'héritier d'une dynastie de grands banquiers et de politiciens. Son trisaïeul, Achille Marcus-Fould, l'un des grands représentants de la banque juive au dix-neuvième siècle, avait été le ministre des finances de Napoléon III. Son descendant, disait même de lui qu'il était le véritable créateur de la forêt landaise, l'inspirateur financier du projet. Les Fould avaient tous fait carrière politique entre Paris, la région bordelaise, berceau de la famille, et le Médoc.

Il n'empêche que l'éducation de grand bourgeois s'est limitée à un passage à Jarnac-de-Saillay. Il y a mis un terme en 1842, à dix-sept ans, en s'échappant après avoir assumé les deux gendarmes chargés de le ramener à son père, auquel il avait fait part de son intention de rejoindre la France libre.

L'école navale de Casablanca, les bateaux de la Royale, puis le commandement d'une compagnie de fusiliers marins en Indochine, avaient complété cette éducation. Il en avait gardé un goût certain pour l'armée et ses manifestations tonitruantes, mais aussi un grand sens de la fidélité et de la fraternité. Fils de

grands bourgeois, il se sentait homme du peuple, et il l'était profondément. Il donnait l'impression d'être plus à l'aise dans son hameau de Bernos, à Saint-Laurent-de-Médoc, qu'il ne pouvait l'être au Jockey-Club, dont il était membre, comme son père et son grand-père.

De ses ancêtres, il avait hérité un goût immense pour la politique, et il le cultivait avec infiniment plus de soin et de passion qu'il ne s'occupait de châteaux-beycheval, l'un des plus célèbres crus du Médoc, ou de ses affaires personnelles.

Écarté de la députation en 1978, à la suite de ce qu'il considérait comme un faux pas imputable à la vague socialiste de la fin de l'ère Giscard d'Estaing, il avait deux ambitions clairement affichées : redevenir député de son Médoc (le scrutin proportionnel a fait de lui un élu girondin plus que du Médoc) ; être ministre de la mer, le poste où il se sentait le plus capable de « faire quelque chose ».

Il restera pour les Girondins le symbole de l'identification d'un élu à son territoire. Il était l'homme que le paysan dépouillé de tout son troupeau par des voleurs appelait avant de téléphoner aux gendarmes, l'interlocuteur obligatoirement, qui ne demandait jamais l'identité politique des gens. Quelque chose comme un grand féodal républicain.

PIERRE CHERRUAU.

Le docteur Dalbos député de la Gironde. — C'est le docteur Jean-Claude Dalbos (RPR) qui devient député de la Gironde à la suite du décès d'Aymar Achille-Fould, élu en mars 1986 sous l'étiquette CDS.

[Né le 24 septembre 1928 à Bordeaux, docteur en médecine, stomatologue, M. Dalbos fut président des jeunes RPF de la Gironde et élu député UDR de la sixième circonscription de ce département de 1958 à 1962. Il fut maire de Pessac de 1959 à 1977 et l'est redevenu en 1983. De même, conseiller général de 1964 à 1976, il est depuis 1983 vice-président du conseil général, le docteur Dalbos est également vice-président chargé des finances de la communauté urbaine de Bordeaux.]

## Recherche : Matignon tranche en faveur de M. Alain Devaquet

Après plusieurs semaines de guerre sourde, la logique, disent les milieux de la recherche, a finalement prévalu. Dans la bataille pour le partage des frontières que se livraient le ministre de l'Industrie, M. Alain Madelin, et le ministre délégué à la recherche et à l'enseignement supérieur, M. Alain Devaquet, les services du premier ministre semblent avoir tranché en faveur du second. Selon toute vraisemblance, le prochain conseil des ministres devrait donc installer M. Devaquet dans les meubles de son prédécesseur à la recherche, M. Hubert Curien, et dans ceux de celui qui était en charge des universités, M. Roger-Gérard Schwartzberg.

Ainsi, M. Devaquet devrait garder sous sa tutelle propre le Centre national de la recherche scientifique (CNRS) et l'Agence nationale de valorisation de la recherche (ANVAR), tandis qu'il exercerait une tutelle conjointe avec les ministères intéressés sur nombre d'organismes dont la dotation devrait être inscrite au budget du ministère de la recherche et des universités. C'est ainsi, par exemple, que le Centre national d'études spatiales (CNES), l'Institut national de recherche en informatique et en automatique (INRIA), seraient « partagés » avec le ministre de l'Industrie, l'Institut national de recherche agronomique (INRA), géré en liaison avec l'agriculture, l'Institut national de la santé et de la recherche médicale (INSERM) avec la santé, etc.

Pour ce qui concerne le Commissariat à l'énergie atomique (CEA), le premier ministre, qui assure actuellement la présidence du comité à l'énergie atomique, déléguerait ses responsabilités au ministre de la défense, M. André Girard, quand il s'agit de problèmes touchant à la défense du pays, au ministre de l'Industrie, M. Alain Madelin, pour ce qui concerne la production, et au ministre de la recherche, M. Alain Devaquet, pour la recherche. Enfin, il aurait été décidé d'un partage des tâches analogues entre M. Madelin et M. Devaquet pour les affaires Euréka, le programme « pour une Europe de la technologie » lancé il y a un an par M. François Mitterrand.

J.-F. A.

## Des attaques politiques contre le CNRS

Trois organisations de l'enseignement supérieur plutôt marquées à droite demandent « que la recherche scientifique fasse l'objet d'une loi-cadre mettant fin à la concentration bureaucratique et à l'inspiration cynicale qui portent atteinte à la réputation et à l'indépendance de la science française ». Ils souhaitent à cet égard « que le statut du CNRS soit redistribué dans une nouvelle structure de l'enseignement supérieur ». Les organisations signataires sont la Fédération nationale des syndicats autonomes du supérieur, les Cercles universitaires et l'Union nationale interuniversitaire (UNI), dont le vice-président, M. Yves Durant, vient d'être nommé conseiller pour la recherche à l'Éducation à Matignon.

Après l'attaque contre la loi Savary, cette demande de suppression du CNRS reprend celles faites il y a quelques mois, qui n'ont été inscrites que sous une forme plus modérée dans la plate-forme commune RPR-UDF. Celle-ci indique seulement que « nombre d'unités de recherches du CNRS ont vocation à être transférées aux établissements d'enseignement supérieur ».

## Le PSU ne veut pas disparaître

L'hypothèse d'une « dissolution » du PSU a été très mal accueillie par la direction politique de cette organisation réunie le week-end dernier pour se pencher sur son avenir (le Monde du 12 avril). La direction politique, a adopté à l'unanimité moins sept abstentions un texte qualifié par certains de « compromis ». Il précise que « le problème qui se pose pour le PSU n'est nullement celui de sa dissolution mais celui de sa transformation ». « C'est la situation politique qui nous y conduit », précise ce texte.

Fort de ce constat implicite de décomposition des formations qui se situent à la gauche du PS et affirmant que « la domination » de la

droite « risque d'être durable », le PSU souligne qu'« il faut reconstituer, le plus tôt possible, une force populaire regroupant les partisans d'un changement de société et qui pousse à rendre possible une alternative politique et sociale ».

Dans un premier temps, cette organisation devrait donc tenir une conférence nationale de trois jours en juin qui permettra d'établir un état des lieux. Des non-membres du PSU, sortis d'instances antérieures, seraient invités pendant la première journée. En second lieu, le PSU réunira son congrès entre le 22 novembre et le 15 décembre prochain. Le précédent s'était tenu en décembre 1984.

## Deux élections cantonales

MAYENNE : canton de Lohain (1<sup>er</sup> tour). Inscr. 9 468 ; vot. 5 790 ; suff. expr. 5 632. — MM. Vaujussat-Lagan, div. d., 1 832 ; Le Feuvre, div. d., 1 665 ; M<sup>me</sup> Bouttier, PS, 717 ; MM. Deukouff, div. d., 518 ; Hatté, div. d., 418 ; Gria, écol., 261 ; Priol, PC, 114 ; Claron, MPPT, 107. Il y a une ballottage.

[Huit candidats briguent, dimanche 13 avril, la succession d'Alphonse Augard, div. d., décédé au mois de février. Deux d'entre eux seulement, MM. Vaujussat-Lagan, maire de Lohain-Villiers et La Ferrière, maître de Saint-Pierre-la-Croix, ont franchi la barre des 10 % d'inscrits, indispensable pour se maintenir au second tour. Bien que sans dévoués partisans, ils se situent tous deux dans l'actuelle majorité. Alphonse Augard, qui était conseiller général de ce canton depuis plus de trente ans, avait été réélu élu au second tour des élections cantonales de mars 1985 avec 4 514 voix (70,42 % des suffrages exprimés) contre 1 510 au candidat socialiste, M. Carot, et 386 au candidat communiste, M. Priol, pour 6 410 suffrages exprimés, 6 777 votants et 9 303 électeurs inscrits. Les électeurs du canton de Lohain ne se sont donc mobilisés le 13 avril qu'à 36,54 % d'entre eux se sont abstenus (ils n'étaient que 27,15 % dans ce cas en mars 1985). Par rapport au précédent scrutin le PC enregistre une perte de 4 points et le PS une perte de près de 11 points (10,83 %).

MAYENNE : canton de Mayenne-Ouest (1<sup>er</sup> tour). Inscr. 8 994 ; vot. 5 741 ; suff. expr. 5 612. — MM. Leblanc, ex-PS, 2 650 ; Vigoroux, ex-UDF, 1 989 ; Fléiss, div. d., 595 ; Bar-

reau, div. d., 283 ; Durant, PC, 95. Il y a ballottage.

[Cette élection partielle est destinée à remplacer M. Bertrand Denis, UDF-PR, décédé en février. Il avait été réélu conseiller général de ce canton au second tour des élections de mars 1985 avec 2 668 voix contre 1 546 à M. Vigoroux et 2 128 à M. Bachelot, PS, pour 6 342 suffrages exprimés et 6 517 votants. Il y avait 8 947 électeurs inscrits. Les résultats de premier tour valent les suivants : Inscr. 8 947 ; vot. 6 476 ; suff. expr. 6 190. — MM. Denis, 2 623 ; Vigoroux, 1 598 ; Bachelot 1 733 ; Durant, PC, 226.

M. Claude Leblanc, maire de Mayenne, ex-cd du PS pour s'être opposé au « parachutage » de M. Planchon (CERES) lors des dernières législatives, est arrivé en tête, au premier tour de ce scrutin partiel, avec 47,22 % des suffrages, réalisant un score très nettement supérieur à celui du candidat de PS, M. Bachelot, au premier tour du renouvellement de mars 1985 (27,99 %) Grâce au bon résultat obtenu par M. Leblanc, la gauche a recueilli au total 48,91 % des suffrages alors qu'elle n'en avait obtenu que 31,90 % au premier tour de mars 1985. Le candidat du PC, M. Durant, qui a obtenu 1,69 % des suffrages, est loin de réaliser son score précédent (3,81 %).

La droite enregistre une perte sensible de son audience : alors qu'elle avait recueilli 68,19 % des suffrages au premier tour de mars 1985, elle en a obtenu 51,08 % le 13 avril. L'aile du second tour de ce scrutin partiel, qui verra s'affronter MM. Leblanc et Vigoroux, est donc incertaine et dépendra de la mobilisation des électeurs. (36,16 % d'entre eux se sont abstenus dimanche.)

## Propos et débats

### M. Schwartzberg : les comités « Jacques-Pierre-François »

M. Roger-Gérard Schwartzberg, ancien secrétaire d'État, président d'honneur du MRG et député app. PS du Val-de-Marne, estime que les ministres devraient abandonner leurs fonctions de chefs de partis, et souligne que les ministres de gauche se sont toujours conformés à cette « tradition » de la V<sup>e</sup> République. « Il y a là, affirme M. Schwartzberg, à propos de l'attitude des actuels ministres, une déviation des institutions et un réel danger pour l'unité et l'efficacité du gouvernement de la France, qui risque de devenir la simple juxtaposition de partis où chacun ferait valoir une tendance particulière plutôt que l'intérêt général. Le général de Gaulle parlait naguère de « comités Gustave-Théodule-Hippolyte ». Voici le gouvernement devenu l'assemblée des comités Jacques-Pierre-François, pour reprendre les prénoms des dirigeants de la nouvelle majorité. »

### M. Blanc : tartufe

M. Jacques Blanc, député UDF-PR de Lozère et nouveau président, élu avec les voix du Front national, du conseil régional de Languedoc-Roussillon, a affirmé à ce propos, dimanche 13 avril, à l'émission « Forum » de RMC : « Je n'ai pas voulu mon âme et l'âme de tous ces donneurs de leçons, ces tartufes socialistes (...). Je n'accepte pas de leçons de démocratie de ceux qui, par ailleurs, sont responsables de l'élection des membres du Front national. M. Blanc a ajouté : « Je n'ai jamais fait une majorité idéologique (avec le FN). J'ai fait une majorité d'action au service du développement économique. »

### M. Delebarre : mous et réactionnaires

M. Michel Delebarre, député socialiste du Nord et ancien ministre du travail et de l'emploi, invité, dimanche 13 avril, du « Grand Jury » RTL-Monde, a estimé que la déclaration de politique générale de M. Chirac à l'Assemblée a donné l'impression d'une volonté d'accomplir l'intégralité de la plate-forme électorale, y compris (...) en matière de comportement social ou de comportement par rapport au monde du travail.

« L'extraordinaire partie sécuritaire » du discours du premier ministre a fait sur M. Delebarre « une impression négative ». L'ancien ministre a aussi déploré « l'oubli » par le premier ministre de la décentralisation et des préoccupations de ceux qui sont « trappés par un phénomène d'exclusion » vis-à-vis de la société. En revanche, M. Delebarre se félicite que le nouveau gouvernement continue d'accorder une attention prioritaire à la situation des jeunes demandeurs d'emploi.

M. Delebarre a encore jugé qu'il y a « un peu de tout » dans le gouvernement formé par M. Chirac. Du centriste « mou » ou « calme », des responsables de droite à tendances fortement conservatrices, et même réactionnaires pour un certain nombre d'entre eux, des « équilibristes » — MM. Chirac et Séguin — qui « sont entre le conservatisme mou et la réaction nette », et, enfin, avec M. François Guillaume à l'agriculture, « l'expression d'une forme de corporatisme ».

### M. Wiltzer : l'adversaire Mitterrand

M. Pierre-André Wiltzer, député app. UDF de l'Essonne et proche collaborateur de M. Raymond Barre, affirme notamment, dans un entretien publié par le quotidien le Télégramme de Brest du samedi 12 avril : « Si le gouvernement devait échouer, M. Mitterrand disposerait d'une chance exceptionnelle de reprendre le pouvoir et pour longtemps. M. Wiltzer réaffirme qu'il n'était pas possible de « mener dès le 17 mars une politique de redressement tout en gardant François Mitterrand à l'Élysée », d'autant qu'il juge que M. Mitterrand est « un adversaire politique » du gouvernement de M. Chirac.

## Dans les cabinets ministériels

### ÉQUIPEMENT, LOGEMENT, AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE, TRANSPORTS

— Directeur de cabinet : M. Jean-François CARREZ.

M. Jean-François Carrez est nommé directeur de cabinet de M. Pierre-Marie, ministre de l'équipement, du logement, de l'aménagement du territoire et des transports.

Le cabinet sera ainsi constitué : M. Paul Mareau, chargé de mission auprès du ministre (chargé de la presse) ; M. Jean-Pierre Beysson, directeur adjoint de cabinet, et M. Olivier Revol, conseiller technique et chef de cabinet. Les conseillers techniques sont : MM. Michel Bellier, ingénieur des Ponts et

Chaussées, (affaires économiques, industrielles et internationales) ; Pierre Grass, ingénieur des Ponts et Chaussées (routes, sécurité routière, infrastructures) ; M<sup>me</sup> Annie Lavoire, (relations avec le Parlement) ; M. Pierre Lefort, ingénieur en chef des Ponts et Chaussées (aménagement du territoire, urbanisme et liaisons avec le ministre délégué à l'environnement) ; M. Gilles Rouques, ingénieur des Ponts et Chaussées (logement).

Le cabinet de M. Bernard Bosson, secrétaire d'État chargé des collectivités locales, est ainsi constitué : MM. Jean-François Sarzana est directeur de cabinet, Jacques Golliet, chargé de mission auprès du secrétaire d'État, Pierre Mongin, conseiller technique, M<sup>me</sup> Anne-Marie Aubry est chef de cabinet, chargée du secrétariat particulier et Anne-Marie Oliviero, attachée parlementaire, chargée des relations avec la presse.

[Né le 5 mai 1949 à Paris, M. Jean-François Sarzana est ancien élève de l'ENA. Il a occupé plusieurs postes de sous-préfet dans la Mayenne et l'Orne et a été secrétaire général de l'Yonne. Il était administrateur civil à la direction du Trésor — avant d'être appelé par M. Bosson pour diriger son cabinet.]

### Le nouveau Livre de Jean-Maxime Lévêque



EN PREMIÈRE LIGNE

Dans la collection Repères

Les télécommunications

N° 42 32,50 F

De l'histoire des réseaux à la mise en œuvre du modèle français.

aux Editions La Découverte

centre d'éducation permanente Université Paris I - Panthéon Sorbonne 14, rue Cujas 75005 Paris

**DEUG ET LICENCE EN DROIT**

**PUBLIC CONCERNÉ :** En priorité des salariés en congé individuel de formation ou dans le cadre du plan de formation de l'entreprise.

**DURÉE :** Une journée et demi par semaine pendant environ 33 semaines.

**DÉBUT DES COURS :** 15 septembre 1986.

☎ 43.29.75.23 ou 43.54.67.80

Monique BASTIDE - Nicole BIGOT

**MESSIEURS, ÉVITEZ LA CALVITIE**

Dominique LAVIGNE, spécialiste du soin capillaire, vous apporte la solution.

INSTITUT TECHNIQUE CAPILLAIRE, 231, rue Saint-Honoré, 75001 PARIS.

Tél. 42-60-69-02. — Sur rendez-vous du lundi au vendredi de 10 h 30 à 19 h 30.

AMIENS : 503, chaussée Jules-Ferry. Tél. 22-43-63-29.

**IAE** INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

Université de Paris I - Panthéon Sorbonne 162 rue Saint-Charles 75740 Paris Cedex 15

**CAAE**

Certificat d'Administration d'Entreprise

D.E.S.S. Diplôme National de Supplément

9 mois à temps plein ou 18 mois à temps partiel

**CADRES D'ENTREPRISE**

La formule adaptée à vos besoins

☎ 45 54 40 10 M.C. SCAGLIA 45 57 62 52

**ÉTUDIANTS**

La formation complémentaire indispensable

☎ 45 54 93 02

Test d'entrée le 20/9/86 - Inscriptions avant le 17/9/86

**LE SAVOIR - CHAIRE DE L'IAE**

**Le Monde**

**PUBLICITÉ TOURISME-GASTRONOMIE**

Renseignements : 45-55-91-82, poste 4344

## MM. PASQUA ET P.

### « Renforcer les efforts »

MM. Jacques Pasqua, ministre de l'Intérieur, et Robert Pasqua, ministre délégué à l'Intérieur, ont effectué, dimanche 13 avril, une tournée surprise dans le sud de la France, à la suite de la visite de la région de la Gironde par le président de la République. Ils ont été accueillis par quatre préfets et ont rencontré les maires de quatre communes. Ils ont également visité la station d'épuration de la commune de Saint-Laurent-de-Médoc, qu'ils ont qualifiée de « station d'épuration de la France ».

Les ministres de l'Intérieur ont effectué, dimanche 13 avril, une tournée surprise dans le sud de la France, à la suite de la visite de la région de la Gironde par le président de la République. Ils ont été accueillis par quatre préfets et ont rencontré les maires de quatre communes. Ils ont également visité la station d'épuration de la commune de Saint-Laurent-de-Médoc, qu'ils ont qualifiée de « station d'épuration de la France ».

## DEUX ARRESTATIONS APRÈS DES

### La folle nuit à l'«

De violentes incidents ont opposé, dans la nuit du 12 au 13 avril, les forces de l'ordre à plus de deux cents « punks » venus assister au concert de M. Chirac à l'Assemblée nationale. Les punks ont été arrêtés et les incidents ont cessé.

Les incidents ont opposé, dans la nuit du 12 au 13 avril, les forces de l'ordre à plus de deux cents « punks » venus assister au concert de M. Chirac à l'Assemblée nationale. Les punks ont été arrêtés et les incidents ont cessé.

Les incidents ont opposé, dans la nuit du 12 au 13 avril, les forces de l'ordre à plus de deux cents « punks » venus assister au concert de M. Chirac à l'Assemblée nationale. Les punks ont été arrêtés et les incidents ont cessé.



































## Senna, d'une courte roue

**PATRICK DESAYE**

1. **Alfred ARTHUR**, 1905, 1906, 1907, 1908, 1909, 1910, 1911, 1912, 1913, 1914, 1915, 1916, 1917, 1918, 1919, 1920, 1921, 1922, 1923, 1924, 1925, 1926, 1927, 1928, 1929, 1930, 1931, 1932, 1933, 1934, 1935, 1936, 1937, 1938, 1939, 1940, 1941, 1942, 1943, 1944, 1945, 1946, 1947, 1948, 1949, 1950, 1951, 1952, 1953, 1954, 1955, 1956, 1957, 1958, 1959, 1960, 1961, 1962, 1963, 1964, 1965, 1966, 1967, 1968, 1969, 1970, 1971, 1972, 1973, 1974, 1975, 1976, 1977, 1978, 1979, 1980, 1981, 1982, 1983, 1984, 1985, 1986, 1987, 1988, 1989, 1990, 1991, 1992, 1993, 1994, 1995, 1996, 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 258



Le Monde

## L'UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde

## ASSISTANT JURIDIQUE ET ASSURANCES H/F

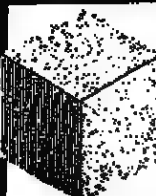
Au sein de notre SERVICE FINANCIER et COMPTABLE de Bagnex, vous êtes chargé(e) :

- de la gestion administrative et financière des assurances ;
- études des contrats, risques et garanties ;
- déclaration des sinistres, instructions et suivi des dossiers ;
- des questions juridiques et fiscales - formalités et déclarations relevant du droit des sociétés.

Vous possédez une formation en droit de niveau maîtrise.

Vous avez une expérience d'au moins 3 ans dans un poste similaire. Une connaissance de la fiscalité d'entreprise (notamment d'études spécifiques sur des problèmes fiscaux particuliers) est souhaitée.

Réf. A1



USSI INGENIERE

Société spécialisée dans la conception et la réalisation de grands ensembles industriels de technologie avancée.

## ADJOINT AU DIRECTEUR DES ACHATS H/F

Vous êtes chargé d'assister le Directeur des Achats dans l'ensemble de ses fonctions :

- animation et contrôle d'une équipe de 35 personnes : acheteurs, agents de mandatement et de relance, secrétaires ;
- relations avec industriels et entreprises ;
- relations avec les clients de la société pendant la réalisation des projets.

Votre formation : HEC - ESSEC - ESC Paris ou ESCAE.

Une expérience commerciale de quelques années dans la vente ou l'achat d'équipements industriels sur devis et/ou de travaux d'entreprise est indispensable ainsi qu'une aptitude à évoluer dans un milieu d'ingénieurs.

Une maîtrise de l'anglais est souhaitée. Réf. A2

devanlay

C.A. 2 MILLIARDS • 25 USINES  
6500 PERSONNES • 35 % DU C.A. REALISE A L'EXPORT

cherche un



LACOSTE

Exciting

ONLY

POKHEIT

Timwear

## CONTROLEUR DE GESTION FUTUR DIRECTEUR ADMINISTRATIF de la Division sous-vêtements basée à TROYES, 1800 personnes environ, 5 unités de fabrication.

De formation supérieure, environ 30 ans, il a acquis en entreprise une expérience centrée sur la comptabilité et le contrôle de gestion. Il sera chargé de coordonner et d'utiliser les procédures de gestion industrielles et commerciales sous leurs aspects.

Une maîtrise de cette fonction lui ouvrira une évolution de carrière vers une Direction Administrative. La maîtrise d'une langue étrangère, anglais ou allemand, serait un atout supplémentaire.

Les candidatures (manuscrites, C.V., photo précisant la rémunération actuelle) sous réf. 2428-M seront traitées en toute discrétion par

a. j. ourlin

CONSEILS DE DIRECTION 47, AV. ALSACE-LORRAINE 9280 ANTONY

## PLANIFICATION

## Jeunes ingénieurs double formation

Venez vous associer à notre réussite dans le domaine de l'épargne, des placements et de la retraite.

Adhérer à CARDIF, c'est manifester son dynamisme en toute chose, exercer une gestion rigoureuse, déployer un sens relationnel, mais aussi capitaliser sur sa formation supérieure.

En effet, Cardif, l'une des premières sociétés d'assurances-vie, c'est aussi 250 milliards (40% de cadres), plus de 10 milliards d'actifs financiers et une structure informatique en constant développement.

Au sein d'une petite équipe, vous serez associé à l'ensemble des études financières, planification, tableaux de bord, suivi des investissements.

Choisissez une carrière évolutive et non cloisonnée au sein d'un grand groupe en pleine croissance. Pour cela, il suffit d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 340 à :

Madame Barjolin, Service Orientation-Recrutement, 5 av. Kléber - 75116 Paris.



groupe de la compagnie bancaire



Assurances - Financiers - Loisirs - Formation - Commerce aux Collectivités et Entreprises recherche (H/F)

## Responsable de la comptabilité analytique et de la facturation interne

Il devra encadrer une équipe de 4 comptables. Une formation supérieure et une expérience professionnelle minimale de 7 à 10 ans sont indispensables. Réf. 354/1/M

## Assistant de contrôle de gestion

Dans le cadre des activités diverses du Groupe, il aura plus particulièrement à suivre les activités de Tourisme, de Formation et de Conseil. Une formation supérieure de type ESCAE est indispensable. Une première expérience professionnelle minimale de 2 ans est requise. Réf. 354/2/M

Ces 2 postes sont à pourvoir au siège à Puteaux, mais nécessitent des contacts et des déplacements dans les Délégations Régionales du Groupe.

Merci d'adresser votre dossier complet, C.V., photo, lettre manuscrite, en indiquant la référence du poste choisi à : GROUPE CRI - Roselyne GUILLEMIN - 5 avenue du Général de Gaulle - 92800 NANTERRE

IMPORTANT GROUPE PRIVE D'ASSURANCES recherche pour son Département des Assurances Crédit et Caution

## le chef du service de recouvrement de créances

Responsable de l'organisation d'un service de recouvrement très largement informatisé, il assurera la conduite d'une équipe d'une dizaine de personnes, tant sur le plan de la formation, de l'animation, que sur celui du contrôle et du suivi.

Le candidat âgé d'environ 30 ans, licencié en droit, aura acquis une expérience de 3 à 5 années dans un cabinet de recouvrement de créances, chez un syndicat ou dans le service contentieux d'une banque ou d'une entreprise. Il aura pu ainsi se familiariser avec les techniques comptables et judiciaires du recouvrement, avec les procédures collectives et les dossiers relatifs aux entreprises en difficulté.

Si la maîtrise de l'anglais est souhaitée, un tempérament accrocheur est exigé pour le pourvoi de ce poste. Lieu de travail : Paris-la-Défense.

Si ce profil est le vôtre, adressez votre dossier, C.V., photo et prétentions à : Organisation et Publicité - 2, rue Mirogno - 75001 PARIS, sous réf. 312 qui trans.

SOCIÉTÉ D'IMPORTATION PARIS 9ème

son

## DIRECTEUR FINANCIER

DECS et Anglais (parlé, écrit)

35 ans environ, possédant au moins 5 ans d'expérience à un poste de responsabilité comptable dans une PME d'import et connaissant les mécanismes douaniers.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous réf. 6123 M à BLEU Publicité 17, rue Label, 94307 VINCENNES CEDEX

LILLY FRANCE  
(CA : 1,8 milliard de F.)  
filiale française d'un groupe multinational  
recherche un

**ASSISTANT CONTROLEUR DE GESTION**

Jeune HEC, ESSEC, ESCP, MBA, vous désirez commencer votre carrière dans un groupe performant et dynamique aux activités diverses (pharmaceutiques, agroalimentaires, et cosmétiques).

Votre mission : vous participez à la mise en place d'un nouveau système de suivi budgétaire informatisé et êtes chargé du suivi de ses budgets. Vous participez également aux autres missions du département : reporting, planning financier.

La clé de votre succès : allier une grande rigueur dans les contacts - en français comme en anglais - à une grande rigueur.

Merci d'adresser votre candidature avec CV détaillé, photo et prétentions sous réf. MD/03 à : Lilly France SA, Division Elizabeth Arden, Dpt du Personnel, 318 Bureau 111 la Colline 92219 Saint-Cloud.

ETABLISSEMENT FINANCIER DE PREMIER PLAN recherche

**UN SPECIALISTE COMPTABILITE BANCAIRE**

Le titulaire du poste, intégré au département comptabilité-budgétaire aura pour principale mission la mise en place d'un système informatisé permettant l'élaboration de situations périodiques de forme bancaire concernant l'activité de dépôts et de crédit de l'établissement.

Dans ce cadre, il devra :

- définir les critères d'identification des opérations comptables nécessaires à la production de ces documents ;
- faire adopter par les différents services comptables décentralisés qui devront les intégrer à leurs propres systèmes de gestion ;
- établir le cahier des charges et suivre la mise en place de ce système de centralisation des données permettant la production de ces états statistiques ;
- définir les relations de ce système avec les comptabilités divisionnaires et générales ;
- suivre et développer son fonctionnement.

Pour ce poste, nous souhaitons accueillir un diplômé d'une école de commerce, titulaire au moins du DECS et ayant une solide expérience de la comptabilité bancaire et de ses aspects informatiques.

Merci d'adresser, lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 6002 à CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01 qui transmettra.

**FLYGT**

FLYGT France (250 personnes)  
Notre société est la filiale française du leader mondial des pompes submersibles. Nous recherchons notre :

**Credit manager**

SA MISSION : rattaché au Directeur Financier, vous participerez à l'élaboration de la politique de crédit de la Société.

Vous serez responsable :

- de l'établissement des budgets comptes-clients,
- de la gestion des comptes et leur recouvrement,
- de l'établissement du reporting crédit clients à notre maison mère,
- de l'animation d'une équipe de 3 collaborateurs.

VOUS AVEZ :

- une expérience similaire en milieu industriel,
- de bonnes connaissances en anglais,
- des notions à l'export.

le volonté de travailler en étroite collaboration avec notre département commercial.

Poste basé en proche banlieue Paris-Ouest. Courte déplacements en Province.

Adresser dossier complet chez MERCURI URVAL, 14 bis, rue Darné, 75008 PARIS, en précisant la réf. 63.1296 LM sur la lettre et sur l'enveloppe.

**Mercuri Urval**

Le Monde

Ecole Commerce Gestion - 3 à 5 ans d'expérience

DE L'ADMINISTRATION VENTES AU CONTROLE DE GESTION

recherche

**Jeune Cambis**

- Avec une première expérience
- Un diplôme de niveau Bac+2
- Une maîtrise de l'anglais

**Jeune Compta**

- Expérience de 2 ans
- Maîtrise de l'anglais

► offre un poste en

**Service Portefeuille**

- Entrée 25 ans
- Bonne maîtrise de l'anglais
- Facilité d'intégration

POSTES EVOLUTIFS A LONG TERME

Adresser lettre, CV, prétentions et photo à : notre Contact IPAGE, 11, rue de la

P. RANQUE

filiale d'un grand

recherche

Jeune Cambis

- Avec une première expérience
- Un diplôme de niveau Bac+2
- Une maîtrise de l'anglais

Jeune Compta

- Expérience de 2 ans
- Maîtrise de l'anglais

► offre un poste en

Service Portefeuille

- Entrée 25 ans
- Bonne maîtrise de l'anglais
- Facilité d'intégration

POSTES EVOLUTIFS A LONG TERME

Adresser lettre, CV, prétentions et photo à : notre Contact IPAGE, 11, rue de la

## Contrôleur budgétaire/

Normandie

recherche

Un jeune diplômé (Bac+2) en comptabilité, avec une première expérience professionnelle de 2 à 5 ans, est recherché pour un poste de contrôleur budgétaire dans une entreprise de Normandie. Le candidat devra avoir une bonne maîtrise de l'anglais et être capable de travailler en équipe.

Adresser votre dossier (CV, photo, lettre de motivation) à : HAY Managers, 13, rue Alphonse de Neuville - 75011 Paris.

Sonia Lippage HAY Managers

13, rue Alphonse de Neuville - 75011

## Jeune ESC pour des professions au Crédit Agricole

Directeur Adjoint de la région, nous recherchons un jeune diplômé (Bac+2) en comptabilité, avec une première expérience professionnelle de 2 à 5 ans, pour un poste de contrôleur budgétaire dans une entreprise de Normandie. Le candidat devra avoir une bonne maîtrise de l'anglais et être capable de travailler en équipe.

Adresser votre dossier (CV, photo, lettre de motivation) à : HAY Managers, 13, rue Alphonse de Neuville - 75011 Paris.

Bernard Julhiet Psycom



Le Monde

## L'UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde

Ecole Commerce Gestion - DECS  
+ 3 à 5 ans d'expérienceDE L'ADMINISTRATION DES  
VENTES  
AU CONTRÔLE DE GESTION

Créée en mars 80, NASA Electronique, leader sur son marché, distribue des produits télé, Hi-Fi, Vidéo micro informatique. Aujourd'hui nous employons 1500 personnes dans 130 magasins en France et nous réalisons un CA de 1,4 milliards de francs.

De niveau école supérieure de gestion ou DECS, vous avez 3 à 5 ans d'expérience, une expérience de 3 à 4 ans dans une fonction financière, comptabilité, gestion.

Homme de chiffres, vous privilégiez le concret et l'efficacité.

Le poste que nous vous proposons couvre dans un 1<sup>er</sup> temps l'administration des ventes de nos 40 magasins de la région parisienne (CA, marge brute, effectifs, masse salariale, analyse des écarts / budget / quota).Dans un 2<sup>nd</sup> temps, vous participerez directement à la mise en place de comptes d'exploitation par magasin et à la définition et utilisation des outils de contrôle de gestion.

La connaissance pratique de l'informatique est bien sur indispensable.

Veuillez joindre avec CV, photo et prétentions, sous réf. 453 à NASA Electronique.

Direction des Relations Humaines.

55, rue Etienne Dolet.

92240 Malakoff.

Paris - BANQUE SPECIALISEE,  
filiale d'un grand groupe bancaire

## ► recherche

## Jeune Cambiste — réf. CE

- Avec une première expérience
- Gérant une activité dérivée
- Ouverture sur les nouveaux produits Franc

## Jeune Comptable — réf. CT

- Environ 25 ans
- Niveau DECS ou équivalent

## ► crée un poste au

## Service Portefeuille-Caisse — réf. SP

- Environ 25 ans
- Bonne formation mathématique
- Facilité d'intégration

## POSTES EVOLUTIFS A POURVOIR RAPIDEMENT.

Adresser lettre, CV, prétentions et référence à :

Circulaire IPAGE 51, 111 Vivienne 75001 PARIS.

Contrôleur  
budgétaire/usine

Normandie 220 000 +

Société industrielle française (C.A. 1,5 milliards) pour l'une de ses 2 usines, un contrôleur budgétaire : niveau DECS + DUT de gestion + expérience d'au moins 2 ans de comptabilité analytique en milieu industriel.

En liaison avec le Contrôleur de gestion, son rôle sera d'élaborer le budget de l'usine, de superviser la comptabilité (5 pers.) et son bon fonctionnement en « temps réel », d'assister l'encadrement de l'usine dans l'analyse et le suivi des résultats ainsi que le contrôle des coûts.

Les candidatures (C.V., photo, salaire actuel), s/réf. 88071/M, étudiées en toute confidentialité, p.c.

Sonia Lipysse  
HAY Manager

13, rue Alphonse-de-Neuville - 75017 PARIS

Jeune ESC pour conquérir  
des professions libérales  
au Crédit Agricole

Crédit Agricole de l'Indre, avec plus de 500 000 clients, nous représentons une part importante du marché local que nous développons à 80 %.

Afin de réussir sur le marché des professions libérales, nous avons besoin d'un banquier, homme (ou femme) pour convaincre ! Votre rôle sera de concevoir et appliquer un esprit marketing un plan d'action pour attaquer ce marché. Bien sûr, nous vous apporterons notre clientèle, à développer à vos côtés, et à résoudre ses problèmes financiers.

3 ans environ, diplômé de l'enseignement supérieur plutôt Ecole Commerce, nous avons une expérience de 2 à 5 ans de produits bancaires financiers privés. Vous avez une formation commerciale, technique, dynamique, sûre, vos qualités commerciales, techniques, réussirez dans ce poste basé à Châteauroux.

Même rémunération, nous en parlerons...

d'adresser, lettre, CV et photo, sous réf. 1334 M.

confidentialité et réponse, réf. 1334 M.

Eugène Flachat - 75017 Paris.

Bernard Julhiet  
Psycom

MEMBRE DE SYNTHE

## TELIC-ALCATEL

Les nouveaux communicants

ONT LE GENIE  
DE LA NEGOCIATION!

## LE GROUPE

TELIC-ALCATEL, filiale C.G.E., est présente dans 40 pays. Avec un C.A. supérieur à 3 milliards de francs en 1987, nous sommes l'un des premiers dans le monde sur ce marché en forte expansion ; la communication d'entreprise.

Notre effectif est de 3.000 personnes, réparties essentiellement en Alsace et en région parisienne.

Notre croissance importante et notre développement international nous amènent à renforcer en permanence nos équipes par de jeunes talents prêts à s'investir et à entreprendre avec nous.

## SERVICE ACHATS

Composant 33 personnes (dont 11 ingénieurs et cadres), le Service Achats négocie sur les marchés mondiaux les composants électroniques de pointe et de grande diffusion tels que le Minitel. Il traite en 1988 un volume d'affaires de 800 millions de francs.

## RESPONSABLE MARKETING ACHATS

Vous aurez pour mission d'anticiper les tendances des marchés mondiaux des composants électroniques et de proposer les choix techniques d'architecture de nos systèmes de communication, en étroite collaboration avec nos équipes de conception et de développement.

Une première expérience professionnelle à conforter votre connaissance des composants électroniques. Homme de dialogue, vous savez convaincre vos interlocuteurs. Vous parlez couramment l'anglais.

Vous serez amené à vous déplacer fréquemment en France et à l'étranger afin de mener d'importantes études prospectives chez les fournisseurs.

## INGENIEUR ACHATS ELECTRONIQUES

Au sein d'une équipe, vous aurez pour responsabilité de négocier et de traiter les marchés de composants électroniques. Pour cela, vous participerez au choix des composants en liaison avec les Services Techniques et

Vous êtes ingénieur électronique. Vous possédez une expérience commerciale (vente-achat-marketing) ou une expérience technique dans le domaine des composants électroniques. Vous parlez couramment l'anglais.

## COORDINATEUR DES APPROVISIONNEMENTS

Vous appuyant sur un outil de gestion performant, vous aurez à assurer la coordination entre les équipes définissant les besoins d'approvisionnement de l'usine et les groupes d'achats négociant et traitant les marchés de composants et de pièces détachées. Vous travaillerez en liaison avec les Services de Développement, d'Industrialisation et de Gestion de Production. Homme de dialogue et de contact, vous avez une expérience de la gestion informatisée de production de produits électroniques.

A 25 km des Vosges et à 200 km des Alpes Suisses, STRASBOURG vous offre une vie culturelle intense dans une région de tradition et d'équilibre au carrefour de l'Europe.

Si vous êtes intéressé par l'opportunité de ces postes, merci d'adresser votre candidature à : CHAMMAS, Directeur des Ressources Humaines. Confidentialité assurée.



TELIC-ALCATEL 200, ROUTE DE COLMAR - BP 51 - 67083 STRASBOURG CEDEX

## Le Directeur Comptable de notre réorganisation

Premier au plan européen et troisième au plan mondial, notre Groupe a acquis en très peu d'années une part significative du marché français du courtage d'assurance et réassurance, principalement par des acquisitions externes.

Pour l'aider à adapter notre organisation et notre gestion aux exigences de cette forte croissance, notre Direction crée, à Paris, le poste de : DIRECTEUR COMPTABLE.

Rattaché au nouveau Directeur Administratif et Financier, vous serez responsable de la supervision comptable de 14 sociétés du Groupe. Vous dirigerez directement les services comptables (20 personnes) de certaines d'entre elles à Paris.

Votre mission sera d'organiser, mettre en place, faire respecter des procédures comptables homogènes, ainsi que de participer à l'harmonisation informatique du Groupe.

Nos attentes : une formation ESC + DECS complet, l'expérience d'une fonction comptable à haut niveau en matière de services comptables, une pratique courante de l'anglais.

Vos capacités d'organisateur et d'animateur seront les atouts indispensables du choix. CHAMMAS SUTTER garantit la confidentialité des candidatures et vous remercie de téléphoner ou d'adresser votre dossier, sous référence 56 8401 M, à :



EQUIPES ET ENTREPRISES

11 bis rue Portails 75008 PARIS - Tél. 42.81.17.71



TRANE

Nous sommes la filiale française d'un des leaders mondiaux de la fabrication et de la vente de produits de réfrigération et climatisation.

Nous employons 1300 personnes en France et réalisons un chiffre d'affaires de 840 MF.

Dans l'objectif de développer notre activité, nous recherchons le :

CHEF DU SERVICE  
ADMINISTRATION COMMERCIALE

Rattaché au Directeur Administratif et Financier, vous serez responsable de la supervision administrative et commerciale de 14 sociétés du Groupe. Vous dirigerez directement les services administratifs et commerciaux (20 personnes) de certaines d'entre elles à Paris.

Vous serez responsable de l'organisation et du bon fonctionnement des services administratifs et commerciaux de nos filiales européennes et en déplacements.

Agé de 30 à 40 ans, diplômé Sup. de CO ou équivalent, vous êtes organisé et rigoureux, vous parlez couramment l'anglais, ainsi qu'une autre langue européenne (allemand, italien...). En outre, vous possédez une expérience de gestion de produits industriels.

Si vous pensez correspondre à ce poste, merci de rejoindre une Entreprise dynamique et performante, d'adresser votre C.V., photo et prétentions à Christian Herson - Service TRANE - 1, rue du Fort 88190 GOLBEY.

DANS MILLIARDS • 25 USINES  
5000 PERSONNES • 35 % DU  
A REALISE A L'EXPORT

## COULEUR DE GESTION

DIRECTEUR ADMINISTRATIF  
sous-vêtements basée  
1000 personnes environ,  
de fabrication

Groupe européen de sous-vêtements basé en France, nous réalisons un chiffre d'affaires de 1,5 milliard de francs. Nous sommes en forte croissance et nous recherchons un Directeur Administratif expérimenté pour superviser l'administration des ventes de nos 25 usines et 5000 personnes. Vous serez responsable de la gestion administrative, financière, commerciale et technique de nos filiales européennes et en déplacements. Vous parlez couramment l'anglais, ainsi qu'une autre langue européenne (allemand, italien...). En outre, vous possédez une expérience de gestion de produits industriels.

Adresser lettre, CV, photo et prétentions, sous réf. 453 à NASA Electronique.

Direction des Relations Humaines.

55, rue Etienne Dolet.

92240 Malakoff.

ASSISTANT

CONTROLEUR DE GESTION

Banque spécialisée, filiale d'un grand groupe bancaire

Paris - BANQUE SPECIALISEE, filiale d'un grand groupe bancaire

recherche

Jeune Cambiste — réf. CE

• Avec une première expérience

• Gérant une activité dérivée

• Ouverture sur les nouveaux produits Franc

Jeune Comptable — réf. CT

• Environ 25 ans

• Niveau DECS ou équivalent

► crée un poste au

Service Portefeuille-Caisse — réf. SP

• Environ 25 ans

• Bonne formation mathématique

• Facilité d'intégration

POSTES EVOLUTIFS A POURVOIR RAPIDEMENT.

Adresser lettre, CV, prétentions et référence à :

Circulaire IPAGE 51, 111 Vivienne 75001 PARIS.

Contrôleur budgétaire/usine

Normandie 220 000 +

Société industrielle française (C.A. 1,5 milliards) pour l'une de ses 2 usines, un contrôleur budgétaire : niveau DECS + DUT de gestion + expérience d'au moins 2 ans de comptabilité analytique en milieu industriel.

En liaison avec le Contrôleur de gestion, son rôle sera d'élaborer le budget de l'usine, de superviser la comptabilité (5 pers.) et son bon fonctionnement en « temps réel », d'assister l'encadrement de l'usine dans l'analyse et le suivi des résultats ainsi que le contrôle des coûts.

Les candidatures (C.V., photo, salaire actuel), s/réf. 88071/M, étudiées en toute confidentialité, p.c.

Sonia Lipysse

HAY Manager

13, rue Alphonse-de-Neuville - 75017 PARIS

Jeune ESC pour conquérir des professions libérales au Crédit Agricole

Crédit Agricole de l'Indre, avec plus de 500 000 clients, nous représentons une part importante du marché local que nous développons à 80 %.

Afin de réussir sur le marché des professions libérales, nous avons besoin d'un banquier, homme (ou femme) pour convaincre ! Votre rôle sera de concevoir et appliquer un esprit marketing un plan d'action pour attaquer ce marché. Bien sûr, nous vous apporterons notre clientèle, à développer à vos côtés, et à résoudre ses problèmes financiers.

3 ans environ, diplômé de l'enseignement supérieur plutôt Ecole Commerce, nous avons une expérience de 2 à 5 ans de produits bancaires financiers privés. Vous avez une formation commerciale, technique, dynamique, sûre, vos qualités commerciales, techniques, réussirez dans ce poste basé à Châteauroux.

Même rémunération, nous en parlerons...

d'adresser, lettre, CV et photo, sous réf. 1334 M.

confidentialité et réponse, réf. 1334 M.

Eugène Flachat - 75017 Paris.

Bernard Julhiet Psycom

MEMBRE DE SYNTHE

JEUNES DIPLOMES

SUP. DE CO, ESCAE

FOUGEROLLE plusieurs

son service financier étranger.

Parlent anglais, vous aurez, sous l'autorité d'un Chef de service, à assurer les prévisions, le plan et la gestion de la trésorerie des agences à l'étranger du Groupe.

Une expérience professionnelle de 2 à 3 ans appréciée.

Les postes en contrat à durée indéterminée sont à pourvoir rapidement.

Lieu de travail : VELIZY.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à Mme JACQUOT - FOUGEROLLE - 3, rue Morane-Seulnier - 78140 VELIZY.



Le Monde

# L'UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde



La Sorefi Nord - Pas-de-Calais, organisme financier des Caisses d'Épargne et de Prévoyance dont la vocation est d'assurer la décentralisation et le développement du réseau Eurecnil régional, étend ses structures et cherche à intégrer au sein de la direction financière et de l'exploitation :

## Responsable département comptabilité

Sous l'autorité et en relation étroite avec le directeur financier et de l'exploitation, il sera chargé, avec l'aide d'une petite équipe de spécialistes, de veiller à la mise en œuvre de la centrale comptable régionale qui doit assurer l'enregistrement et le contrôle de l'ensemble des mouvements financiers par produits pour chacune des Caisses d'Épargne de la région, ainsi que de superviser et contrôler la comptabilité générale de la SOREFI. Ce poste, appelé à évoluer à moyen terme vers des fonctions d'audit et dans un environnement très informatisé, ne peut convenir qu'à un diplômé d'enseignement supérieur ou à un professionnel des techniques et procédures comptables d'excellent niveau, âgé d'au moins 32 ans, pouvant justifier d'une expérience de plusieurs années au sein d'une direction comptable et familiarisé avec l'outil informatique. Réf. A/4801M.

## Responsable titres

Interlocuteur privilégié des Caisses d'Épargne et de la Centrale Titres Nationale, il sera chargé de toutes les tâches liées à la gestion des titres. Il aura un rôle d'assistance et de conseil auprès des responsables titres des Caisses d'Épargne : tenue des comptes titres et de la fiscalité, placement des emprunts, bourse, paiement des coupons et remboursement de titres amortis, surveillance des positions et des mouvements titres, comptabilité titres et numéraires. Par ailleurs, il assurera le développement et le suivi du système de gestion de cette activité au niveau régional. Ce poste évolutif s'adresse à un candidat à fort potentiel, de formation supérieure (école de commerce, sciences économiques ou équivalent), possédant des connaissances en comptabilité titres et familiarisé avec l'outil informatique ou à un praticien de la gestion des titres. Réf. A/4797M.

## Responsable produits d'épargne et de prévoyance

Il se verra confier la gestion d'exploitation et le suivi des produits d'épargne (bons d'épargne, bons de caisse, comptes à terme, assurances, etc.), ainsi que la comptabilité d'exploitation de cette activité. Ses responsabilités s'étendront à l'encadrement des équipes et à l'organisation. Il sera chargé de la mise en place des outils de gestion d'exploitation et participera à l'application des projets d'automatisation relatifs aux produits d'épargne. Pour ce poste, nous recherchons un diplômé de l'enseignement supérieur (école de commerce, sciences économiques ou équivalent), pouvant justifier d'une expérience similaire de 2 à 3 ans dans le secteur banques ou assurances et ayant utilisé l'outil informatique. Réf. A/4798M.

Ces trois postes, qui se situent au sein d'une structure en développement et sont basés en métropole nord, offrent d'intéressantes perspectives d'évolution. Ecrire à Françoise ORANGE en précisant la référence du

PA

19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. 20.72.52.25  
Offres PA Minitel : 36.14.91.66 code PA

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## VOULEZ-VOUS DEVENIR

### DIRECTEUR DÉPARTEMENT CRÉDIT

Banque Financière Privée  
recherche le responsable d'un Département « Crédits » à créer

Le titulaire montera les dossiers de crédits et sera responsable de la surveillance des engagements clients commerciaux et particuliers de haut standing. Il devra avoir une expérience similaire de plusieurs années au sein d'une banque ou comme adjoint à un responsable d'agence.

Des connaissances bancaires (ITB) et juridiques sont nécessaires. Surtout du risque.

Nous sommes une petite équipe jeune et active.

Si vous avez 35 ans environ et êtes motivé nous vous attendons.

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v., prétentions et photo sous pli fermé à :

APC INTERNATIONAL,  
98, rue de la Victoire, 75001 Paris qui transmettra.

IMPORTANT GROUPE IMMOBILIER NATIONAL  
cherche pour sa filiale de promotion de la Région Rhône-Alpes

## 2 DELEGUES ADMINISTRATIFS ET FINANCIERS (H/F)

• Pour LYON • Pour GRENOBLE

Le poste consiste à assister le directeur de programme dans tous les aspects administratifs, juridiques, du montage et du suivi des opérations.

Les candidats doivent avoir des études supérieures de gestion, quelques années d'expérience et être également dotés de qualités personnelles de contact, indispensables au travail en équipe et aux relations avec les interlocuteurs professionnels.

Merci d'adresser dossier de candidature (CV + lettre manuscrite) sous pli fermé 6006 à COMTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75001 Paris Cedex 01, qui transmettra.

## JEUNE CADRE COMPTABLE

Nous gérons 3 régimes de retraite (FAM, IRPS (RICASE) ; nous recherchons un :  
généraliste  
généraliste  
généraliste

Vous animez une équipe d'une dizaine de personnes regroupant les fonctions de comptabilité générale des trois institutions citées et de quelques organismes annexes.

Vous supervisez ainsi, en liaison directe avec le Responsable de la Comptabilité Analytique :

- la comptabilité générale technique des différents régimes,
- la comptabilité générale des frais de gestion,
- les écritures de comptes.

De formation comptable (DUT, DECS apprécié), vous souhaitez valoriser et développer une expérience de comptabilité générale d'au moins trois ans, acquise de préférence au sein d'une PME. Votre rigueur mais aussi vos qualités d'animateur vous aideront à réussir dans ce poste basé à PARIS 10<sup>ème</sup>.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée, sous référence M-ED/5 à : EMPLOI & CARRIÈRES, 2, rue Pilet-Will, 75448 PARIS Cedex 09.

## ECONOMISTES

Le département financier d'une société d'études et de conseil recherche

TROIS POSTES SONT A POURVOIR :

• **Economiste-Statisticien confirmé** (ENSAE, ISUP ou équivalent). Il ou elle disposera de 3 à 4 ans d'expérience des études économiques et financières.

• **Economiste**, 2 ans d'expérience, formation REC, ESSEC, IEP ou équivalent. Il sera intégré à une équipe travaillant dans le domaine des études financières et de conseil.

• **Economiste**, 2 ans d'expérience, ayant un diplôme supérieur en gestion (Maitrise ou grandes écoles commerciales) et une solide formation comptable (DECS). Il participera à la constitution de banques de données (notamment sur données comptables). Une expérience des études est exigée.

Adresser lettre manuscrite, c.v. et photo sous référence MD1/2155 à AXIAL PUBLICITE, 27 rue Talbot, 75008 Paris, qui transmettra.

Banque française d'ARBITRAGE ET DE TRÉSORERIE, Paris recherche

## un CHEF COMPTABLE H/F

réf. NT 220.000F+

- DECS ou équivalent, environ 35 ans, expérience bancaire de 4 minimum.
- Bonnes connaissances fiscales.
- Pratique de la comptabilité change, titres. Pratique des différents états C.B.
- Expérience des opérations de trésorerie-change
- Intérêt pour produits financiers
- Fort potentiel personnel pour encadrement d'une équipe.

## son ADJOINT (E) - Classe IV-

réf. AD 150.000F+

- DUT ou BTS Comptabilité générale et analytique, environ 30 ans, expérience bancaire 3 ou 3 ans.

Adresser lettre manuscrite, CV, sous la référence correspondante à notre Conseil IPAGE - 61, rue V... 75002 PARIS.

THOMSON GRAND PUBLIC (CA 21 Mds de F dont 60% à l'étranger).

Nous fabriquons et commercialisons des produits électroniques dont le prestige a pour norme : Thomson, Telefunken, Saba, Brandt, etc.

Nous renforçons la structure opérationnelle de chacune de nos filiales Commerciales de nos marques. Dans ce cadre, nous créons le poste de

## CONTRÔLEUR DE GESTION

Votre mission : directement rattaché au Directeur Commercial, vous établirez budgets et plans de la marque, analyserez les écarts en termes constructifs, élaborerez des propositions d'actions correctives visant à optimiser les résultats. Egalement responsable de la comptabilité clients avec votre équipe, vous serez particulièrement attentif à analyser les risques clients et de vous assurer le recouvrement contentieux.

Au-delà de ces responsabilités, vous jouerez un véritable rôle de CONSEIL auprès de votre Direction.

Votre profil : diplômé d'une Grande École de Gestion, option Finances, si possible titulaire du DECS, vous avez au moins 35 ans et possédez une expérience significative en contrôle de gestion ou comptabilité générale et analytique. Naturellement, vous pratiquez l'anglais.

Les conditions offertes ainsi que les réelles perspectives d'évolution au sein de notre Groupe sont de nature à attirer le candidat à fort potentiel que nous attendons.

Poste basé à Courbevoie.

Écrire avec CV + prétentions + enveloppe à votre adresse, sous réf. CG/LM à MICHEL JOUHANNAUD CONSEILS, 40 bis, avenue de Saxe, 75007 PARIS.

THOMSON  
GRAND PUBLIC

## BLACK & DECKER

LE N°1 MONDIAL  
DE L'OUTILLAGE ELECTROPORTATIF

## RESPONSABLE COMPTABILITE

Rendant compte au Directeur Financier, il supervisera l'ensemble des activités de comptabilité générale, clients, fournisseurs, trésorerie.

Basé au siège social de la société française (agglomération Nord-Ouest de Lyon) il optimisera avec une équipe de 30 personnes le traitement de l'ensemble des flux financiers dans un environnement informatisé évolutif.

La dimension du poste et ses perspectives d'évolution justifient un niveau de formation type ESC, ESSEC... complété par une expérience confirmée de pratique de comptabilité anglo-saxonne dans une fonction similaire ou en cabinet d'audit.

La pratique courante de l'anglais est indispensable.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature avec C.V. et prétentions à BLACK & DECKER à l'attention de G. Beau BP 0633 - 69239 LYON Cedex 02.

## Crédit National

Crédit National recherche pour son  
Département des Etudes et du Conseil aux Entreprises  
un Economiste Sectoriel.

Il devra parvenir à une excellente connaissance du secteur sur les plans économique, financier et technique, afin d'analyser son évolution récente et en dégager les perspectives.

Pour répondre aux besoins internes du Crédit National ou permettre à celui-ci de jouer son rôle de prestataire envers les entreprises, il sera amené à rédiger aussi bien des notes de synthèse rapides que des études approfondies.

Il possèdera :

- un diplôme d'Ecole d'Ingénieurs, de Commerce ou de Sciences Économiques ; une formation en Sciences Économiques ;
- de préférence quelques années d'expérience acquise dans le domaine des études économiques, soit dans le secteur de la construction automobile, aéronautique ou navale ;
- de bonnes capacités de rédaction, le sens de la rigueur, et le goût des contacts.

La rémunération sera fonction de la qualification du candidat.

C'est avec le plus grand soin que le Service du Personnel et des Relations Sociales étudiera votre candidature.

Merci de lui adresser au 45 rue Saint Dominique, 75700 PARIS.

## Economiste Sectoriel

Responsable de la construction automobile, aéronautique et navale

Le Monde

SUBJOINT

COM

## Responsable

Banque - 250.000

PA

## DIRECTEUR A et FINANCIER

recherche le responsable d'un Département « Crédits » à créer

Le titulaire montera les dossiers de crédits et sera responsable de la surveillance des engagements clients commerciaux et particuliers de haut standing.

Il devra avoir une expérience similaire de plusieurs années au sein d'une banque ou comme adjoint à un responsable d'agence.

Des connaissances bancaires (ITB) et juridiques sont nécessaires. Surtout du risque.

Nous sommes une petite équipe jeune et active.

Si vous avez 35 ans environ et êtes motivé nous vous attendons.

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v., prétentions et photo sous pli fermé à :

APC INTERNATIONAL, 98, rue de la Victoire, 75001 Paris qui transmettra.

IMPORTANT GROUPE IMMOBILIER NATIONAL recherche pour sa filiale de promotion de la Région Rhône-Alpes

2 DELEGUES ADMINISTRATIFS ET FINANCIERS (H/F)

• Pour LYON • Pour GRENOBLE

Le poste consiste à assister le directeur de programme dans tous les aspects administratifs, juridiques, du montage et du suivi des opérations.

Les candidats doivent avoir des études supérieures de gestion, quelques années d'expérience et être également dotés de qualités personnelles de contact, indispensables au travail en équipe et aux relations avec les interlocuteurs professionnels.

Merci d'adresser dossier de candidature (CV + lettre manuscrite) sous pli fermé 6006 à COMTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75001 Paris Cedex 01, qui transmettra.

VOULEZ-VOUS DEVENIR DIRECTEUR DÉPARTEMENT CRÉDIT

Banque Financière Privée recherche le responsable d'un Département « Crédits » à créer

Le titulaire montera les dossiers de crédits et sera responsable de la surveillance des engagements clients commerciaux et particuliers de haut standing.

Il devra avoir une expérience similaire de plusieurs années au sein d'une banque ou comme adjoint à un responsable d'agence.

Des connaissances bancaires (ITB) et juridiques sont nécessaires. Surtout du risque.

Nous sommes une petite équipe jeune et active.

Si vous avez 35 ans environ et êtes motivé nous vous attendons.

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v., prétentions et photo sous pli fermé à :

APC INTERNATIONAL, 98, rue de la Victoire, 75001 Paris qui transmettra.

IMPORTANT GROUPE IMMOBILIER NATIONAL recherche pour sa filiale de promotion de la Région Rhône-Alpes

2 DELEGUES ADMINISTRATIFS ET FINANCIERS (H/F)

• Pour LYON • Pour GRENOBLE

Le poste consiste à assister le directeur de programme dans tous les aspects administratifs, juridiques, du montage et du suivi des opérations.

Les candidats doivent avoir des études supérieures de gestion, quelques années d'expérience et être également dotés de qualités personnelles de contact, indispensables au travail en équipe et aux relations avec les interlocuteurs professionnels.

Merci d'adresser dossier de candidature (CV + lettre manuscrite) sous pli fermé 6006 à COMTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75001 Paris Cedex 01, qui transmettra.

VOULEZ-VOUS DEVENIR DIRECTEUR DÉPARTEMENT CRÉDIT

Banque Financière Privée recherche le responsable d'un Département « Crédits » à créer

Le titulaire montera les dossiers de crédits et sera responsable de la surveillance des engagements clients commerciaux et particuliers de haut standing.

Il devra avoir une expérience similaire de plusieurs années au sein d'une banque ou comme adjoint à un responsable d'agence.

Des connaissances bancaires (ITB) et juridiques sont nécessaires. Surtout du risque.

Nous sommes une petite équipe jeune et active.

Si vous avez 35 ans environ et êtes motivé nous vous attendons.

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v., prétentions et photo sous pli fermé à :

APC INTERNATIONAL, 98, rue de la Victoire, 75001 Paris qui transmettra.

IMPORTANT GROUPE IMMOBILIER NATIONAL recherche pour sa filiale de promotion de la Région Rhône-Alpes

2 DELEGUES ADMINISTRATIFS ET FINANCIERS (H/F)

• Pour LYON • Pour GRENOBLE

Le poste consiste à assister le directeur de programme dans tous les aspects administratifs, juridiques, du montage et du suivi des opérations.

Les candidats doivent avoir des études supérieures de gestion, quelques années d'expérience et être également dotés de qualités personnelles de contact, indispensables au travail en équipe et aux relations avec les interlocuteurs professionnels.







Le Monde

# L'UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde

## PRECISION MECANIQUE LABINAL

7 000 personnes, 20 usines en France, 12 filiales à l'étranger, C.A. : 2,2 milliards de francs  
recherche pour sa DIRECTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIERE

### CADRE ADMINISTRATIF

Formation BTS, DUT de gestion ou équivalent.  
Rattaché au Directeur des Services Administratifs et Financiers, le candidat devra traiter plus particulièrement les problèmes ayant trait à la fiscalité des collectivités locales et aux taxes diverses, fiscales et parafiscales.  
En liaison avec le contrôle de gestion et les services comptables, il assurera également la préparation et le suivi des différents budgets de la Direction Administrative et Financière.  
Pour réussir dans ce poste, il est nécessaire de posséder une expérience de quelques années en entreprise dans une fonction similaire.  
Lieu de travail : MONTIGNY LE BRETONNEUX.



Adresser CV et prétentions à PM LABINAL Direction des Affaires Sociales  
BP 64 - 78391 BOIS D'ARCY

Grand Groupe industriel à vocation internationale,  
spécialisé dans un domaine de haute technologie,  
recherche un

### JEUNE AUDITEUR COMPTABLE ET FINANCIER

(Ecole Supérieure de Commerce + DECS apprécié)

Vous secondez le Responsable du Département.  
Des missions de courte durée à prévoir en France  
ou à l'étranger.

Vous devez avoir une expérience professionnelle de 2 ans  
environ et maîtriser parfaitement l'anglais.

Poste basé à LA DÉFENSE.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite  
CV et prétentions) sous réf. 9251 Media-System, 2 rue  
de la Tour Dames, 75009 Paris.

## BIAO

### AFRIBANK

proposé à de jeunes diplômés (titulaires des O.M.) HEC, ESSEC, SUP  
de CO, IEP, etc., ou équivalent, et possédant une bonne maîtrise  
de l'analyse financière et de la comptabilité (niveau DECS),  
de les préparer à une carrière internationale en leur confiant dans  
un premier temps des postes de

### Chargés d'Etudes

au sein de ses départements Analyse de crédits et  
Contrôle de gestion.

Les candidatures (lettre manuscrite, C.V. + photo)  
devront être adressées, sous réf. 986, à la  
Direction du Personnel - BIAO,  
9, avenue de Messine - 75008 PARIS

### JEUNE CONTROLLER

BURSON-MARSTELLER, première agence mondiale de  
Relations Publiques recherche un Controller pour son  
Agence de Paris.

Sous l'autorité directe du Directeur Général, il assurera  
l'animation et la supervision de la Comptabilité, ainsi que  
l'administration générale de la Société.

Il sera responsable du contrôle budgétaire et du contrôle de  
gestion : procédures, prévisions, suivi des performances, suivi de la rentabilité. Enfin, il assurera le  
reporting mensuel vers le Directeur Financier Européen.

Ce poste à responsabilités complètes et variées s'adresse  
idéalement à un candidat jeune (25-37 ans), de formation  
supérieure (DECS, Ecole de Commerce). Il doit maîtriser  
l'Anglais et justifier d'une solide expérience en  
comptabilité et d'une bonne pratique de l'informatique  
(cabinet d'audit ou entreprise).

Nous recherchons une personnalité ouverte, adaptable à un  
milieu non-bureaucratique, désireuse de s'intégrer à un  
groupe international en forte croissance.

Merci d'envoyer votre C.V. avec photo à Florence Ribes

### Burson-Marsteller

176, avenue Charles-de-Gaulle  
92200 NEUILLY-sur-SEINE

Nous prions instamment nos  
annonceurs d'avoir l'obligeance de  
répondre à toutes les lettres qu'ils  
reçoivent et de restituer aux  
intéressés les documents qui leur  
ont été confiés.

### TRES IMPORTANT ETABLISSEMENT FINANCIER

recherche

### RESPONSABLE COMPTABLE VALEURS MOBILIERES

Ses principales responsabilités  
seront :

- la direction et l'animation d'une  
équipe de vingt personnes ;
- la responsabilité de la tenue et  
de la comptabilité d'importants  
portefeuilles institutionnels ;
- la supervision de la valorisation  
mensuelle de ces portefeuilles ;
- l'élaboration du rapport finan-  
cier annuel.

Pour ce poste nous souhaitons  
rencontrer un cadre diplômé de  
l'enseignement supérieur, titu-  
laire du DECS et ayant une expé-  
rience d'une dizaine d'années de  
l'encadrement d'équipes comp-  
tables.

Nous vous remercions d'adres-  
ser votre lettre manuscrite, CV et rému-  
nération souhaitée à réf. 6004 à  
CONTESSA PUBLICITE, 20, av.  
Opéra, 75040 Paris cedex 01 q.r.

### RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET COMPTABLE

200 000 +

TOURS

Cette holding est en progression. Les chiffres parlent d'eux-mêmes :  
CA 75 MF, 70 personnes. Ses activités : distribution aux drogueries et  
collectivités, industrie pharmaceutique.  
Considérons que le département que nous vous proposons de diriger pour-  
rait probablement mieux tourner, nous vous demandons, avec l'aide  
de vos 7 collaborateurs d'harmoniser toutes les procédures, d'or-  
ganiser la gestion. Vous mettez en place un système performant de  
contrôle, centralisez en fait tous les problèmes financiers et faites  
part des vos appréciations directement à notre PDG.  
De formation supérieure + DECS, vous avez, à 30/40 ans environ, une  
expérience suffisamment polyvalente en entreprise ou cabinet pour  
bien tenir les rênes de cette fonction. Vous vous êtes en outre bien  
familiarisés à l'utilisation de l'outil informatique.  
Adresser votre lettre man. CV et prétentions s/réf. 86/37/470 à  
notre Conseil Pascal GALAMPOD.

Dominique Leliegeois Conseils  
1 rue Gergonne - BP 1502 - 37015 TOURS Cedex 01  
www.dlconseils.com

### Centre National des Caisses d'Epargne et de Prévoyance

Chef de Réseau de 460 Caisses d'Epargne et 21 sociétés régionales de  
financement.  
La Direction Financière recrute un

### Cadre financier et comptable

Au sein d'une équipe animée par un expert-comptable, vous serez chargé :  
- d'organiser les procédures et circuits financiers internes,  
- de définir et de faire appliquer la réglementation comptable du réseau,  
- de concevoir des outils d'analyse de gestion.

La fonction s'adresse à un candidat de formation supérieure (HEC,  
ESSEC, ESCP + DECS, ou ayant le niveau du Certificat Supérieur  
de l'Institut Comptable), pouvant justifier d'une expérience de 5 ans ou  
plus en matière de problèmes financiers et comptables, soit dans un cabinet  
d'expertise comptable, soit à la direction financière d'une banque.  
La connaissance de la réglementation bancaire serait appréciée.  
Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V.,  
photo et prétentions) au CENEP (référence 14) - 5, rue Masseran  
75007 PARIS

## DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

### Directeur administratif et financier : un poste clé

Filiale d'un Groupe Japonais international largement diversifié et de re-  
nommée mondiale, notre Société, basée en banque parisienne, réalise un  
chiffre d'affaires de 150 millions de F.

Le Directeur Administratif et Financier que nous recherchons exerce des  
responsabilités importantes. Outre les aspects classiques de la  
(comptabilité et trésorerie, contrôle de gestion, fiscalité), sa mission recou-  
vre également :

- le développement de l'informatisation,
- la gestion du personnel,
- les questions administratives et juridiques.



Tour Fiat - Cédex 15 - 92084 Paris La Défense

Rattaché au Président Directeur Général, il reporte au Contrôleur Europe et  
supervise une équipe d'une quinzaine de collaborateurs.  
A 35 ans, vous avez acquis une expérience financière et comptable de pré-  
férence en milieu industriel, et exercez des responsabilités d'encadrement.  
Vous maîtrisez la comptabilité et le reporting anglo-saxon, et avez utili-  
sé l'informatique. Diplômé de l'enseignement supérieur, vous parlez  
couramment l'anglais.

Nous vous offrons aujourd'hui une opportunité vous permettant d'évoluer  
et de valoriser vos qualités de manager pour accéder ultérieurement à des  
responsabilités de direction générale.

Nous étudierons votre candidature en toute confidentialité et vous  
remercions de l'adresser sous la référence 930/44 M à Georges  
KRASNOVSKY - Tour Fiat - Cédex 15 - 92084 PARIS LA DÉFENSE, en  
précisant votre rémunération actuelle.

### BOUYGUES IMMOBILIER

Groupe leader en France,  
nous poursuivons notre développement  
et recherchons pour ROUEN

### L'ADJOINT DU DIRECTEUR REGIONAL

Cadre expérimenté, vous aurez à assurer les MONTAGES  
financiers juridiques et administratifs et la GESTION  
des opérations immobilières que nous menons.  
Ce poste bénéficie d'une rémunération attractive et de possibili-  
tés d'évolution à la mesure de la dimension de notre groupe et  
de vos résultats.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous référence 5357 à  
CONTESSA PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris  
cedex 01, qui transmettra.

### Diriger la filiale française d'un Groupe italien

Ce groupe, présent sur le marché international, est constitué de plusieurs sociétés italiennes qui fabriquent  
des produits d'équipement destinés à un vaste marché industriel (automobile, bâtiment, électroménager...).  
Pour sa filiale française, à vocation essentiellement commerciale, nous recherchons le nouveau "Patron".  
Il est responsable de la gestion sur tous les plans : financier, comptable, juridique, humain et commercial. Il  
anime et contrôle la petite équipe qui l'entoure (vente, administration, gestion...) et s'implique plus particu-  
lièrement dans les contacts commerciaux au plus haut niveau. Il assure les relations commerciales et techni-  
ques avec les sociétés de production. Enfin, en terme de développement, il prospecte les nouveaux marchés,  
envisage de nouvelles applications et/ou de nouveaux produits (à définir avec les techniciens italiens) et met  
en place un réseau de distribution spécialisé.

Pour ce poste, nous vous souhaitons une bonne formation générale (BSC, Maîtrise...) appuyée de solides  
connaissances (comptable, juridique, commerciale...) et une expérience de vente aux industriels comme aux  
réseaux indirects. La pratique du marché automobile serait un atout important. Bien sûr vous avez l'expé-  
rience de l'animation et de la gestion d'une équipe et vous maîtrisez l'italien.

Base de travail : Paris.

Nous avons confié à SEFOR le soin de cette recherche, nous vous remercions d'adresser à ses consultants  
votre dossier sous réf. DF 441 M.



11 rue des Pyramides, 75001 Paris

MEMBRE DE SYNTHE

### Directeur du développement, un pro du marketing bancaire.

Une banque régionale, vivante, qui bouge et qui avance. Aujourd'hui, 600 personnes, 50 guichets, et un  
style bien spécifique, jeune, offensif, caractérisé par l'adhésion aux principes de décentralisation et de mané-  
gement participatif.

Voilà un contexte stimulant pour vous, qui souhaitez occuper un poste de synthèse après un parcours diversifié  
dans la banque, dans le cadre des produits financiers destinés aux Particuliers. Commercial(e), homme  
de marketing et de communication, vous avez déjà exercé une fonction d'encadrement. Amateur et pédago-  
gue, vous aimez convaincre, former, faire progresser vos collaborateurs.

A la tête d'une équipe de 10 personnes, vous aurez en charge l'animation commerciale du réseau, la mise au  
point et la diffusion de méthodes de vente, le développement des produits nouveaux, la gestion du budget  
publicitaire. Vous serez basé à Marseille. Pour en parler plus avant, veuillez dans un premier temps écrire  
sous référence 522 531 M aux consultants du cabinet SIRCA, 64 rue La Boétie, 75008 Paris, qui vous  
garantissent une totale confidentialité. Merci de préciser votre rémunération actuelle.



Sirca

Syntex

### ARGUS

### Diriger notre filiale fr

Leader européen dans son domaine de la gestion  
ARGUS Group, leader européen de la gestion  
(40 personnes) de millions de F.A. et de la gestion  
en 1976. Le développement de la filiale française est  
bilan, commercial, et de gestion (dans des  
concernant, étant par conséquent une tâche  
manche de l'encadrement des industriels hydro-  
et pétroliers. Le développement de la filiale fran-  
la continuité dans l'encadrement de la gestion de la  
filiale. Le développement de la filiale française est  
couramment de la gestion commerciale.  
ORION vous propose une fonction d'animation et  
de développement de la filiale française. Cette  
photo et prétentions sous référence 5357 à  
25, rue du Rocher 75008 Paris



**ION** Le Monde

**AUDITEUR COMPTABLE FINANCIER**  
 Commerce + DECS apprécié  
 opportunité de l'entreprise  
 durée de travail à l'essai

**RESPONSABLE COMPTABLE VALEURS MOBILIERES**  
 Pour le poste, vous souhaitez rencontrer un cadre diplômé de l'enseignement supérieur, titulaire du DECS et ayant une expérience d'au moins 5 ans en tant que responsable comptable valeurs mobilières. Nous vous remercions d'adresser votre lettre manuscrite, CV et références sous référence 3041 au 10 rue de Valenciennes, 75013 Paris.

**RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET COMPTABLE**  
 Pour le poste, vous souhaitez rencontrer un cadre diplômé de l'enseignement supérieur, titulaire du DECS et ayant une expérience d'au moins 5 ans en tant que responsable administratif et comptable. Nous vous remercions d'adresser votre lettre manuscrite, CV et références sous référence 3042 au 10 rue de Valenciennes, 75013 Paris.

**DIRECTIONS**

**Directeur Régional**  
 Pour le poste, vous souhaitez rencontrer un cadre diplômé de l'enseignement supérieur, titulaire du DECS et ayant une expérience d'au moins 5 ans en tant que directeur régional. Nous vous remercions d'adresser votre lettre manuscrite, CV et références sous référence 3043 au 10 rue de Valenciennes, 75013 Paris.

**Le développement, marketing bancaire.**

# DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Économiques, Nationales et Internationales

## Directeur Administratif et Financier

Deux agences de publicité internationales d'origine anglo-saxonne recherchent un Directeur administratif et financier pour leur filiale commune, en pleine expansion et spécialisée dans l'achat d'espace publicitaire.

Le candidat devra améliorer et superviser les systèmes comptables, développer et harmoniser l'information. De plus il aura la responsabilité de la trésorerie, du budget, de la fiscalité et de la gestion du personnel. Enfin, il veillera au bon fonctionnement de l'équipe "achat d'espace" et gèrera l'espace acheté.

Les candidats (grande école, DECS...) devront avoir: une bonne maîtrise des techniques financières et comptables et de solides connaissances fiscales, une première expérience réussie dans la mise en place de systèmes, un bon sens de l'organisation, de la négociation et une autorité naturelle.

Le poste est basé à Paris et un bon niveau de rémunération sera offert à un candidat de valeur.

Veuillez contacter Charles-Henri Dumon au 19 44 1 04 31 ou envoyer un CV + photo + salaire actuel + réf. 1081 à Michael Page International, 39-41 Parker Street, Londres WC2B 5LH, Royaume Uni.

**MP**  
 Michael Page International  
 Spécialistes in Finance Recruitment  
 London - Brussels - New York - Sydney

## SOCIÉTÉ FROMAGÈRE

Filiale d'un groupe international recherche le

### DIRECTEUR DE SA FILIALE EN GRANDE-BRETAGNE (Londres)

De formation supérieure, anglais courant, expérience dans la distribution de produits similaires ou grande distribution appréciée. Il aura à gérer la filiale: gestion, finances... à animer les ventes et gérer un atelier de conditionnement.

Ecrire avec C.V., prêt et photo s/réf. 5207 à CONTEXTE PUBLICITE, 10, avenue de l'Opéra, 75004 Paris cedex 01, qui trans.

## PRESTIGIEUSE AGENCE PHOTOGRAPHIQUE INTERNATIONALE

### DIRECTEUR DES VENTES

Motivé et imaginatif, ayant une bonne connaissance du journalisme et une passion pour la photo. Anglaise obligatoire.

Ecrire sous la réf. 7170 M LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montmaury, Paris-7.

## Groupe alimentaire de marque renommée, un des leaders dans son domaine (CA 600 millions de F dont 50% à l'exportation) recherche

### Directeur administratif et financier

Le titulaire actuel du poste, appelé à prendre sa retraite dans deux ans, participera à la mise en place de son successeur.

La fonction recouvre les domaines suivants: finances, comptabilité, contrôle de gestion, informatique, logistique, gestion des ressources humaines. Rattaché au Directeur Général dont il sera un collaborateur privilégié, il sera l'un des membres du Comité de Direction.

Le candidat recherche, impérativement de formation supérieure (école de commerce, INA...) possédant une expérience professionnelle d'environ 10 à 15 ans acquise si possible en milieu agro-alimentaire et lui ayant donné une très bonne connaissance des problèmes financiers et informatiques.

Son personnel lui permettra d'affirmer son autorité à l'intérieur de l'entreprise que vis-à-vis des partenaires extérieurs (conseils d'administration, banques...).

Poste à proximité grande ville voisine de la Loire.

Rémunération: 350.000 F. + expérience.

Ecrire réf. MU 445 AM Discretion absolue

**etap**  
 71, rue d'Auteuil 75016 Paris

## Directeur Général

PMI fabriquant et commercialisant des moteurs électriques. Filiale d'une société anglaise, recherche dans le cadre de sa forte croissance son Directeur Général.

Le candidat retenu assurera l'ensemble des activités et mettra personnellement en œuvre un important programme de modernisation et de développement.

Il disposera d'une formation supérieure d'ingénieur en électricité et d'une expérience confirmée de ce domaine d'activité.

Dans le cadre d'une grande liberté d'action, ce poste offre la possibilité à un manager dynamique et ambitieux de préparer lui-même le cadre de responsabilité plus importantes.

La rémunération, très intéressante, prendra compte des succès réalisés et sera en rapport avec l'importance de la fonction.

La pratique courante de l'anglais est indispensable. Le poste est situé à Vernon (80 km de Paris).

Merci d'adresser votre manuscrit et CV en anglais à MULTICONSULT RECRUTEMENT, sous réf. 14, 94, avenue de Villiers, 75017 PARIS.

## construisez votre poste de directeur financier

NOUS SOMMES une Société française de 700 personnes en 11 établissements et préparons le départ en retraite de notre Directeur Financier actuel.

VOUS AVEZ une formation type Sup de Co et quelques années d'expérience en Contrôle de Gestion et/ou Finances, acquises de préférence en entreprise.

VOUS SOUHAITEZ maintenant vous sentir RESPONSABLE des RESULTATS d'une entreprise.

Intégré à une équipe de Direction combative et motivée pour améliorer les performances de la Société, vous restructurerez et construirez la fonction telle que nous la souhaitons maintenant.

Vous superviserez les services comptables et de trésorerie, la mise en place d'une comptabilité analytique et les procédures de Contrôle de Gestion.

Vous assurerez la préparation des budgets et plans de finances, la négociation des conditions bancaires, la participation à l'actualisation en cours de l'information.

Poste basé dans une ville agréable à 150 km de Paris (sud-est). Les candidatures en manuscrit, C.V., photo, références sous référence 2414-M, seront reçues avec la discrétion d'usage par

**B. J. ourin** CONSEIL DE DIRECTION 17, rue ALBADE-LIBRAIRE 92010 ANTOY

## ARGUS GmbH

### Diriger notre filiale française

Leader européen dans son domaine de la robinetterie industrielle, ARGUS GmbH souhaite confier la Direction de sa filiale française (40 personnes, 45 millions de CA), bénéficiaire depuis sa création en 1978, à un ingénieur Grande Ecole, ayant exercé des responsabilités commerciales et de gestion dans des secteurs industriels connexes, offrant par conséquent une bonne connaissance des marchés de l'équipement des industries hydrauliques, chimiques et pétrolières. Ce dirigeant devra être le promoteur et le garant de la continuité dans l'expansion - de l'ordre de 18%/an - de notre filiale. Le dialogue avec le groupe implique bien sûr la pratique courante de la langue allemande.

ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 60449M

**ORION**  
 L'homme et l'entreprise

35, rue du Rocher 75008 Paris

## SEB

### CHEF DE MARCHÉ EXPORT

180/200.000 Frs

Seul la responsabilité du Directeur Marketing Export, le Chef de Marché met en œuvre la stratégie produit définie pour promouvoir notre implantation sur le Marché Européen. Dans le cadre de sa mission le Chef de Marché Export.

**PARTICIPE:**

- à la définition des Marchés
- à la définition des produits pour qu'ils répondent aux exigences des différents Marchés.

**ANIME** participe à toutes les réunions des filiales étrangères et de production.

**RÉDIGE** la partie du plan Marketing Export à 3 ans.

**FORMATION:** Ecole Supérieure de Commerce.

**QUALITÉS RECHERCHÉES:** Acrocheur et sens du compromis  
 • IMAGINATIF matière produit  
 • Anglais lu et parlé INDISPENSABLE.

**EXPERIENCE SOUHAITÉE:**

Vous manifesterez votre intérêt en adressant candidature manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions à S.A. SEB Direction du Personnel - 21261 SELONGEY CEDEX.

## UN INGÉNIEUR ORGANISATEUR

Dans le cadre du développement de ses activités modernes de gestion LA VILLE DU HAVRE envisage de recruter

Le candidat retenu sera chargé de participer à la conduite et à la réalisation de projets d'organisation touchant:

- aux structures et à leur fonctionnement;
- à la mise en œuvre de nouveaux processus de gestion;
- à la participation de l'élaboration du cahier des charges et à la mise en place des projets faisant appel à l'informatique.

Ce poste conviendrait à un candidat:

- titulaire d'un diplôme d'ingénieur à tendance scientifique possédant une formation complémentaire à la gestion (I.A.E., I.C.G.) ou à l'organisation (I.E.S.T.O.);
- ayant le goût de la communication et des contacts humains.

Candidature + curriculum vitae à: Monsieur le Maire de la Ville du Havre, Bureau Gestion et Recrutement, B.P. 76084 LE HAVRE CEDEX.

## Picardie

### RESPONSABLE DE LA FONDERIE

Filiale d'un groupe international réputé, la Société JACOB DELAFON fabrique et commercialise dans le monde entier des produits de haute qualité, en forte émaille.

Elle recherche actuellement le RESPONSABLE DE LA FONDERIE d'un important établissement provincial.

Répondant au Directeur d'Etablissement, vous dirigerez, animerez et gèrerez la production de 180 personnes. L'unité est dotée d'un outillage industriel puissant et performant. Vous assurez la production dans ses aspects qualitatifs, quantitatifs et de délai, faites évoluer les techniques et les équipements.

Ingénieur diplômé généraliste (Mines, Centrale, A & M...) ou spécialiste (E.S.F.) à 32/35 ans, vous avez idéalement acquis une expérience de la fonderie de forte à un poste de responsabilité.

Des qualités de manager sont requises et auront l'occasion de s'exercer. Des possibilités d'évolution au sein du groupe.

Merci d'adresser votre lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous réf. M 51677 C à

**EGOR TECHNOLOGIES**  
 10, rue de Berri - 75008 PARIS

MILANO ROMA VENEZIA NANTES STRASBOURG TOULOUSE (Lyon) TOKYO

## LA VILLE DE STRASBOURG

recrute par voie de concours

### UN ENSEIGNANT DE DESSIN

de représentation d'objets et d'espaces réels ou imaginés. Ce concours aura lieu au courant du mois de mai 1986 à l'Ecole des Arts Décoratifs, 1, rue de l'Académie, 67000 Strasbourg.

Date limite de dépôt des candidatures: 25 avril 1986.

Pour tous renseignements s'adresser au Service des Affaires Culturelles, Centre administratif, 1, place de l'Ecole B.P. 1049/1050 F - 67070 Strasbourg Cedex Téléphone: 88-60-90-90, poste 711.

## Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris

Centre de Mise en Forme des Matériaux (Alpes-Maritimes) recherche

### CHERCHEURS DEBUTANTS

Formation Grandes Ecoles, Agrégation, DEA.

Pour prendre en charge la responsabilité d'une étude en liaison avec l'industrie sur les procédés de transformation des métaux et des polymères. Ce travail conduira à la soutenance d'une thèse de Doctorat.

Rémunération annuelle supérieure à 88.000 F.

Envoyer CV détaillé à P. NAVARD - Ecole des Mines - Sophia-Antipolis 06560 VALBONNE CEDEX - Tél. (93) 33.05.58





# emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

## Attaché de direction

Banque - 270.000 F

**Lille - clientèle entreprises** - Une importante banque française, établie de longue date, et possédant un réseau régional et international résolument orienté vers le service à l'entreprise et à l'investisseur, recherche un attaché de clientèle pour renforcer son succursale de Lille. Placé sous l'autorité immédiate du directeur de la succursale, il sera en relation permanente avec les différents services locaux et du siège parisien, et aura pour mission essentielle de développer la clientèle des entreprises de la région nord, en insistant tout particulièrement sur la prospection dans le secteur de la moyenne-grande et de la grande entreprise. Ce poste ne peut convenir qu'à un jeune cadre bancaire, diplômé de l'enseignement supérieur, possédant une expérience de l'ordre de 2 à 3 ans et impérativement spécialisée de la clientèle entreprises. La connaissance de la région nord n'est pas exigée au départ mais serait appréciée. Une bonne maîtrise des produits et techniques bancaires et le goût des contacts commerciaux sont indispensables. Selon l'expérience offerte, la rémunération annuelle brute pourra atteindre 270.000 francs (classe VI ou VII). Les entretiens préliminaires auront lieu soit à Lille, soit à Paris. Ecrire à J.P. ROUGIER sous la référence A/R 9110M en précisant votre rémunération actuelle, et éventuellement le nom des banques avec lesquelles vous ne souhaitez pas être mis en contact.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Offres PA Minitel : 36.14.91.66 code PA

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## Responsables clientèle

Banque régionale

**Rhône-Alpes** - Appartenant à un important groupe national, cette banque régionale de taille humaine, offre à ses collaborateurs une large autonomie d'action et une prise réelle de responsabilités. Dans le cadre de son développement, elle recherche deux responsables clientèle, privée et commerciale. Ils ont pour mission de mettre en œuvre des moyens d'action commerciale pour adapter et promouvoir les produits financiers en fonction de leur marché. Chacun d'eux anime une équipe d'une dizaine de personnes. Agés d'au moins 28 ans, les candidats possèdent une bonne formation bancaire type I.T.B. et ont acquis une expérience d'au moins cinq ans en exploitation à des fonctions d'encadrement et d'animation commerciale. Ecrire à Marie-Odile VAGNON en précisant la référence A/3912M.

PA

78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. 66.43.96.41  
Offres PA Minitel : 36.14.91.66 code PA

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Notre société, P.M.I. Lorraine, est spécialisée dans les produits d'isolation thermique extérieure des bâtiments. Nous recherchons le

## RESPONSABLE DU SECTEUR «DIFFUS» (PETIT CHANTIER)

Il aura pour mission de constituer et développer un réseau de concessionnaire. Il a une expérience indispensable en milieu bâtiment et une formation polyvalente dans les domaines :  
- MARKETING : définition des secteurs d'intervention ;  
- COMMERCIAL : définition d'arguments, d'objectifs ;  
- GESTION : définition de potentiel de C.A. et de marge ;  
- TECHNIQUE : assistance technique.

Sa rémunération sera de 240.000 F dont intéressement.  
Position cadre. Frais remboursés. Poste évolutif.

Ecrire lettre manuscrite avec C.V., photo sous n° 7182.  
LE MONDE PUBLICITE  
5, rue de Montessuy, PARIS-7<sup>e</sup>.



## emplois internationaux

(et partout ailleurs d'Outre-Mer)

## 珠海

Les Brasseries Artois recherchent pour l'Afrique et la République Populaire de Chine des

## BRASSEURS CONFIRMES AYANT UNE EXPERIENCE DE L'OUTRE-MER

- diplômés ingénieur-brasseur p. ex. ENSAIA (Nancy),
- aptes à s'exprimer en anglais,
- âgés de 30 à 45 ans.

Entretiens d'orientation en France à nos frais.

Adressez-vous à H. WEYNS - Artois Overseas, Vaartsstraat 94, B 3000 Leuven, Belgique. Téléphone (19 32) 16 24 74 02.



ARTOIS OVERSEAS  
ARTOIS ENGINEERING

## DROITS DE L'HOMME EN AFRIQUE

Par suite d'une récente expansion, Amnesty International recherche pour son Secrétariat international à Londres, quatre chercheurs qui enquêteront sur les violations des droits de l'homme. Ils rassembleront des informations et proposeront des actions à entreprendre par Amnesty International concernant les prisonniers d'opinion, le déroulement des procès et la

Les postes sont divisés comme suit :

- 1) Les pays d'Afrique de langue portugaise - dont l'Angola et le Mozambique.
- 2) Les pays de l'Afrique de l'Ouest et de l'Afrique du Sud - deux chercheurs pour les pays francophones (l'Afrique de l'Ouest) (dont la Guinée, la Mauritanie, le Togo et le Tchad) et les îles de l'océan Indien.
- 3) L'Afrique du Sud - un chercheur pour l'Afrique du Sud, la Namibie, le Lesotho et le Swaziland (contrat d'un an).

Les candidats doivent posséder une connaissance approfondie des pays correspondants, être capables de rassembler des informations et de les interpréter objectivement, et d'évaluer la situation politique. La pratique courante de l'anglais est indispensable pour tous les postes et la connaissance de langues locales serait un avantage. La pratique du portugais est nécessaire pour les pays d'Afrique de l'Ouest. La connaissance de l'espagnol est aussi souhaitable. Les candidats doivent être capables de travailler en équipe et sous pression constante. Traitement annuel : 11.629 £ à 14.378 £ (indiqué, échelons annuels).

Date limite de réception des candidatures : 6 juin 1986. Pour plus amples renseignements et pour obtenir une formule de candidature, s'adresser à : Amnesty International, service du personnel, 1 Easton Street, Londres WC1X 8DJ. Tél. : (Londres) 837 3805 (24 h/24) ou par télécopie si s'agit (1, 2 ou 3).

amnesty international

RADIALL

Société de composants électroniques, leader européen dans sa spécialité recherche :

## ingénieur technico-commercial Exportation Europe de l'Est

PROFIL : 240/280.000 F

- Agé d'environ 30 ans
- De formation Mécanique, électromécanique, électronique
- Allemand courant, anglais souhaité

### MISSION :

- Développer notre volume d'affaires sur la zone confiée
- Fréquents déplacements.

Evolution intéressante pour candidat à fort potentiel.

Votre examen avec photo et salaire actuel nous précisera votre intérêt pour ce poste sous la référence D 307 à KRENO Consultants 32, rue du Pont Neuf 75001 Paris.

KRENO Consultants

## LES EMPLOIS INTERNATIONAUX

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

### SOCIÉTÉ

recherche pour Afrique francophone :

## 3 EXPERTS EN TECHNIQUES DE TÉLÉCOMMUNICATIONS

(transmissions numériques - commutation électronique - lignes admettantiques)

MISSION : expertise et formation dans une école nationale des postes et télécom.

FORMATION : diplôme d'ingénieur ou équivalent

## 8 EXPERTS EN TECHNIQUES DE TÉLÉCOMMUNICATIONS

- 1 en téléseaux hertziens numériques ;
- 1 en transmissions par satellite ;
- 2 en commutation électronique ;
- 2 en lignes admettantiques ;
- 1 en énergie ;
- 1 en maintenance des télécommunications.

MISSION : expertise et formation dans une école nationale des postes et télécom.

FORMATION : licence scientifique, BTS, DUT électronique ou équivalent.

### EXPERTS

- 1 en gestion administrative et comptable ;
- 1 en affaires commerciales et commerciales ;
- 1 en affaires postales ;
- 1 en affaires postales ;
- 1 en affaires postales ;
- 1 en affaires postales ;

FORMATION : licence en droit ou Sc. éco. ou gestion.

### EXPERTS

- 1 en affaires comptables ;
- 1 en affaires commerciales ;
- 1 en exploitation commerciale et téléphonique.

MISSION : charge de professeur-chercheur.

Sc. éco. ou gestion.

Pour tous les cas, expérience professionnelle exigée.

Conditions offertes :

- Rémunération intéressante ;
- Avantages sociaux :
- Congés payés (30 jours) ;
- Billet d'avion (expert et famille) ;
- Soins médicaux gratuits ;
- Vacances, logement, fourniture.

Ecrire sous n° 0000 LE MONDE PUBLICITE 8, rue de Montessuy, Paris-7<sup>e</sup>.



LACOSTE

Exciting ONLY

POURCHINELLE

Timewear

## devanlay

• C.A. 2 MILLIARDS • 25 USINES • 6500 PERSONNES • 35% DU C.A. REALISE A L'EXPORT

## RESPONSABLE DU PERSONNEL Division LACOSTE

Homme de terrain, il joue un rôle de conseil près des directeurs d'usines et des services à résoudre les problèmes de relations du travail. Il supervise les services d'Administration du Personnel et les services Généraux. Catalyseur des besoins, il motive ses interlocuteurs, il organise et coordonne la formation dans l'entreprise. Homme de réflexion, il fournit à la Direction les éléments nécessaires à l'élaboration de la politique sociale et à la mise en œuvre de la Direction du Personnel Groupe.

De formation supérieure, il a obligatoirement au minimum 5 ans d'expérience de la fonction en milieu industriel.

Poste basé à TROYES.

Les candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo précisant la rémunération actuelle) 2429-M, seront traitées en toute discrétion par

a. j. ourlin CONSEILS DE DIRECTION 10, AV. ALBESLOPPAN 93000 NOUVEAU

## Directeur Financier

Région Bourgogne FF320000+

Une société industrielle (290M FF CA), filiale d'un groupe multinational américain, premier plan recherche son Directeur Financier.

Il rapportera directement au Vice Président Finance aux Etats-Unis et supervisera une équipe d'une vingtaine de personnes. Ses responsabilités comprendront :

la comptabilité, le contrôle budgétaire et de gestion, la trésorerie, les relations bancaires, la politique fiscale et l'informatique (si sérieuses compétences).

Les candidats (DECS, Grandes Ecoles, MBA) devront avoir une expérience financière d'au moins 10 ans ainsi qu'une première expérience du monde de l'industrie, maîtrise parfaite des techniques financières, fiscales, comptables et de trésorerie. Ils devront parler l'anglais couramment.

Les candidats intéressés sont priés de contacter Yves Boissonnat au 19 441 831 0431 ou d'envoyer un dossier de candidature complet (CV + photo) en indiquant la référence F1091, à Michael Page International, 39-41 Parker Street, London WC2B 5LH, Royaume-Uni.

MP

Michael Page International  
Specialists in Finance Recruitment  
London Brussels New York Sydney



## CHEF DE PRODUITS "EMBALLAGES"

EN BOURGOGNE H/F

Aller la rigueur de la production industrielle aux impératifs de la publicité, de l'esthétique et de la mode, voilà ce que nous dominons depuis fort longtemps avec un succès incontesté.

Responsable de la conception de l'ensemble de nos emballages, vous êtes l'interlocuteur de nos services commerciaux et marketing dont vous contrôlez les choix, de nos fournisseurs que vous contrôlez, de nos ateliers de conditionnement que vous conseillez.

Diplômé d'études supérieures (Ingénieur ou équivalent), vous avez au moins 28 ans et une expérience industrielle des emballages et des techniques qui y sont liées, de préférence dans des produits de consommation haut de gamme. Vous savez proposer, améliorer, développer des produits nouveaux. Vous raisonnez en termes de coûts, de qualité, de délais, mais aussi d'industrialisation ; en un mot, vous êtes un créatif pragmatique.

Merci d'adresser votre dossier sous réf. 460 à notre conseil : Alain LEPOUX.

SODERHU  
22 rue Saint Augustin  
75002 PARIS

Soderhu  
MEMBRE DE SYNTHEC

## OFFRES D'EMPLOI

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ CHIMIE DE SPÉCIALITÉS

## chef du département contrats et affaires juridiques

La société, spécialisée dans la chimie de spécialité, recherche un chef de département contrats et affaires juridiques. Le candidat devra avoir une expérience de 10 ans minimum dans une entreprise industrielle ou commerciale, une maîtrise parfaite de la législation française et étrangère, une bonne connaissance des techniques de négociation et de rédaction des contrats, et une expérience de la gestion d'un département juridique. La rémunération sera de 240.000 F net par an, plus intéressement et prime de rendement. Poste basé à Paris. Ecrire sous n° 7182 à LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, PARIS-7<sup>e</sup>.

## Responsable d'un centre de profit

La société, spécialisée dans la chimie de spécialité, recherche un responsable d'un centre de profit. Le candidat devra avoir une expérience de 10 ans minimum dans une entreprise industrielle ou commerciale, une maîtrise parfaite de la législation française et étrangère, une bonne connaissance des techniques de négociation et de rédaction des contrats, et une expérience de la gestion d'un centre de profit. La rémunération sera de 240.000 F net par an, plus intéressement et prime de rendement. Poste basé à Paris. Ecrire sous n° 7182 à LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, PARIS-7<sup>e</sup>.

CAPFOR

## emplois régionaux

## Animateur du et de l'administr

La société, spécialisée dans la chimie de spécialité, recherche un animateur du et de l'administr. Le candidat devra avoir une expérience de 10 ans minimum dans une entreprise industrielle ou commerciale, une maîtrise parfaite de la législation française et étrangère, une bonne connaissance des techniques de négociation et de rédaction des contrats, et une expérience de la gestion d'un centre de profit. La rémunération sera de 240.000 F net par an, plus intéressement et prime de rendement. Poste basé à Paris. Ecrire sous n° 7182 à LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, PARIS-7<sup>e</sup>.

## Ingénieur de fabricat

Société de 500 personnes environ, spécialisée dans la chimie de spécialité, recherche un ingénieur de fabrication. Le candidat devra avoir une expérience de 10 ans minimum dans une entreprise industrielle ou commerciale, une maîtrise parfaite de la législation française et étrangère, une bonne connaissance des techniques de négociation et de rédaction des contrats, et une expérience de la gestion d'un centre de profit. La rémunération sera de 240.000 F net par an, plus intéressement et prime de rendement. Poste basé à Paris. Ecrire sous n° 7182 à LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, PARIS-7<sup>e</sup>.



REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## Ingénieur commercial export

**DELAS-WEIR**

Société d'ingénierie (500 C.A.) spécialisée dans la conception, la vente et l'installation d'équipements destinés aux centrales électriques, recherche un Ingénieur Commercial Exportation.

Rattaché au Directeur Commercial, il sera chargé de l'élaboration et de la négociation d'affaires complexes à l'exportation. Son action impliquera une bonne connaissance du marché et de la concurrence, la recherche de partenaires internationaux et le montage des financements. Diplômé d'études supérieures (école de commerce ou d'ingénieur), le candidat devra posséder une expérience confirmée (8 à 10 ans) de la vente de biens d'équipements à l'étranger.

Des compétences importantes dans les aspects financiers, contractuels et juridiques des marchés internationaux sont impératives ainsi qu'une grande mobilité. Anglais indispensable, deuxième langue appréciée.

Lieu de travail : Levallois-Perret (92).

Rémunération selon expérience

Ecrire sous réf. AI 434 AM  
Discrétion absolue



PUBLIPANEL

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

75 milliards - 162.000 personnes

## Auditeur confirmé



C.G.E.

Au niveau de la Holding, nous recherchons un Auditeur Confirmé, diplômé d'une grande école : HEC, ESSEC, ESCP, Po. (+ DECS apprécié) ayant 3 à 4 ans d'expérience, acquise dans un grand Cabinet ou un groupe de premier plan.

Il participera activement, sous la responsabilité d'un Chef de Service, au développement du nouveau service d'audit d'évaluation, dont les missions sont :  
• mise en œuvre directe d'audit en relations avec les services audités des sociétés du groupe, les Cabinets extérieurs, les Commissaires aux Comptes,  
• harmonisation de la coordination des méthodes comptables,  
• évaluations financières de l'efficacité des opérations structurelles : acquisitions, cessions, absorptions, fusions...

Il aura une professionnalisme, des capacités d'animation d'une équipe, ses qualités de rigueur et de contact, son potentiel, lui permettront de s'affirmer dans ce poste où il ouvrira de larges perspectives d'évolution dans le groupe.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. ET 444 AM

Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

## IMPORTANTE SOCIÉTÉ CHIMIE DE SPECIALITES

C.A. consolidé 2 milliards 1/2  
Implantation internationale  
recherche pour son Secrétariat Général

## chef du département contrats et affaires juridiques

(Contrats, Droit des Sociétés, assurances, contentieux, gestion du patrimoine immobilier).

Formation Doctorat.

Expérience de juriste industriel souhaitée.

Bonne pratique de l'anglais.

35 ans environ.

Lieu de travail : La Défense.



4, rue Armand Courbet  
75116 PARIS  
RUE 50292

PUBLIPANEL

## Responsable d'un centre de profit

A 35 ans environ, avec une formation d'ingénieur (grande école), vous souhaitez valoriser votre expérience et votre compétence acquises dans l'industrie thermique.

Outre vos compétences techniques, vous possédez une importance toute particulière à vos qualités de manager, à votre tempérament commercial et à votre sens de l'animation d'une équipe.

Si vous pouvez également justifier d'un anglais « fluide », nous sommes alors prêts à vous confier le poste de CHEF DU DÉPARTEMENT « ECHANGEURS DE CHALEUR ».

Responsable à part entière de la stratégie et des résultats de ce centre de profit, vous bénéficierez, à travers de réelles perspectives d'avenir au sein de la filiale de ce groupe français de dimension internationale.

Lieu de travail : PARIS.

Adresser votre candidature, C.V. photo et références, sous la réf. 1201, à Ph. NOEL - CAPFOR - 15, rue de la Paix - 75002 PARIS.

**CAPFOR**

PARIS - LYON - BORDEAUX - NANTES - STRASBOURG - TOULOUSE  
ANGERS - BRUXELLES - GENEVE - LUXEMBOURG - MILAN - MOSCOW - VIENNE

## ÉLECTRICITÉ - INSTRUMENTATION

### Adjoint à Chef de service

Un groupe industriel de premier plan, CA 25 milliards, recherche pour une grande usine, l'Adjoint du Chef de Service Electricité-Instrumentation (automatismes - régulation - mesures physiques).

Il s'agit d'un service important, de 60 personnes, ayant une mission de maintenance, amélioration, développement.

Ce poste conviendrait à un candidat ESE ou école équivalente, ayant de bonnes compétences techniques et quelques années d'expérience sur le terrain, en préférence dans une industrie (chimie, pétrole, sidérurgie...).

La candidature d'un débutant de fort potentiel peut être envisagée.

La réussite dans ce poste implique de solides qualités de contacts humains et une réelle ouverture aux techniques modernes de management.

Poste : Toulouse.

Ecrire sous réf. JR 442 AM

Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

## BÂTIMENTS ET ÉQUIPEMENTS AGRICOLES

### Ingénieur responsable d'un centre de profits

Une importante coopérative agricole, CA supérieur à 1 milliard, recherche le Responsable de l'un de ses départements opérationnels.

Il s'agit d'une grande entreprise qui étudie, réalise des bâtiments à usage agricole et qui gère des équipements (machines à traire, matériels d'alimentation du bétail...). Son CA actuel est de 20 millions et son effectif est d'une trentaine de personnes.

Son responsable, ingénieur au niveau équivalent, doit posséder de bonnes connaissances en bâtiment, mécanique, électricité. Il aura également l'expérience de la direction d'un service, il sera l'animateur et le gestionnaire de son unité et il en assurera le développement.

Il attirera pour un candidat ayant le profil d'un patron de PME.

Lieu de travail : ville de France.

Ecrire sous réf. OW 447 AM

Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

## Animateur du crédit clients et de l'administration des ventes.

Lyon

Vous animez, coordonnez et optimisez l'organisation et la performance d'une équipe de 20 personnes chargées :

- de la gestion des comptes et du crédit de nos 20.000 clients,
- de la gestion de nos fichiers produits, clients et prescripteurs,
- de la maîtrise de notre facturation.

De formation BSC, vous avez exercé pendant

3 à 5 ans des fonctions similaires en entreprise.

Vos qualités d'animateur et de gestionnaire vous permettent de développer ce poste à larges responsabilités au service de nos clients, de nos établissements régionaux et de nos filiales à l'étranger.

Notre Directeur Administratif, André Rasset, vous remercie de lui adresser votre candidature, sous référence RA.

Laboratoire pharmaceutique spécialisé en homéopathie, 1250 personnes, 20 établissements en France, 4 filiales à l'étranger, leader sur un marché en croissance soutenue. Laboratoire BOIRON, R.236, 69120 St-Joy-le-Lyon.

**LABORATOIRES BOIRON**

PUBLIPANEL

POUR LE RAYONNEMENT ECONOMIQUE DE LA TOURAINE

## SOYEZ NOTRE AMBASSADEUR

FRANCE ET ETRANGER

250 DOLLARS

Vous allez vendre et promouvoir notre région auprès des hauts décideurs, des investisseurs potentiels, d'y créer ou développer leurs entreprises.

Ce genre de négociation ne s'improvise pas. Il exige une étude marketing préalable très sérieuse : plans d'intervention, choix des médias pour les appels d'offres... et la constitution d'un fichier, base même de vos recherches. Vous serez d'ailleurs soutenu par des moyens promotionnels adaptés : campagnes, mailing, opérations coup de poing.

Vous réussirez d'autant mieux que vous connaîtrez bien le potentiel économique de la région et que vous aurez l'art et la manière de le mettre en valeur en des termes qui sont ceux de vos interlocuteurs. Vous devez pouvoir répondre à tout problème de gestion.

Votre formation est de haut niveau, servie par une personnalité riche. Sachez que vous devrez vous déplacer 3/4 du temps et pratiquer la langue anglaise avec aisance. L'examen de votre candidature bénéficiera de toute la discrétion de rigueur. Vous êtes invité à l'adresser sous référence 85/37/467 à Pascale GALAMPOIX.

Dominique Lelinois Conseils

1 rue Grégoire - 37015 TOURS Cédex

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE NATIONALE DES CONSEILS EN RECHERCHE

TOURS - NORT

## Ingénieur de fabrication

Société de 500 personnes environ, spécialisée dans la chirurgie, en constante expansion et occupant une place de tout premier plan dans son domaine, recherche pour son unité de fabrication située en Eure et Loir, un INGENIEUR CONFIRME.

Rattaché au Responsable de la Production, il se verra confier la responsabilité d'un atelier de fabrication d'aiguilles chirurgicales regroupant environ 35 personnes.

Ce poste - impliquant 3 à 5 ans d'expérience dans une activité similaire, des qualités de créativité, de rigueur, d'animation et le goût de l'initiative - conviendrait à un candidat désireux de voir confier de larges responsabilités opérationnelles au sein d'une équipe Direction jeune et stimulante.

Anglais indispensable.

Adresser candidature, C.V. photo et références, sous réf. 59583 à PROJETS - 12, rue des Pyramides 75001 Paris, qui transmettra.

## Silab

Entreprise en phase ascendante rapide, spécialisée en biotechnologie, crée son poste de

### FUTUR DIRECTEUR COMMERCIAL

Dans un premier temps, ce responsable prendra en charge la commercialisation directe de la gamme destinée aux industries de la cosmétologie.

Il assurera le P.D.G. dans la définition de la politique commerciale qu'il appliquera au système soutenu de la croissance prévue.

Compte tenu de l'avenir, nous souhaitons rencontrer des candidats diplômés du 3<sup>ème</sup> cycle (BIOCHIMIE, pharmacie...), ayant vécu une première expérience commerciale.

Les conditions : flexibilité, investissement, frais réels, valeurs, seront motivantes. Nous répondrons à toute candidature avec C.V. complet et salaire actuel avec réf. 704 P.

ALAIN CHENET-UNOISEN-CONSEIL

42, avenue Julien

63000 CLERMONT-FERRAND

RECRUTEMENT - LE MARKETING TERRAIN



La Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel de Haute-Marne

offre à

### JEUNE DIPLOMÉ BTS ÉLECTRONIQUE OU ÉQUIVALENT

un poste de

### TECHNICIEN DE MAINTENANCE DES TERMINAUX BANCAIRES

Adresser C.V. manuscrit + photo à :

M. le Chef du Service du Personnel de la CRAM de Haute-Marne

24, place Diderot, 52200 LANGRES.

Soderho



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## BSN flaconnage : un univers industriel dynamique

Organisation - formation : un patron

R 33 M

Ingenieur generaliste, votre vécu en usine ou en cabinet vous a permis de mener ou de participer à la mise en place de projets où l'organisation industrielle était un élément clé. Vous souhaitez progresser dans ce domaine tout en donnant une dimension plus globale et plus large à votre action.

Nous vous proposons de prendre, au sein de la Direction des Relations Humaines et Sociales, la responsabilité du Service Organisation Formation Information de notre Société. A la tête d'une équipe de 5 personnes dont 2 cadres, vous aurez à proposer, assurer et suivre la réalisation de missions très variées. Vos premiers objectifs vont se concentrer sur la réorganisation de notre usine (850 personnes). Vous piloterez les actions entraînant une dynamique dans la productivité et l'efficacité de l'usine. Vous développerez de façon significative l'expression des salariés. Votre réussite vous ouvrira de réelles perspectives d'évolution vers des postes de direction.

Ingenieur gestion de production

R 34 M

La complexité de certaines de nos fabrications, le nombre de modèles et de références existants, l'accent mis sur le lancement de nouveaux articles et la rapidité dans leur réalisation nous conduisent à vouloir améliorer notre gestion de production. Nous créons un poste et recherchons son titulaire. Sa mission sera double. Coordonner, à partir des outils existants, toutes les actions qui permettront à la production d'obtenir de meilleurs résultats en termes de qualité, quantité, délais et coûts. Participer à la création et à la mise en place d'une gestion de production mieux adaptée aux nouveaux besoins de l'Entreprise en matière de système d'information, rigoureux et performant. Ingenieur généraliste, vous avez acquis 3 à 5 ans d'expérience en milieu industriel. Vous êtes ouvert à l'usage de l'informatique. Homme d'action et à l'écoute, vous souhaitez relever de nouveaux challenges qui vous permettront d'évoluer ultérieurement vers des responsabilités plus larges.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. choisie en précisant votre rémunération actuelle, à BSN, Service Recrutement Cadres, 7 rue de Téhéran, 75381 Paris Cedex 08.

**BSN**

LE PREMIER GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS

**BSN-FLACONNAGE**

Emballage en verre pour les marchés de la pharmacie et de la parfumerie. Une politique dynamique de lancement de nouveaux produits et de conquête de nouveaux marchés. Un univers industriel en pleine mutation. 900 personnes 500 M de F de CA dont 30 % à l'exportation.

## Services financiers aux entreprises : négociateur de haut niveau

Vous avez 30 ans minimum, une formation supérieure. Valorisez votre expérience commerciale acquise au sein d'une institution financière (Banque - Assurances) rejoignant une ACTIVITE EN PLEIN DEVELOPPEMENT une entreprise performante.

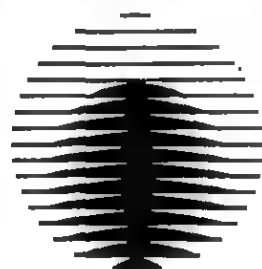
CARDIF, filiale du groupe la Compagnie Bancaire, une des premières sociétés d'assurance-vie du secteur privé, réputée pour la qualité de ses produits et ses performances, vous propose d'intégrer la DIRECTION COMMERCIALE DU SECTEUR ENTREPRISES.

Vous serez chargé de proposer aux grandes entreprises des montages financiers sur mesure, notamment dans le domaine de la retraite et de la prévoyance.

Au sein d'une équipe, vous serez entièrement responsable du montage de chaque opération. Vous négociez les contrats jusqu'à leur terme directement avec les dirigeants d'entreprise, les grands cabinets de courtage, et l'appui de services techniques hautement spécialisés.

Les possibilités d'évolution et une rémunération très motivante sont offertes à un candidat de valeur.

Merci d'adresser votre lettre, CV et prétentions sous réf. 338 à Madame Barjol, Compagnie Bancaire, Service Orientation-Recrutement, 5 avenue Kléber - 75116 Paris.



**CARDIF**

groupe de la compagnie bancaire

## THOMSON SEMICONDUCTEURS JEUNE INGÉNIEUR DE PRODUCTION POUR INTÉGRER UNE ÉQUIPE PERFORMANTE

Rejoindre notre société permanente de compétitivité, notre département Silicium et Gyromagnétisme est parfaitement reconnu sur le marché des professionnels des composants hyperfréquences.

Vous êtes ingénieur électronicien travaillant depuis 5 ans environ dans un univers de production d'une entreprise électronique. Vous pouvez acquies un "plus" en complétant votre expérience par une intégration dans un service qualité et exploiter ainsi votre rigueur, votre sens de la responsabilité et votre sens pédagogique.

Votre ambition de la qualité dans l'entreprise, vos missions pour cette création de poste seront les suivantes :

- participer à l'introduction des nouveaux produits ;
- mettre en place les moyens nécessaires aux essais de fiabilité et procéder à ces essais ;
- développer une nouvelle approche de la qualité en mettant en œuvre des programmes de prévention ;
- appliquer les applications des programmes qualité au niveau des produits et des coûts.

L'anglais est nécessaire, ainsi qu'une bonne connaissance de la micro-informatique.

De larges possibilités d'évolution sont offertes à un candidat de valeur.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 90897/LM, à la Direction des Ressources Humaines, THOMSON SEMICONDUCTEURS, 101, boulevard Murat, 75016 PARIS.

**THOMSON SEMICONDUCTEURS**

Pour répondre à la croissance l'une des premières Sociétés d'Assurance-vie de Capitalisation (300 collaborateurs dont 100 des cadres) nous recherchons un

## Chargé d'études "fonction personnel"

Vous possédez une première expérience en gestion de personnel ainsi que de bonnes connaissances en microinformatique. De plus votre formation Grande Ecole (d'Ingénieurs ou de Commerce) complétée par un cycle spécialisé en gestion de personnel vous permet de traiter avec aisance l'ensemble des études du personnel (analyses de postes, évolution de carrières, rémunération...) et à proposer des politiques au sein d'une équipe très professionnelle et enthousiaste.

Vous pourrez vous appuyer sur les outils informatiques existants que vous complèterez vous-même par des applications sur microinformatique touchant aux aspects humains des évolutions individuelles.

De très fortes possibilités d'évolution sont offertes pour un candidat jeune, efficace, disponible, qui saura s'adapter à la forte croissance de la société.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre lettre, CV, sous réf. 2097 à

**SOURCES** 144 rue de Rivoli - 75001 Paris qui transmettra confidentiellement.

Electricité Industrielle Instrumentation Automatismes

## Ingénieur d'affaire

C'est au sens le plus large que nous concevons cette fonction. Vous intervenez dès la 1<sup>ère</sup> ébauche de l'analyse du besoin du client et menez à son terme le projet jusqu'à la réalisation clé en main y compris les risques TCE.

Véritable patron de votre affaire, vous en êtes le responsable aux plans technique, Humain, Commercial et de Gestion (conception, installation, associations de partenaires, montage d'affaires...). Notre société, filiale d'un des plus importants groupes français est spécialisée dans la conception et l'installation de systèmes de centralisation d'informations pour tous les secteurs de l'industrie et du tertiaire.

Ingenieur electrotechnicien ou electronicien diplômé, c'est votre expérience et votre tempérament qui sont déterminants.

En tant que chef de projet ou Ingenieur d'affaire en équipements industriels, vous êtes familiarisé avec les phases de définition de systèmes, développements d'outils, suivi d'installations en France ou à l'Export.

Vous voulez maîtriser à 30/35 ans environ, valoriser cet acquis dans un environnement très autonome, à circuits de décisions courts, sur des marchés porteurs.

Merci d'adresser CV complet, lettre manuscrite, sous réf. M 142 L à Olivier Chaumette, OC Conseil, 15 rue du Louvre 75001 Paris, à qui nous avons confié cette recherche.

**OC conseil**  
Ressources Humaines

PARIS - LYON

Dans le cadre de l'expansion de notre département GÉNIE LOGICIEL, nous recherchons

## ingénieurs informaticiens

Formation : Grandes Ecoles, Doctorat, DEA, maîtrise.

De 4 à 5 ans d'expérience.

Désirant exercer leur activité dans les domaines suivants :

- traduction de langages ;
- systèmes d'exploitation (UNIX) ;
- moteur temps réel ;
- analyseur de complexité ;
- atelier logiciel.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf.

M 144/PM à GROUPE SYSECA -

Direction du Personnel,

315, boulevard de la Colonne,

92213 SAINT-CLOUD CEDEX.

**GROUPE SYSECA**

SYSECA (280 MF de C.A. 800 collaborateurs dont 85% d'ingénieurs) est une Société de services et d'ingénierie informatique, spécialisée dans le développement de logiciels informatiques.

Nous sommes un Groupe Industriel Français important.

Notre Schéma Directeur des Systèmes d'Information vient d'être mis en œuvre. Cette opération est animée par le service organisation (maître d'œuvre), en liaison avec la division informatique. Chaque domaine d'application est pris en charge par une équipe d'analystes-organisateurs.

Pour renforcer ces équipes, nous recherchons des :

## ORGANISATEURS CONSULTANTS INTERNES

Ils conseilleront, accompagneront les utilisateurs internes dans la mise en place de nouvelles méthodes de gestion.

Vous avez environ 30/35 ans, 4 ou 5 années d'expérience en conception et mise en place de systèmes d'information en tant que consultant (entreprise ou cabinet), avec pratique d'une méthode d'analyse (de préférence MERISE).

Vous êtes de formation supérieure, et vous avez fait vos preuves d'animateur, coordinateur et formalisateur, par exemple dans une équipe projet.

Lieu de travail : Paris-La Défense.

Si ces perspectives vous intéressent, merci de transmettre votre dossier de candidature, en précisant la référence 3404 à ACTIMAN.

Discretion garantie.

20 rue Pergolèse 75116 Paris

**Actiman**

## DEVENEZ LE CONSEILLER PRIVILEGIE DE VOS CLIENTS

**B**

Le Conseiller de Banque est une grande source de service bancaire tant auprès des entreprises que des particuliers. Elle recherche pour ses succursales des professionnels de bon niveau.

**EXPLOITANTS  
ENTREPRISES**  
Classe IV à VI

Ils développent une clientèle de PME qu'ils assistent en matière de gestion financière à court, moyen et long terme.

Réf. M11/654 C

Pour ces postes à responsabilité au sein d'agences autonomes, nous recherchons rencontrer des diplômés d'enseignement supérieur ou bancaire justifiant d'une expérience significative dans la Banque, en Exploitation.

Les conditions offertes et les développements rapides de carrière sont de nature à motiver des personnalités de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence choisie à :

**EGOR Banques et Services**  
8, rue de Bern - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

**egor**

OFFRES D'EMPLOIS

**etap**

A PARTIR DU 14 AV  
ETAP A AUTEL



Vous serons mis en contact  
pour vous apporter l'imm  
et très heureux de dispo  
d'un nouvel espace pour v

NOUVELLE ADRESSE  
7, RUE D'AUTEL, 75014 PARIS, (7)

pour son service juridi

## JEUNE CAD JURIDIQUE

de formation supérieure et 3 à 5 années d'exp  
des Affaires et de la gestion des affaires  
de licencié.

De poste à la Direction des Aff  
Envoyez votre candidature, CV, photo man  
indiquant vos coordonnées à M. J. B. B. B.  
48, rue Saint-Hippolyte 75001 PARIS.

Important cabinet de conseil en construction, effectif de 100  
en cours de développement, recherche  
pour renforcer son équipe :

## 1<sup>er</sup> DIRECTEUR FINAN

Adjoint Direction au Directeur Gén  
a) Formation : Institut de gestion de gestion (IG)  
supérieure d'ingénieur ou de gestionnaire (IG)  
b) Expérience : Responsabilités de gestionnaire de gestion  
c) Expérience : Responsabilités de gestionnaire de gestion  
d) Expérience : Responsabilités de gestionnaire de gestion

## 2<sup>e</sup> CHEF COMPTABLE

Adjoint au Directeur Général  
a) Formation : Institut de gestion de gestion (IG)  
supérieure d'ingénieur ou de gestionnaire (IG)  
b) Expérience : Responsabilités de gestionnaire de gestion  
c) Expérience : Responsabilités de gestionnaire de gestion  
d) Expérience : Responsabilités de gestionnaire de gestion



**Ingénieur d'affaire**

SYSECA

conseil

**Ingénieurs**

**matriciens**

SYSECA

**ORGANISATEURS**

**FULTANTS INTERNES**

**ANALYSE PRIVILEGE**

**DES CLIENTS**

**EMPLOIS PARTICULIERS**

**etap**

**A PARTIR DU 14 AVRIL 1986**

**ETAP A AUTEUIL...**



*Nous serons mieux équipés pour vous apporter notre aide et très heureux de disposer d'un nouvel espace pour vous recevoir.*

**NOUVELLE ADRESSE :**  
71, RUE D'AUTEUIL, 75016 PARIS, (1) 45.25.55.05

Etablissement public à caractère industriel et commercial (sous tutelle du ministère de l'Industrie) recherche pour son service juridique

**JEUNE CADRE JURIDIQUE**

de formation supérieure + 1 à 3 années d'expérience en Droit des Affaires (rédaction de contrats, droit des sociétés et de licences).

Ce poste est à pourvoir à Paris.

Envoyez lettre manuscrite, CV + photo avec prétentions en indiquant sur l'enveloppe à l'attention de RSCG CARRIÈRES 48, rue Saint Louis 75007 PARIS.

Important complexe textile et confection (effectif 2 000 personnes) en cours de réalisation, recherche à pourvoir les postes suivants :

**1° DIRECTEUR FINANCIER**  
Adjoint Direction au Directeur Général

a) Formation : Institut de contrôle de gestion (ICG) diplômé études supérieures de commerce - HEC - ESSEC.

b) Expérience - Responsabilités : le candidat doit avoir occupé un poste similaire dans une entreprise industrielle de moyenne importance durant plusieurs années, être en mesure d'organiser, coordonner et superviser la comptabilité de la société et d'en gérer les finances (situations de trésorerie, bilan, prévisions budgétaires), agir en tant que secrétaire du conseil d'administration, et organiser avec le Chef Comptable les services administratifs de la Société (ventes, achats, gestion entrepôts/magasin).

c) Entrée en fonction : juillet 86 au plus tôt.

**2° CHEF COMPTABLE**  
Adjoint au Directeur Général

a) Formation : Ecole supérieure de commerce, spécialisation comptabilité générale et comptabilité analytique exploitation.

b) Expérience - Responsabilités : le candidat doit avoir occupé un poste similaire au moins 10 ans dans une entreprise industrielle, de préférence textile et être en mesure d'assister le contrôleur de gestion sur l'organisation, coordination et supervision de la comptabilité de la Société et du personnel et établir en collaboration avec l'ingénieur chef des méthodes un système de prix de revient qui sera contrôlé conjointement avec l'ingénieur.

c) Entrée en fonction : 4<sup>ème</sup> trimestre 86.

Les candidats doivent parler et écrire couramment le Français et avec connaissance de la gestion et comptabilité Françaises et avoir ordinateur.

Langue supplémentaire Anglais ou Allemand.

Age recommandé 35 à 55 ans.

Nous offrons de bonnes conditions de rémunération, vacances annuelles, logement et soins médicaux gratuits.

Les candidats intéressés sont priés d'adresser leur C.V. à EUROPE CONTINENTS, Tour d'Asnières, 4, avenue Laurent-Céty, 92606 Asnières cedex.

**INGENIERIE INFORMATIQUE**

**PARIS 8ème**

**Ingénieur commercial grands comptes**

*Devenez le patron d'une équipe d'ingénieurs et techniciens*

P.M.E. d'ingénierie informatique, nous avons su allier dynamisme commercial et rigueur de gestion. Nous sommes à la recherche de constructeurs et de notre clientèle pour la qualité et le service. Nous sommes à Paris et nous souhaitons vous en faire la direction. Responsable du développement, vous assumerez également les aspects humains et budgétaires de la fonction. Ce poste convient à un Ingénieur Commercial Grands Comptes, désireux de donner une nouvelle dimension à sa carrière en devenant à part entière le Patron d'un Centre de Profit. Les candidats, dont les lettres seront traitées avec la plus stricte confidentialité, sont priés d'écrire ou de téléphoner à Guy PELLAE, 5416-CEGOS 2 rue du Musée Guimet 69003 LYON, téléphone : 78.89.70.12, sous référence 4094/M.

**sélé CEGOS**

**Production et Négoce - MATERIAUX -**

**RODEZ**

**Contrôleur de gestion**

**FUTUR SECRETAIRE GENERAL**

Notre entreprise, 220 personnes, 110 millions de francs de chiffre d'affaires, est spécialisée dans l'extraction, la transformation, le négoce de matériaux. En expansion, nous recherchons un Contrôleur de gestion, Supplémentaire à la comptabilité générale et analytique, clients, informatique, il mettra en place un système de gestion de la production et de la gestion financière. L'entreprise est solidement implantée, bénéficie d'une excellente notoriété et d'un bon climat social. Ce poste intéresse un diplômé ESCP + DESS ayant plus de 5 ans d'expérience de responsabilités de gestion au niveau direction, ayant travaillé la mise en place d'un système de gestion informatisé. Merci d'adresser votre lettre manuscrite et CV à M. Fourniat, 5416-CEGOS Méditerranée, 25, rue Pasteur 06000 NICE. Les entretiens auront lieu à Paris ou à Nice.

**sélé CEGOS**

**cegos**

**IPPSO**

**Formateur Consultant**

**Psycho-sociologue niveau doctorat**

Cegos IPPSO, Institut pour le Développement Psycho-Sociologique des Organisations, est en forte expansion et souhaite accueillir un nouveau formateur-consultant. Intégré à l'équipe plus spécialement chargée de développer des actions de formation portant sur les rôles de la maîtrise, il animera et concevra des stages inter-entreprises. Il fera preuve de créativité, en disposant des moyens les plus performants d'une équipe de travail libérale et expérimentée. Ce poste implique une formation continue du 3ème cycle, ayant plus de 3 ans d'expérience de la formation en entreprise, auprès d'une population maîtresse de préférence. Adresser lettre man. et CV détaillé, sous réf. 23743/M, à Marie-Josée FOURNIAT qui IPPSO ce recrutement. 5416-CEGOS Tour Chenonceaux, 204 rond-point du Pont de Sèvres, 92516 BOULOGNE CEDEX.

**CHARGEURS S.A.**

**Spontex**

SPONTEX est une Société de Chargeurs S.A. qui compte également parmi ses principales filiales : Chargeurs Réunis, Paquet, UTA, Walon. Première entreprise privée française dans le domaine des transports, Chargeurs S.A. est aussi un Groupe Industriel en Europe et sur le continent américain.

SPONTEX est leader dans le domaine des outils d'entretien ménager destinés au grand public (1 milliard de C.A.), son équipe marketing internationale est très opérationnelle. Sa mission est de concevoir et de mettre en œuvre la stratégie SPONTEX WORLDWIDE à moyen et long terme. Pour la renforcer, SPONTEX recherche un :

**Chef de produit international**

Collaborateur direct du Directeur Marketing International, 30 ans environ, fort d'une expérience de Chef de Produit réussie en France et à l'étranger, de formation commerciale supérieure (de préférence anglo-saxonne), votre mission comportera plusieurs aspects :

- suivi des développements en cours,
- conception, consolidation et mise en œuvre des plans visant à gérer l'ensemble des lignes de produits, avec pour objectif leur développement et leur rentabilité au niveau mondial,
- conseiller et animer les différentes entités,
- améliorer et valoriser les produits de chaque gamme.

Pour ce poste basé à Paris, nous attendons des candidats à fort potentiel, ouverts, créatifs, dotés d'un sens aigu de la communication et de la négociation. Une parfaite maîtrise du français et de l'anglais est indispensable, celle de l'allemand ou de l'espagnol peut constituer un atout supplémentaire.

Merci d'adresser l'ensemble de vos motivations, lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à la Direction du Personnel de SPONTEX, 24, rue de la Harpe 75002 PARIS.

**carrière bancaire**

**division "commodities"**

Après avoir acquis dans la banque ou le négoce une expérience de quelques années des opérations relatives aux flux de matières premières, vous souhaitez poursuivre votre carrière dans un groupe international de premier plan.

Un poste correspondant à vos souhaits est à pourvoir au sein de notre équipe.

Adresser-nous un C.V. détaillé et le résumé de vos motivations sous référence 13867/M à : M. CHASSERY - 110, rue du Colonel-Fabien 92160 ANTONY

**SYSECA**

Vous êtes issu d'une grande école, titulaire d'un Doctorat, d'un DEA, ou d'une maîtrise. Vous êtes débrouillard et vous avez 5 ans d'expérience. SYSECA vous propose, dans le cadre de sa stratégie d'expansion, de devenir :

**ingénieurs informaticiens**

Vous exercerez votre activité dans les domaines suivants : systèmes temps réel - informatique industrielle - logiciel de base - systèmes de gestion - systèmes de communication - systèmes de gestion de bases de données.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. M 145 à GROUPE SYSECA - Direction du personnel, 315, Boulevard de la République, 92233 SAINT-CLLOUD CEDEX.

**SYSECA** (300 MF de C.A., 820 collaborateurs dont 85% d'ingénieurs) est une Société de services et d'ingénierie informatique, partenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

**IMPORTANT ETABLISSEMENT FINANCIER**

cherche

**ANALYSTE FINANCIER**

**FORT POTENTIEL**

Formation supérieure Grandes Ecoles connaissance secteur chimie pharmacie appréciée.

Ecrire sous réf. 5297 à CONTEXTE PUBLICITE, 20, av. Opéra, 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Objectifs : Qualité et Croissance

Le marché de l'informatique et de la Bureautique Distribuée est en forte croissance : il double tous les trois ans.

Bull Transac s'impose comme leader européen dans ce secteur très porteur. Pour relever le défi de demain nous accueillons de nouveaux

Vous avez une compétence technique informatique et/ou électronique.

Vous recherchez un métier d'ouverture, à responsabilité.

Vous aimez travailler pour un métier vous permettant de mettre en valeur vos aptitudes à la communication, notamment la communication écrite.

Vous pouvez devenir

Concepteur de Documentation

La documentation opérationnelle est un outil indispensable pour la mise en oeuvre, l'utilisation, la maintenance d'un produit matériel/logiciel. Elle se présente généralement sur support papier mais l'évolution des techniques et technologies s'ouvre à votre créativité pour utiliser le support le mieux adapté aux besoins des utilisateurs.

Votre mission :

- assurer les contacts avec les équipes de développement
- concevoir et rédiger les manuels de programmation, d'utilisation et/ou de maintenance des produits.

Anglais lu.

Adresser votre dossier de candidature complet (lettre man. CV, photo et prêt) s/réf. IUE/302 ■ Michèle Corbinau, Bull Transac, 7 rue Ampère, 91343 MASSY CEDEX

Ingénieurs ou Universitaires expérimentés

H-F

Bull

INGENIEUR CONTRACTUEL

MINISTÈRE DE LA DEFENSE  
SERVICE TECHNIQUE DES TELECOMMUNICATIONS  
ET DES EQUIPEMENTS AERONAUTIQUES

UN INGENIEUR

chargé de la coordination des projets informatiques au sein de l'Armée de l'Air. Connaissances en informatique souhaitées.

Ecrire avec C.V. et prétentions à : S.T.T.E. Service du personnel civil 129, rue de la Convention 75731 PARIS Cedex 15.

GROUPE WAGONS LITS

recherche pour sa Direction Financière située à PARIS

Assistant au Responsable de la Trésorerie (H/F)

diplômé d'une école de commerce ayant une expérience d'au moins 2 ans dans un service de trésorerie.

Il intégrera une équipe et sera plus particulièrement chargé de la coordination de la gestion des trésoreries et de la mise en place des mesures de performances.

Ce poste nécessite une connaissance pratique de la micro-informatique.

Envoyer : ■ manuscrite, CV, photo ■ prétentions à C.I.W.L.T. - Direction du Personnel 40, rue de la République 75008 Paris

COLGATE PALMOLIVE

(3000 personnes, C.A. 3,4 milliards de F.). Importante société française filiale d'un groupe international spécialisée dans la production et la distribution de produits de grande consommation (AXION 2, ULTRA-BRITE, DORGE, SOUPLINE, AJAX, CALINES, TENDRESSE, CADUM, GAMA...) recherche, pour son Siège Social situé à Courbevoie-La Défense, une(e)

Juriste d'entreprise

Au sein d'une équipe de trois juristes, sous la responsabilité du Directeur Général des Services Juridiques et des Relations Extérieures, il aura pour mission de conseiller la Direction et l'ensemble des services du groupe français.

Possédant un diplôme en droit : DESS, DJCE ou DOCTORAT, le candidat a une première expérience en entreprise ou en cabinet juridique, il maîtrise parfaitement la langue anglaise et possède un bon esprit d'analyse et le goût des contacts.

Si cette opportunité vous intéresse, adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + C.V.), sous réf. LM 14/4, à Colgate-Palmolive, Soc. Central de l'Emploi et des Carrières -55 bd de la Mission Marchand 92401 Courbevoie Cedex.

La filière « prescription médicale » : un remède de cheval pour réussir dans le Groupe Syntex.

Proposer l'ouverture à de jeunes diplômés de l'enseignement supérieur voilà pour le Groupe Syntex un pari calculé : nous sommes quelques uns à pouvoir vous démontrer que la filière « prescription médicale » exercée avec opiniâtreté et talent ouvre bien des portes dans l'industrie pharmaceutique : management, marketing, etc. Au contact du corps médical et hospitalier vous développerez en trois ans une carrière fondée sur l'initiative et la mobilité. Après : à vous de jouer ! Nos services R. et D. basés à Palo Alto (Californie) prévoient le lancement de produits très novateurs et nous comptons bien doubler notre CA dans les 5 ans. Vous saurez tout ou presque sur nos objectifs en écrivant à : Gravier-Favart, Groupe Syntex, 20, rue Jean-Jaurès 92800 Puteaux.

SYNTEX

Calderstat

Leader sur le marché européen des soufflets métalliques. C.A. 100 MF. DOURDAN (91).

Futur Directeur Technique

Rattaché à la Direction, son rôle consistera à superviser, animer et coordonner le bureau d'études, les services techniques, le contrôle-qualité, les essais et gérer une équipe d'environ 15 personnes. Poste créé dans le cadre de la restructuration de la société.

Expérience réussie de 8 à 10 ans dans une fonction technique, si possible dans une entreprise de mesure et régulation.

Très bonnes connaissances de la technologie de transformations des métaux en feuilles et de la production en petites séries.

Ingénieur diplômé en Mécatronique, ICAM, ENAM ou équivalent (spécialisation métallurgie). Anglais apprécié.

De 35 ans environ, le candidat devra justifier de ses compétences d'homme d'entreprise et de communication. La rémunération sera liée à son acquis professionnel.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé (joindre enveloppe pour réponse plus rapide), sous référence 26007 M à Danielle Chapuis

MRI conseil 13, rue Madeleine Micheli, 92522 Neuilly.

CABINET DE CONSEIL JURIDIQUE

Recherche

JURISTE

Pour assister les Entreprises en difficulté, restructuration de Sociétés et négociation. Expérience réelle nécessaire chez mandataire de justice, cabinet d'avocat, contentieux, banques ou entreprise.

Poste à responsabilité et élargi.

Rémunération importante.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions, sous réf. 989 M, à l'Agence AFFLUENTS, 49, avenue Trudaine 75009 Paris - qui transmettra.



Créer et développer notre clientèle France

Fabricant allemand, nous commercialisons une gamme étendue de sièges de bureau. Notre C.A. : 20 M de DM, est pour 50 % à l'export.

Pour développer notre activité en France nous recherchons un Délégué Commercial à fort potentiel. Il sera chargé de diffuser auprès de grandes sociétés l'ensemble de notre gamme, de mettre en place un réseau de grossistes, d'assurer les relations avec le Siège situé à 50 km de Strasbourg.

Le candidat a une expérience réussie de la vente de matériel de bureau et il parle si possible allemand.

Merci d'adresser votre candidature qui sera traitée confidentiellement s/réf. 5166 LM.

HOMMES, STRUCTURES ET STRATEGIES 135, avenue de Wagram - 75017 PARIS Tél. : (1) 42.27.96.49

PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL

CREDIT AGRICOLE DE BRUNOY

Service Central de Titres

recherche

ANALYSTE CONFIRME

H/F

MISSION : prendre en charge sur systèmes IBM (3083 et 4381) le développement de nouvelles applications dans les secteurs VALEURS MOBILIERES et ASSURANCES.

PROFIL :

- formation supérieure (MAGE ou équivalent)
- 5 années d'expérience minimum
- bonnes connaissances MVS et CICS
- pratique de la méthode AXIAL appréciée.

Adresser lettre manuscrite, CV et prétentions à SERVICE CENTRAL DE TITRES B.P. 10 - 91801 BRUNOY CEDEX.

CONSULTANT

Vous avez la trentaine, et vous voulez devenir Consultant.

Allié par la diversité des problèmes, vous avez les atouts d'une intelligence aiguë. Avec un diplôme d'une Grande Ecole d'ingénieurs, et une première expérience industrielle réussie, vous disposez d'une forte puissance de travail et d'une bonne capacité de persuasion.

Notre Cabinet, membre de Syntex, possède une notoriété de premier ordre et peut vous permettre d'évoluer rapidement vers un poste de responsabilité, comportant de larges initiatives et une réelle autonomie dans l'action.

Nos bureaux sont à Paris et Lyon. Votre domicile est en France.

La rémunération que nous proposons sera très attractive, à la mesure de votre potentiel et de votre ambition professionnelle.

Si vous souhaitez rejoindre notre équipe, écrivez à AGAL, 27 rue Talbot, 75009 Paris s/réf. 2247, en adressant lettre manuscrite, C.V. et photo. Votre dossier sera examiné de façon confidentielle.

ORGANISME PROFESSIONNEL

recherche pour son CENTRE DE FORMATION :

FORMATEUR H/F

ayant des compétences en gestion comptable financière et micro-informatique.

Les candidats, jeunes diplômés d'une école supérieure de gestion ou équivalent, sont motivés pour développer l'ensemble des compétences informatiques.

Expérience de la formation des adultes souhaitée.

Adresser C.V. détaillée, photo (restituée) et prétentions à

FNMF - Division des Ressources Humaines

11 à 60, rue Nationale, 75001 Paris Cedex 13.

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

Marketing

JEUNE CHEF DE PRODUIT

Structure légère et dynamique. Recherche pour sa Direction Marketing un jeune diplômé de l'enseignement supérieur, motivé, capable de travailler en équipe et de gérer un produit. Expérience en marketing souhaitée. Ecrire avec C.V. et prétentions à : Direction Marketing, 123, rue de la Convention 75731 PARIS Cedex 15.

NEGOCIATEUR COMMERCIAL

haut niveau

Vous êtes un homme d'action, capable de négocier avec des clients exigeants. Vous avez une expérience réussie dans la vente de produits de grande consommation. Ecrire avec C.V. et prétentions à : Direction Marketing, 123, rue de la Convention 75731 PARIS Cedex 15.

INSPECTEUR

CONTENTIEUX

H/F

Le CREG recherche pour son service de contentieux un inspecteur expérimenté, capable de gérer des dossiers complexes. Ecrire avec C.V. et prétentions à : CREG, 123, rue de la Convention 75731 PARIS Cedex 15.

COMMERCE

Produits

Vous souhaitez rejoindre notre équipe commerciale ? Ecrivez à : Direction Marketing, 123, rue de la Convention 75731 PARIS Cedex 15.



OFFRES D'EMPLOIS

**INGENIEUR CONTRACTUEL**  
**MINISTRE DE LA DEFENSE**  
**TECHNIQUE DES TELECOMMUNICATIONS**  
**DES EQUIPEMENTS AERONAUTIQUES**

**UN INGENIEUR**

Compétences en électronique pour l'armée de l'air  
Formation de 3 ans en prépa scientifique  
Niveau de 1<sup>er</sup> cycle de l'enseignement supérieur  
120 heures de formation continue

**GROUPE WAGONS LITS**

**Assistant au Responsable**  
**de la Trésorerie (H/F)**

Vous êtes un(e) commercial(e) ayant une expérience de 2 ans dans un service de trésorerie  
Vous êtes titulaire d'un diplôme de niveau supérieur  
Vous avez une expérience significative (2 à 3 ans) dans un poste de trésorerie  
Vous avez une connaissance pratique de la comptabilité  
Vous avez une maîtrise de l'anglais et du français  
Vous avez une expérience de 2 ans en tant qu'assistant(e) au Responsable de la Trésorerie  
Vous avez une expérience de 2 ans en tant qu'assistant(e) au Responsable de la Trésorerie  
Vous avez une expérience de 2 ans en tant qu'assistant(e) au Responsable de la Trésorerie

**Prescription médicale :**  
**médecine de cheval**  
**dans le Groupe Syntex.**

Le Groupe Syntex est une entreprise spécialisée dans la prescription médicale de médicaments vétérinaires. Nous recherchons des médecins vétérinaires expérimentés pour rejoindre notre équipe. Les candidats doivent avoir une expérience de 5 ans minimum dans la prescription médicale de médicaments vétérinaires. Les candidats doivent également avoir une expérience de 5 ans minimum dans la gestion d'un cabinet vétérinaire. Les candidats doivent également avoir une expérience de 5 ans minimum dans la gestion d'un cabinet vétérinaire. Les candidats doivent également avoir une expérience de 5 ans minimum dans la gestion d'un cabinet vétérinaire.

**SYNTEX**

**Créer et développer**  
**notre clientèle France**

Le Groupe Syntex est une entreprise spécialisée dans la prescription médicale de médicaments vétérinaires. Nous recherchons des médecins vétérinaires expérimentés pour rejoindre notre équipe. Les candidats doivent avoir une expérience de 5 ans minimum dans la prescription médicale de médicaments vétérinaires. Les candidats doivent également avoir une expérience de 5 ans minimum dans la gestion d'un cabinet vétérinaire. Les candidats doivent également avoir une expérience de 5 ans minimum dans la gestion d'un cabinet vétérinaire. Les candidats doivent également avoir une expérience de 5 ans minimum dans la gestion d'un cabinet vétérinaire.

**CONSULTANT**

Le Groupe Syntex est une entreprise spécialisée dans la prescription médicale de médicaments vétérinaires. Nous recherchons des médecins vétérinaires expérimentés pour rejoindre notre équipe. Les candidats doivent avoir une expérience de 5 ans minimum dans la prescription médicale de médicaments vétérinaires. Les candidats doivent également avoir une expérience de 5 ans minimum dans la gestion d'un cabinet vétérinaire. Les candidats doivent également avoir une expérience de 5 ans minimum dans la gestion d'un cabinet vétérinaire. Les candidats doivent également avoir une expérience de 5 ans minimum dans la gestion d'un cabinet vétérinaire.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**Marketing**

**JEUNE CHEF DE PRODUIT HF**

Importante société américaine dans le secteur agro-alimentaire recherche pour sa filiale récemment implantée en France avec succès  
Au sein d'une structure légère et de haut niveau, il sera l'homme du marketing opérationnel : analyse et suivi du marché, études ponctuelles mais aussi pilotage des actions des agences de publicité, de promotion et de relations publiques, développement de la communication vers la force de vente et de sa stimulation, établissement et suivi des dépenses commerciales.  
A ce poste très complet et fortement évolutif, nous sollicitons un(e) jeune diplômé(e) de formation commerciale ayant acquis une première expérience significative (2 à 3 ans) chez un des grands du marketing. Une excellente pratique de l'anglais est indispensable.  
Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 604.159 M (mentionner sur l'enveloppe).

**BK C** BERNARD KRIEF CONSULTANTS  
115, rue du Bac - 75007 Paris

**NUS NATIONAL UTILITY SERVICE FRANCE SA**

**NEGOCIATEURS COMMERCIAUX**

Première société mondiale de conseil en tarification d'énergie  
recherche  
Cette offre est réservée à des négociateurs de haut niveau dont la mission sera de vendre un service unique aux clients d'entreprise.  
Nos hommes ont plus de 40 ans, ils ont un comportement d'hommes d'affaires, l'expérience de la prise de rendez-vous avec des décideurs de haut niveau, l'acheminement à vendre une idée, la volonté d'aboutir dans leur action.  
Leurs revenus sont à la hauteur de leurs ambitions et leur avenir avec nous est assuré grâce à notre soutien logistique et notre expansion continue.  
Vous aurez à prouver votre capacité à vendre de l'intangible et devrez vous impliquer totalement dans une mission difficile.  
Adresses votre dossier de candidature, à Jean Lancesseur, N.U.S., Tour Fiat, Cédex 16, 92084 Paris-La Défense.

**INSPECTEUR**  
**CONTENTIEUX**  
**HF**

Le CREG, société française spécialisée dans le crédit à la consommation, crée le **CONTENTIEUX** basé à l'agence de MARSEILLE.  
Vous serez pour mission essentielle de :  
• suivre un réseau d'huissiers et d'avocats sur les départements qui vous seront affectés,  
• assurer auprès de l'agence un rôle de conseil juridique,  
• représenter notre société devant les instances judiciaires.  
Pour réussir à ce poste, nous vous demandons :  
• d'être titulaire d'une licence en Droit des Affaires,  
• de posséder une première expérience (2 ans environ) dans la gestion des dossiers juridiques et contentieux (acquies, par exemple, chez un cabinet de conseil juridique).  
Vous devrez assurer des déplacements fréquents (mais de courte durée). Vous serez fonction de votre expérience.  
Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la réf. C.T.X. 1, au CREG Direction du Personnel, 251, rue du Faubourg-Saint-Martin - 75480 PARIS Cedex 10.

**commerciaux produits**

Profil : Jeunes diplômés Ecoles de Commerce débrouillés ou possédant une première expérience, Compétences générales en informatique démontrées, Capacités de contact, de ténacité et de négociation, Goût réel de la vente.  
Mission : Prospector, promouvoir et vendre nos produits, la gestion de **CLIO** et **SACADO**.  
Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. **G** à **Groupe SYSECA**, Direction du Personnel, 315, Bureau de la Colline 92213 SAINT-CLOUD CEDEX.

**PROFESSEUR D'ANGLAIS CONFIRME**

Disponible immédiatement pour cours, jeudi, vendredi, 10 à 15 h hebdo.  
25 ans min., exp. exigée.  
Tél. : 48-24-98-81.

**INGENIEUR CONFIRME**

Le Centre Technique Industriel de la construction recherche  
Ingénieur confirmé en génie civil ou en génie mécanique pour participer à la rédaction de notes réglementaires, à l'élaboration de plans d'exécution, à la conception de l'ensemble de l'ouvrage.  
Société C.T.A.C.M. Domaine de Saint-Paul, 78470 St-Pierre-les-Champs.  
Service et développement informatique recherche :  
Ingénieurs grades Ecoles ou Universitaires SUP-TELECOM, SUP-LEC, ENSA, INSA, IUT, D.E.A., D.E.S.S.  
pour assurer des développements en :  
- logiciels de bureau,  
- temps réel,  
- algorithmes d'application,  
- C.A.D., X.A.O., L.A.  
0 à 3 ans d'expérience. Envoyer C.V. et photo à : S.D.I. - 78-80, av. Gallieni, Tour Gallieni 1 - 93174 BAGNOLET CEDEX. Tél. : 43-80-13-54 ou 55.

**Adjoint du Directeur des Relations Sociales**

Groupe français du secteur tertiaire, avec une activité internationale, nous créons un poste de notre Directeur des Relations Sociales : dans un premier temps vous seconderez sur l'ensemble de ses responsabilités, à terme, le remplacerez.  
35 ans environ, vous avez une formation supérieure, à orientation sociale et impérativement une expérience dans la fonction personnelle. Vous devez déjà être chargé, une ou plusieurs de ces composantes au siège d'une grande société. Vous avez pu également pendant plusieurs années l'adjoint d'un DRH dans une entreprise moyenne, plutôt du secteur tertiaire. Pour ce poste basé à Paris, l'anglais serait apprécié.  
Merci de nous adresser lettre manuscrite, C.V. et photo. Nous vous remercions de la confidentialité et réponse. Référence B 2321 M. 24 rue Eugène Flachat - 75017 Paris.

**Bernard Julhiet**  
**Psycrom**  
Membre de Syntec

**Auchan**

**Jeune responsable d'études marketing**

Dans une perspective marketing, pour mieux cerner le marché de la consommation, donc mieux répondre à la demande de ses clients, notre Centrale d'Achats Bazar crée le poste de :  
Chargé d'évaluer le marché de la consommation et de réaliser des études sur nos produits, vous :  
- recherchez les informations auprès des organismes professionnels, dans les revues et les médias ;  
- étudiez et suivez la concurrence directe et les autres formes de distribution ;  
- analysez le comportement d'achat des clients ;  
- positionnez nos gammes de produits et proposez les axes stratégiques pour les développer ;  
- concevez un tableau de bord permettant par produit de suivre la stratégie marketing.  
Agé d'au moins 25 ans, diplômé d'une école supérieure de commerce (ESSEC, ESCP, Sup de Co...) option marketing, vous justifiez d'une expérience réussie de deux ans comme chargé d'études de marché. Vous utilisez l'informatique dans le traitement de vos données.  
Sylvie CATHELAINE, notre Conseil vous encourage de lui adresser votre candidature, qu'elle traite confidentiellement, en mentionnant votre adresse actuelle, sous référence 5165 LM.

**argos** DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT  
135, avenue de Wagram - 75017 PARIS  
Tél. : 16 (1) 47.11.11  
PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL

**THOMSON-CGR**  
**L'ELECTRONIQUE AU SERVICE DE LA SANTE**

Nous sommes l'un des leaders mondiaux de l'imagerie Médicale. Nous créons, réalisons et commercialisons des équipements de haute technologie au service de la santé.  
Notre Direction Commerciale France souhaite renforcer son département POLITIQUE COMMERCIALE SERVICES et recherche un :

**CHEF DE PRODUIT**  
**TUBES A RAYONS X**

Responsable de cette activité pour le réseau France, vous recherchez les moyens et dirigez les actions permettant l'amélioration de la qualité et de la rentabilité de la ligne de produits ;  
vous mettez en place les outils permettant de gérer cette activité comme un centre de profit ;  
vous élaborez la politique de vente.  
Ingénieur Grande Ecole (ECP, ESE, AM, + ISA ou équivalent), vous possédez une expérience de gestionnaire de projet ou d'ingénieur produit dans un secteur d'activité technologique.  
Ce poste basé à PARIS (15<sup>e</sup>) suppose de fréquents déplacements en région parisienne et province.  
Merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V. photo et prétentions) à THOMSON-CGR - Direction du Personnel, B.P. 50 - 75755 PARIS CEDEX 15.

**THOMSON**  
EQUIPEMENTS MEDICAUX

**JEUNE ORGANISATEUR**  
**INFORMATIQUE**  
(ECOLE DE COMMERCE OU D'INGENIEUR)

Leader mondial dans notre secteur, nous sommes la division commerciale très performante (300 M de CA) d'un puissant groupe médical du secteur de la santé.  
Nos services opérationnels et fonctionnels (ventes, administration des ventes, marketing, SAV, contrôle de gestion) ont besoin d'outils informatiques sans cesse améliorés. Pour recueillir leurs besoins, les traduire techniquement, les organiser dans le cadre d'un schéma d'ensemble et y apporter des réponses tant en liaison avec les services informatiques centraux que par le biais de la micro-informatique, nous créons le poste d'organisateur informatique.  
C'est un jeune, à l'image de notre encadrement, diplômé d'une école de commerce ou d'ingénieur et fort de 2 à 3 années d'expérience acquise dans la fonction organisation ou dans la vente de matériels informatiques ou encore comme utilisateur privilégié de services informatiques.  
Poste basé en proche banlieue sud. La pratique de l'anglais est indispensable.  
Merci d'adresser un dossier complet de candidature sous la référence 116 L à notre Conseil : 66 Avenue Victor Hugo, 75116 PARIS.

**Votre deuxième poste d'ingénieur, à Paris.**

Quand on parle matériels d'imprimerie et distribution de ces matériels, le nom d'OFM-GARANT s'impose ; les professionnels le savent bien. Une activité profitable et qui se développe. Nous sommes donc conduits à renforcer l'équipe technique qui en charge les opérations de montage, de dépannage et de réparation.  
C'est un jeune ingénieur que nous voulons incorporer à cette équipe. Dans un premier temps d'environ un an, il secondera notre DT pour des études techniques ou d'organisation dont il a besoin pour accroître encore l'efficacité de notre outil industriel. Des responsabilités plus opérationnelles, avec des contacts clients et fournisseurs, lui seront confiées par la suite. Deux ou trois ans d'expérience après votre diplôme, un bon niveau en mécanique et électricité (régulation, asservissements) doivent vous permettre d'être rapidement à l'aise dans ce poste, basé en très proche banlieue parisienne.  
Vous noterez que le poste comporte un important aspect relations humaines et qu'il exige une bonne pratique de l'allemand (de préférence) ou de l'anglais. Merci d'adresser votre candidature, sous référence 518 252 M, aux consultants de SURCA, 64 rue La Boétie, 75008 Paris.

**Sirca**

Membre de Syntec



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Paris Sud-Est

200 - 250 000 F

# Du marketing produits... à leur commercialisation

Leader dans le domaine agro-alimentaire (produits hautement élaborés), nous cherchons un :

**Ingénieur ENSBANA, ENSIA...**

## Responsable des ventes à l'industrie

Rendant compte à la direction commerciale et en liaison constante avec la Recherche et Développement, et la Production, il :

- définit les besoins en termes de marchés potentiels et de produits ;
- trouve de nouveaux créateurs, en assure le développement ;
- suit la mise au point et l'industrialisation de produits complémentaires ;
- commercialise l'ensemble de la gamme auprès d'une clientèle industrielle : biscuiterie, chocolaterie, surgélation, panification...

Ingénieur ENSBANA, ENSIA... vous êtes âgé d'au moins 30 ans. Vous justifiez d'une expérience réussie du développement et de la commercialisation de produits agro-alimentaires destinés aux industriels. Vous parlez l'anglais et, si possible, l'allemand. Votre aisance dans les négociations techniques, votre ouverture d'esprit sur les réalités économiques et marketing, vous incitent à développer ce secteur.

Sylvie CATHELAIN, notre Conseil, vous remercie de lui adresser votre candidature qu'elle traite confidentiellement, sous la référence 5159 / 1 LM



**argos**  
DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT  
135, avenue de Wagram - 75017 PARIS  
Tél. : (1) 42.27.96.49  
PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL

## responsable gestion des cadres HF

au siège social à Paris de la première filiale européenne du groupe chimique HENKEL (2201 personnes en France)

Cadres, 2 milliards de francs C.A. en 1985.

Vous assurez la gestion des Cadres au sein de la Direction des Ressources Humaines et vous serez responsable d'un

service du Personnel : recrutements, animation des services de formation, suivi de la gestion des carrières ainsi que des rémunérations, conseil et relations avec les responsables des divisions, établissements et filiales, participation au développement de la communication dans le groupe.

Agé de minimum 35 ans, diplômé, de préférence, de l'Institut des Sciences Politiques ou d'une grande

école de Commerce et vous devez acquies une expérience significative d'au moins 3 ans dans la gestion du Personnel.

Nous vous remercions d'écrire, sous la référence M/422.11, à notre Conseil HENRI REPREGIER, qui transmettra votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION - 49, avenue de l'Opéra - 75002 PARIS.



## INGENIEURS LOGICIELS

Proche banlieue Nord accessible par le métro

Une Société française, filiale de l'un des premiers groupes industriels français, qui fabrique des équipements complexes associant l'électronique, l'électromécanique, l'opto-électronique et l'informatique, recherche des **INGENIEURS LOGICIELS**. Sous l'autorité d'un chef de groupe informaticien, ils participeront à l'élaboration des spécifications des logiciels intégrés dans les équipements fabriqués par la Société, rédigeront les dossiers d'analyse puis produiront et testeront les logiciels avant de participer à leur installation et leur recette sur site ; ceci, dans le respect des normes de qualité et de délais. Les postes conviendront à des candidats âgés de moins de 25 ans, titulaires d'un diplôme d'ingénieur INPG, ISEP, ISEN, INSA, IDN... option informatique et possédant impérativement une première expérience en la réalisation de systèmes temps réel chez un constructeur metant en œuvre des techniques de pointe. La connaissance de l'anglais est souhaitée. Ecrire sous référence 821/M à :

**GRH conseils**

3, avenue de la République - 75007 PARIS. Discretion

Filiale française d'un important groupe suédois spécialisé dans le matériel de haute technologie pour le bois recherche

## Ingénieur technico-commercial

Après l'étude rapide du marché, le choix des clients prioritaires, vous prendrez en charge

l'organisation, le développement et le suivi commercial en France.

La trentaine, votre formation ou votre expérience vous ont apporté une excellente connaissance de l'industrie du bois et du milieu des sciences. Anglais indispensable.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle sous référence 284 à :

**Organisation et Publicité**

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

PARIS

## GÉRANT DE PORTEFEUILLES HF

Banque recherche gérant portefeuilles

au minimum 5 ans d'expérience.

Expérience réussie en gestion d'obligations françaises.

Merci d'adresser C.V. et prétentions à M. 6136 à B. L. Publicité

17, rue du Docteur Lebel - 94307 VINCENNES CEDEX - qui transmettra



Filiale de la société américaine DAISY SYSTEMS, CORP.

(C.A. 125 millions en 1985).

Un créneau porteur : l'Ingénierie Assistée par Ordinateur.

Un investissement permanent en hommes de valeur.

## RESPONSABLE FORMATION

Vous avez une expérience de 3-5 ans dans la conception de circuits électroniques. Vous avez déjà dispensé des cours de formation. Vous prendrez en charge l'organisation et la promotion de notre activité Formation et la gestion.

## INGÉNIEUR APPLICATION CIRCUITS INTÉGRÉS

Vous avez utilisé pendant 3-5 ans des outils d'implantation physique de VLSI (Cadence, Applicon...) et des simulations analogiques (SPICE...).

Vous aimez les contacts humains et le travail dans une équipe dynamique.

Vous serez en charge du support technique d'une gamme de produits dédiée aux concepteurs des circuits intégrés (amplificateurs, éditeurs de masques, logiciels de vérification, post-processeurs).

## INGÉNIEUR APPLICATION CIRCUITS IMPRIMÉS

Fort d'une expérience de 3-5 ans en placement/routage des composants imprimés, vous serez responsable d'une équipe performante chargée de concevoir et de réaliser des circuits imprimés (analyse, simulation, placement/routage).

Adresser C.V. + photo à : Marie-Claude LETOURNEUX - DAISY SYSTEMS-FRANCE

La Bourdonnais - B.P. 131 - 92387 La Plaine-Robinson.

## LES GRANDS RENDEZ-VOUS

## SECTEURS DE POINTE

**SPECIAL SICOB**

offres la situation du journal

**Le Monde**

Mardi 15 daté Mercredi 16 Avril

## RHÔNE-POULENC

recherche pour les activités chimiques de ses Divisions à vocations internationales

**CHIMIE DE BASE, MINÉRALE FINE ET SPÉCIALITÉS CHIMIQUES**

## Ingénieurs procédés

CENTRALE, ENSIC, ESPCI, ENSCP, ESCI...

Il leur sera confié des postes de DÉVELOPPEMENT et d'ASSISTANCE TECHNIQUE auprès d'unités de fabrication, dans des secteurs à technologies. Différents niveaux de responsabilités sont offerts en fonction de l'expérience et du profil des candidats, CONFIRMÉS ou DÉBUTANTS.

Les Divisions chimiques de RHÔNE-POULENC, en forte progression en C.A. et en résultats, poursuivent une politique active de développement industriel (nouvelles installations, optimisation des procédés, nouveaux produits...) à travers le monde. Elles offrent de nombreuses opportunités de carrière, en France et à l'étranger, à des candidats à fort potentiel, autonomes, voulant prendre rapidement des responsabilités.



Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous référence RH-2 à :

ARCO - 25, rue Cambon - 75001 PARIS

## VOUS ALLEZ TERMINER VOS ÉTUDES SUPÉRIEURES

dans une école ou une université à dominante

COMMERCE, CONSTRUCTION, BÂTIMENT, TP

(Sup de Co, ESS, ESTP, ESTR...)

**vous propose un premier emploi.**



Nous sommes un Groupe (coté à la Bourse de Paris)

de PME performantes, implantées en grande couronne parisienne.

spécialisées dans la distribution de matériaux de construction et de décoration.

Après un temps de formation spécifique, des postes de

## CHEFS DE PRODUITS

dans l'un des secteurs suivants : construction - fermetures - agencement intérieur et décoration -

confort technique - environnement extérieur - carrelage, cuisine, salle de bains.

Vous serez responsable de la rentabilité de votre département, vous en gèrerez le budget et les approvisionnements, vous en dirigerez l'organisation matérielle et vous animerez votre équipe.

Notre politique : le dialogue, la responsabilité, l'ouverture.

Nous apprécions : le dynamisme, l'enthousiasme, le goût de l'effort en commun.

Nous proposons : un plan de carrière personnalisé, une rémunération stimulante dans un groupe où il fait bon travailler.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous réf. FEV à notre Conseil :

COREP - Tour Défense 2000 - 92800 PUTEAUX



## "LE CONTRÔLE TECHNIQUE" DE CONSTRUCTION

De plus en plus nombreux et diversifiés, les équipements

collectifs font appel à des techniques de construction et de fon-

ctionnement soumises à une réglementation d'une complexité

croissante.

Dans cette optique, l'APPVE - important organisme de vérifications

techniques - développe plus particulièrement son service CTC

et souhaite s'adjointre des ingénieurs ETP, AIE, INSA,

Les responsabilités qui leur seront confiées consistent à effec-

tuer tous les contrôles relatifs aux opérations de construction :

solidité des ouvrages, sécurité des équipements, prévention des

incendies, isolation phonique...

C'est une mission complexe qui les amène à entretenir des relations

avec une clientèle de haut niveau (Préfectures, DDE, Mairies...)

Une expérience de 4 à 5 ans et le diplôme CHEPAP sont d'excellents

atouts pour réussir dans cette fonction.

Si cette opportunité vous intéresse, adressez vite curriculum vitae, photo

et prétentions sous référence 86/25 à

APPVE - Direction du Personnel - 17, rue Séguier

75004 Paris Cedex 17.

**une mission riche et variée qui concerne des Ingénieurs H-F**



## OFFRES D'EMPLOIS

## Financial Com

Paris

Le Président et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-

teur et fondateur d'une PME parac-



REPRODUCTION INTERDITE

## OFFRES D'EMPLOIS

### EURS LOGICIELS

Proche banlieue Nord accessible par le métro

Une entreprise spécialisée dans le développement de logiciels pour les entreprises industrielles et commerciales recherche des techniciens expérimentés en programmation en langage C, Pascal, Fortran, Algol, Basic, Cobol, etc. Les candidats doivent avoir une expérience de 3 à 5 ans dans ce domaine. Les salaires sont élevés et les conditions de travail sont excellentes. Envoyer votre CV et photo à : **STANISLAS PARIOT, Directeur des Ressources Humaines, 10, rue de la République, 93000 Paris.**

### conseils

STANISLAS PARIOT, Directeur des Ressources Humaines

## Ingénieurchnico-commercial

Une entreprise spécialisée dans le développement de logiciels pour les entreprises industrielles et commerciales recherche un ingénieur technico-commercial expérimenté. Les candidats doivent avoir une expérience de 3 à 5 ans dans ce domaine. Les salaires sont élevés et les conditions de travail sont excellentes. Envoyer votre CV et photo à : **STANISLAS PARIOT, Directeur des Ressources Humaines, 10, rue de la République, 93000 Paris.**

Organisation et Publicité

## E-POULENC

Une entreprise spécialisée dans le développement de logiciels pour les entreprises industrielles et commerciales recherche des techniciens expérimentés en programmation en langage C, Pascal, Fortran, Algol, Basic, Cobol, etc. Les candidats doivent avoir une expérience de 3 à 5 ans dans ce domaine. Les salaires sont élevés et les conditions de travail sont excellentes. Envoyer votre CV et photo à : **STANISLAS PARIOT, Directeur des Ressources Humaines, 10, rue de la République, 93000 Paris.**

### urs procédés

STANISLAS PARIOT, Directeur des Ressources Humaines

## MINER VOS ETUDES SUPERIEURES

Une entreprise spécialisée dans le développement de logiciels pour les entreprises industrielles et commerciales recherche des techniciens expérimentés en programmation en langage C, Pascal, Fortran, Algol, Basic, Cobol, etc. Les candidats doivent avoir une expérience de 3 à 5 ans dans ce domaine. Les salaires sont élevés et les conditions de travail sont excellentes. Envoyer votre CV et photo à : **STANISLAS PARIOT, Directeur des Ressources Humaines, 10, rue de la République, 93000 Paris.**

us propose un premier emploi

## CHIEFS DE PRODUITS

Une entreprise spécialisée dans le développement de logiciels pour les entreprises industrielles et commerciales recherche des techniciens expérimentés en programmation en langage C, Pascal, Fortran, Algol, Basic, Cobol, etc. Les candidats doivent avoir une expérience de 3 à 5 ans dans ce domaine. Les salaires sont élevés et les conditions de travail sont excellentes. Envoyer votre CV et photo à : **STANISLAS PARIOT, Directeur des Ressources Humaines, 10, rue de la République, 93000 Paris.**

### CHNIQUE

STANISLAS PARIOT, Directeur des Ressources Humaines

## Financial Controller

Paris 320 000 FF

Notre client, un groupe international US recherche un contrôleur financier pour sa filiale française qui connaît une croissance rapide. Vos responsabilités comprendront : la direction d'une équipe comptable de 14 personnes et le contrôle de la comptabilité des trois sociétés françaises, la production du reporting mensuel et des rapports internes, l'analyse des résultats par activités et départements, des missions ponctuelles demandées par le contrôleur international.

Les candidats français ou britanniques (DECS, ACA...) devront justifier d'une expérience dans un grand cabinet d'audit international et d'une première expérience à un poste de Contrôleur financier, maîtriser parfaitement les techniques financières et comptables françaises et la fiscalité française, être diplomate, et devront aussi posséder un bon sens de l'initiative et de l'organisation et une bonne capacité d'analyse et parler l'anglais couramment.

Veuillez contacter Charles-Henri Dumas au 19 441 831 0431 ou envoyer votre CV + photo sous référence 11663 à Michael Page International, 39-41 Parker Street, London WC2B 5LH, Royaume-Uni.

**MP**  
Michael Page International  
Specialists in Finance Recruitment  
London Brussels New York Sydney

## Réussir dans une P.M.E.

Le **FINANCE** et **COMMERCE** d'une P.M.E. particulièrement performante, proposant des produits d'équipement sur des marchés spécialisés, recherche aujourd'hui un **COMMERCE** le plus direct. C'est un **E.S.C., SCIENCES ECO...** qui a acquis au travers d'une expérience d'environ 3 ans en P.M.E. une polyvalence à dominante commerciale.

Travaillant en tant que Président, il est associé à l'ensemble du fonctionnement de l'entreprise, sur le marché national qu'à l'export avec les filiales en Italie et aux U.S.A. Il possède une grande faculté d'adaptation et fait preuve de pragmatisme en toute occasion. Il est à l'aise dans un contexte fortement informatisé et pratique l'anglais couramment.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 604164 M (à mentionner sur l'enveloppe).

**BK** BERNARD KRIEF CONSULTANTS  
115, rue de la Bas - 75007 Paris

## Cadres d'exploitation HF.

Une importante banque française à vocation internationale, recherche pour son réseau national des

ils seront chargés du suivi et du développement du marché des entreprises et des particuliers. Ils auront à faire preuve de leurs capacités à encadrer et animer une équipe. Ces postes conviendront à des diplômés de l'enseignement supérieur (Ecole de Commerce, maîtrise Sciences Eco) ou à des diplômés d'études bancaires (I.T.B., C.E.S.B.) possédant une expérience de 3 à 5 ans acquise dans l'exploitation.

La salle (7.500 personnes) le dynamisme et la volonté d'expansion de la banque garantissent aux meilleurs éléments d'intéressantes perspectives d'évolution dans le réseau national ou international.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, en précisant sur l'enveloppe la réf. 3783 et le nom des banques avec lesquelles vous ne souhaitez pas entrer en contact à RSCG CARRIERES 48, rue St Ferdinand 75017 PARIS qui transmettra.

## HEC, ESSEC, SUP DE CO

ou commerciaux confirmés

Grand Designer Italien, **HEC** de **Profil** "Haut de Gamme" industriel recherche responsables commerciaux chargés de diffuser ses produits à la promotion.

vous devrez développer une **équipe** d'entreprise. Les interlocuteurs privilégiés seront les **Directeurs** du Marketing, **Directeurs** des Achats, Responsables des **Relations** Publiques.

Homme ou Femme, vous êtes jeune, ambitieux, **ambitieux** et vous êtes **ambitieux** concerné par l'entreprise et la **rapidité** de la **maîtrise**.

En outre, vous aimez les voyages, les hommes non fonctionnaires et les **Produits** de **Luxe**.

Vous êtes diplômés d'une école supérieure de commerce ou équivalent ou vous disposez d'une solide expérience professionnelle des **Produits** de **Luxe**, la promotion ou du sponsoring.

Lieu de travail, PARIS ou REGION **PARIS** ALORS, nous préciserons la région qui vous intéresse.

Réunissons-nous le 15 Avril 1986 à Paris. Merci de nous adresser curriculum vitae, photo et rémunération actuelle sous la référence 467CC à mentionner sur l'enveloppe ou téléphoner à **CHABRIER** au 19 441 831 0431 pour fixer un rendez-vous.

**BKS** PARIS-LYON  
BERNARD KRIEF SELECTION  
115, rue de la Bas. 75007 Paris.

## FINANCIERS

Importante entreprise financière offre postes de

RESPONSABLES D'UNE CLIENTELE DE FAIT à des jeunes diplômés ESCA ou équivalent.

Après une formation de longue durée il leur sera confié une mission d'information, de conseil et de montage des dossiers de crédit auprès des chefs d'entreprises et des banques.

Diverses implantations : PARIS - ILE DE FRANCE - PROVENCE.

Recevoir avec C.V., photo, en précisant disponibilité, choix géographique et prétentions, s/réf. 3802, qui sera transmis par :

**Pierre Lichau S.A. - 10, rue de Louvois - 75002 PARIS**

## INGENIEUR D'AFFAIRES ROBOTIQUE

Banlieue Sud

Nous sommes une Société d'Ingénierie appartenant à un Groupe Français très important. Nous avons pour vocation de concevoir, de développer et de mettre en exploitation des systèmes robotisés intégrant des techniques multiples : mécanique, électronique, traitement du signal, contrôle-commande, CAO...

Nous recherchons un Ingénieur d'Affaires dont le rôle sera de gérer les projets dans leur intégralité : chiffrage, négociation, analyse des besoins du client, animation d'un groupe de travail pluridisciplinaire, coordination des moyens, etc...

Formation Ingénieur généraliste du type ENSAM. Connaissances en informatique industrielle. Expérience robotique très appréciée.

Lieu de travail Banlieue Sud.

Adresser CV détaillé sous réf. 252/14/2 à :

**France Cadres**  
22, rue St-Augustin  
75002 PARIS

## RESPONSABLE « METHODES DE CONTROLE DE GESTION »

Très importante Société recherche pour sa DIRECTION DU CONTROLE DE GESTION ET DE L'INFORMATIQUE (Paris Ouest), un

Ce poste conviendrait à un(e) **Ingénieur** d'une Grande Ecole de Gestion, ayant une expérience de 5 à 5 ans obtenue de préférence en cabinet d'expertise comptable.

En liaison avec une équipe pluridisciplinaire (gestionnaires et informaticiens) il/elle assurera l'analyse et l'évolution des procédures et des systèmes de contrôle de gestion (conception, application et suivi).

Ecrire avec C.V., photo et prétentions s/réf. 5675 à CONTEXTE PUBLICTE, 80, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

## Important Etablissement Financier Paris-8

recherche

2 JEUNES ATTACHÉS (SES) DE DIRECTION FINANCIERE

De formation supérieure, Ecole Supérieure de Commerce, actuels. Pour étoffer son service de GESTION.

Adresser C.V., photo et prétentions sous n° 7183, LE MONDE PUBLICTE, 8, rue de Montreuil, PARIS-7.

## fiscalistes confirmés

NOUS SOMMES UN IMPORTANT CABINET DE GROUPE NOUS RECHERCHONS DES

Expérience minimum 3 ans (et 5 ans souhaitée) :

- soit dans l'Administration fiscale,
- soit dans un Cabinet de Conseil fiscal,
- soit dans le service fiscal d'une grande entreprise.

Situation comportant larges responsabilités et autonomie. Rémunération motivante.

Envoyer C.V. manuscrit avec prétentions + photo sous référence 4829 à

**PIERRE LICHOU S.A. - 10, rue de Louvois - 75002 PARIS** qui transmettra.

## Responsable de la comptabilité fournisseurs HF

des Comptabilités, mission consistera à :

- prendre la responsabilité pour la comptabilité auxiliaire auxiliaire
- assurer l'organisation du service de la comptabilité analytique
- suivre les procédures comptables de la comptabilité analytique

Titulaire d'un **diplôme** comptable, possédez première expérience à 5 ans dans la fonction.

Le poste est basé au centre de Paris.

Statut Cadre.

Emmanuel **fnac** lui accompagnera d'un C.V. d'une photo à **fnac** - Département **fnac** - 101 rue de la République - 93000 Paris.

## SOCIÉTÉ PRÊT-À-PORTER DE LUXE

AVENUE MONTAIGNE recherche

VENDEUR(EUSE) TRÈS QUALIFIÉ(E)

Après une formation de longue durée il leur sera confié une mission d'information, de conseil et de montage des dossiers de crédit auprès des chefs d'entreprises et des banques.

Diverses implantations : PARIS - ILE DE FRANCE - PROVENCE.

Recevoir avec C.V., photo, en précisant disponibilité, choix géographique et prétentions, s/réf. 3802, qui sera transmis par :

**Pierre Lichau S.A. - 10, rue de Louvois - 75002 PARIS**

## CADRE ADMINISTRATIF

30 ans environ, de formation ESC, ENSM ou similaire. Anglais parlé indispensable.

Il aura pour mission le suivi des dossiers administratifs dans les domaines administratifs et commerciaux en coordination avec les différents services.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions sous n° 7178 à **LE MONDE PUBLICTE**, 8, rue de Montreuil, PARIS-7.

## UN GROUPE BANCAIRE INTERNATIONAL recherche cadres

deux cadres de niveau classe Vous Vi

ayant acquis au cours des 5 à 7 dernières années de leur carrière une bonne expérience des opérations et du crédit, pour leur confier dans un premier temps le suivi global des relations avec certaines filiales étrangères du Groupe.

Une réussite dans ces postes de « Chargé de territoires » débouche normalement sur l'octroi de responsabilités attrayantes dans une filiale.

Une solide formation, universitaire (HEC - IEP ou équivalent) ou bancaire (ITS - C.E.S.B.) la maîtrise de l'anglais, le goût des voyages et l'acceptation d'affectuer une partie de sa carrière à l'étranger sont des conditions nécessaires.

Les candidats intéressés doivent adresser leur CV ainsi qu'une photo sous référence 1384/AL à **M. PANIS - 138, rue du Théâtre - 75015 PARIS** (qui transmettra).

## Reuter recherche pour PARIS

### INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN (DIPLOME EXIGÉ)

### AGENTS TECHNIQUES (ATS - ATP) CONFIRMÉS (BTS/DUT)

pour l'installation et la maintenance (matériel et logiciels) de systèmes à base de mini et micro-ordinateurs. Très expérimentés en Télécom (MODEM-MULTIPLEX) Anglais indispensable.

Envoyer C.V. avec photo à : **REUTER MONITOR GIE**, 101, rue Réaumur, 75002 Paris - Service de Personnel.

## FORMATION EN MÉTHODES DE DIRECTION DES ENTREPRISES ET CONSEIL EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Après une formation de longue durée il leur sera confié une mission d'information, de conseil et de montage des dossiers de crédit auprès des chefs d'entreprises et des banques.

Diverses implantations : PARIS - ILE DE FRANCE - PROVENCE.

Recevoir avec C.V., photo, en précisant disponibilité, choix géographique et prétentions, s/réf. 3802, qui sera transmis par :

**Pierre Lichau S.A. - 10, rue de Louvois - 75002 PARIS**



OFFRES D'EMPLOIS

Filiale française du leader mondial du contrôle et de la certification  
recherche  
**POUR SON SIEGE SOCIAL PARIS-CHATELET**  
**ATTACHE DE DIRECTION FINANCIERE**  
Il sera chargé d'études d'organisation à la division financière puis du suivi de comptabilité analytique et du contrôle budgétaire. Ce poste est offert à un candidat qui, titulaire d'un diplôme ESC, option finance ou comptabilité, possède une expérience de 3 à 5 ans, orientée vers l'expertise comptable ou des fonctions similaires dans l'entreprise. Il convient outre de lire, écrire et parler correctement l'anglais pour évoluer dans le poste à pourvoir.

Merci d'envoyer CV, prétentions en indiquant sur l'enveloppe le N° 9563 à  
ALLIANCE ATYVA - 4 rue Saint-James - 75001 PARIS - qui transmettra

Yves Baruchel  
Docteur en médecine

A le plaisir de vous faire part  
de la création de son cabinet de Conseillers de Direction  
spécialisé dans la recherche de Cadres.

**BARUCHEL & ASSOCIÉS**

38, rue de Liebenow 75008 Paris  
Tel : 46.88.88 +

**30 ans env. et passionné(e)  
de la fonction personnel...**

Vous avez acquis une formation supérieure, vous avez une première expérience dans la fonction Personnel, vous souhaitez continuer à acquérir l'expérience de techniques diversifiées de la fonction en prenant directement en charge la formation, la gestion des données statistiques et la paie, le suivi des procédures administratives, vous êtes convaincu(e) que l'information et la communication doivent être développées dans l'entreprise, vous souhaitez vivre votre temps, c'est à dire dans un contexte européen.

ALORS, VENIR NOUS REJOINDRE et devenir

**L'ASSISTANT (E) DE NOTRE DIRECTEUR DU PERSONNEL**

Nous sommes une PMI (400 personnes, 250 MF de CA), filiale d'une multinationale US et le poste que nous vous offrons se situe à proximité immédiate de GENEVE.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo sous référence TG 6018331 à M. PRENANT

ALLIANCE HOMMES & ENTREPRISES  
22, rue de Constantinople, 75008 Paris

ATYA  
recherche URGENT  
ANALYSTE  
PROGRAMMEUR  
Minimum 3 ans expér. sur  
IBM 38, 39, 9, CICS,  
disponible rapidement.  
Adm. C.V. + photo et prêt à:  
K.P. PUCHOULET  
GROUPE ATYA  
95, rue de Valenciennes  
75015 PARIS  
ou tél. 45-78-11-11

**secrétaires**

Organisme Professionnel  
FORTE DAUPHINE

recherche

**UNE SECRÉTAIRE**

Pour son Directeur de  
Personnel, Niveau BTS  
Expér. adhés. Adresser  
lettre manuscrite + C.V. +  
photo à M. 8.018 BLEU 17,  
rue Labat, 84307 Vincennes  
Cedex, qui transmettra.

**UNE SECRÉTAIRE  
STENOGRAPHE**

Niveau BTS, connaissances  
de la micro-informatique  
scolaire. Adresser lettre  
manuscrite + C.V. + photo  
à M. 8.018 BLEU 17, rue  
Labat, 84307 Vincennes  
Cedex, qui transmettra.

**propositions  
diverses**

Les possibilités d'emploi à  
l'étranger sont nombreuses et  
variées. Demandez une docu-  
mentation (gratuite) à la revue  
spécialisée MIGRATIONS (BO  
S.P. 29-1-08 PARIS CEDEX 08).

« L'astère » une agence  
française, bien assurée, à  
laquelle vous pouvez vous  
adresser pour toutes vos  
demandes d'emploi à l'étranger.  
Service clientèle : FRANCE  
CARRIÈRES (C) S.P. 402-  
08 PARIS CEDEX 08.

formation professionnelle formation professionnelle

**DEMANDEURS D'EMPLOI**  
**I.C.D.** (Institut International du Commerce et de Distribution)  
vous propose une formation gratuite de

**RESPONSABLE EXPORT  
DE PRODUITS AGRO-ALIMENTAIRES**

Durée 7 mois 1/2 - Début du stage : 21 Avril 1986  
recrutement immédiat  
Conditions : avoir au moins 5 ans - niveau BAC minimum -  
Justifier d'un an de résidence à Paris.  
Possibilité d'obtenir une bourse  
Pré-sélection sur dossier à : I.C.D. 11, rue de Villiers, 75017 PARIS - Tél. : 47.66.84.22

**ANGLAIS  
RAPIDE  
ET  
EFFICACE**  
**COURS INTENSIFS**  
méthode nouvelle  
114 leçons  
9 H-13 H  
- ANGLAIS COURANT  
- ANGLAIS - VIE DES AFFAIRES  
1, rue de la Pépinière, 75008 PARIS  
Passage Saint-Lazare - Tél. : 45-22-51-18

**CENTRE DE FORMATION  
ET DE DOCUMENTATION  
(C.F.D.)**  
**JOURNALISME RADIO :**  
6 SEMAINES DE FORMATION COMPLÈTE  
240 HEURES DE COURS.  
Techniques journalistiques, apprentissage du micro,  
reportage en direct, le montage, la prise de son.  
Le flash, magazine et l'information locale.  
Niveau BAC + 2 ou expérience professionnelle.  
DU 26 MAI AU 18 JUILLET 1986.  
C.F.D. 6, rue du Dahomey, 75011 PARIS.  
Téléphone : 41 66-05.

**DEMANDES D'EMPLOI**

Cadre 34 ans - bilingue russe.  
Formation : Gestion-création d'entreprise, Institut de  
Commerce International (I.C.I. devenu I.N.E.I.).  
Expérience : 8 ans domaine construction pétrolière  
offshore/ingénierie sous-marine (chef de chantier,  
responsable formation, mise en œuvre installations,  
logistique, essais, méthodes, sécurité...)  
Conseiller commercial export (Canada).  
Technico-commercial domaine photocomposition/  
typographie (pub, annonces presse, magazines...)  
Cherche poste dans société à vocation internationale.  
Mobile pour déplacements. Rigoureux, aptitudes à  
diriger, s'entourer, déléguer et motiver.  
Demander Alex KORKOUNOFF au 11 42.80.41.91  
ou écrire : 11, rue Fontaine, 75003 Paris

**DIRIGEANT  
INFORMATIQUE ET ORGANISATION**  
Important groupe bancaire  
**EFFICACITÉ PROUVÉE**  
en redressement de situations très compromises.  
Etude et proposition.  
Méthode et résultats assurés.  
Envoyer sous n° 1.988 LE MONDE PUBLICITE  
Service Annonces Classées  
5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

Jeune Femme très bonne  
présentation, Administratrice de  
PME (PME 7 ans), maîtrise ang-  
laise, espagnole, recherche  
poste assistante de direction.  
Expérience : 12 ans. Adresser  
lettre manuscrite + C.V. + photo  
à M. 8.018 BLEU 17, rue  
Labat, 84307 Vincennes  
Cedex, qui transmettra.

**FISCALISTE CONFIRMÉE**  
35 ans, expert comptable, mé-  
thodiste, anglaise courante,  
cherche situation banque ou  
entreprise. Offre ses services à P.D.G.  
soucieux de rentabilité, d'opti-  
misation, souhaitant briser  
d'entrevues à redresser.  
Env. : S.N.E.P. - BP 811  
92123 MONTEUIL CEDEX.

**JEUNE DIPLOMÉ**  
27 ans, docteur en droit euro-  
péen (D.E.A.), ancien stagiaire  
Parlement européen, sciences  
Paris, anglais courant, mobil-  
ité totale, cherche emploi en  
liaison avec ses compétences.  
Tél. 43-73-92-77.

Cadre 32 ans, célibataire,  
10 ans exp. dans même société  
de services. Etude toutes pro-  
positions. Tél. 40-24-03-78.

**INGÉNIEUR LOGICIEL  
-SUPELEC 80**  
cherche poste

**ASSISTANT TECHNIQUE  
CHEZ INDUSTRIELS**  
- Logiciel de base.  
- Conseil en organisation  
de développement de logi-  
ciels.  
- Architecture d'applica-  
tions.  
- Supervision d'équipes  
de réalisation.  
Paris - Paris-Ouest - Rouen

Ph. RICHETON  
3, place Lieutenant-Aubert  
78000 ROUEN

**L'immobilier**

**appartements  
ventes**

**1<sup>er</sup> arrdt**  
BOURDONNAIS, Hôtel de Ville,  
119 m² à vendre, tout plan-  
ché, déductions fiscales.  
MATIMO 42-72-33-38.

**8<sup>e</sup> arrdt**  
PARC MONCAULT  
238 m², vue imprenable,  
sur parc arboré, 500 m² de  
jardin. GARIS 48-57-22-38.

**11<sup>e</sup> arrdt**  
Gd. 2 p., entrée, cuis. s. d'eau,  
7 p. 220 m², 120 m² de  
terr. bel im. p. 430 000, mé-  
tro Leduc-Roulet, 42-66-19-00.

**14<sup>e</sup> arrdt**  
Superbe ALBISIA  
pl. ch. 120 m², 2 ch. 60 m² +  
superbe terrasse + parking.  
1 380 000 F. 42-60-04-38.

**17<sup>e</sup> arrdt**  
Av. MAC-MAHON (17e)  
7 p. 220 m², 120 m² de  
terr. bel im. p. 430 000, mé-  
tro Leduc-Roulet, 42-66-19-00.

**20<sup>e</sup> arrdt**  
Part. à part. de prêt, vend  
STUDIO entièrement équipé,  
180 m² à 110 000 F.  
58, rue de la Chapelle, 75003 Paris.

**Province**

**DAX**  
STUDIOS et 2 PCHES  
à partir de 184 000 F.  
120 m² de terrain, 120 m² de  
terr. bel im. p. 430 000, mé-  
tro Leduc-Roulet, 42-66-19-00.

**appartements  
achats**

**DORESSAY**  
vch. ch. 120 m², 2 ch. 60 m² +  
superbe terrasse + parking.  
1 380 000 F. 42-60-04-38.

**ORPI**  
1<sup>re</sup> force de vente à PARIS,  
recherche tous types d'imm.  
- REALISATION RAPIDE  
- ORPI 43-27-83-83

Recherche 1 à 3 p. PARIS, pré-  
f. ch. 120 m², 2 ch. 60 m² +  
superbe terrasse + parking.  
1 380 000 F. 42-60-04-38.

**locations**

**non meublées  
demandes**

**Paris**

Pour cadres et employés mutés  
produits pétroliers recherche  
Paris et environs approx. 2 h  
de Paris. 40-24-03-78.

**EMBASSY SERVICE**  
le service de location de  
75008

achats APPTS DE 2  
CLASSE - CLIENTELE  
FRANÇAISE, corps diplomat.  
et cadre de style moderne.

**Région parisienne**

Eude cherche pour CADRES  
villes bas norm. 42-57-02-02.

**Les en**

une dette de plus de 1 000 milliards  
est une simple équation fi-  
nancière. La communauté internationale  
parle aujourd'hui croissant  
autant que remboursement

ES - L'endettement colossal de  
la France, de plus de 1 000 milliards  
de francs, est une simple équation fi-  
nancière. La communauté internationale  
parle aujourd'hui croissant  
autant que remboursement

Le fait est que  
l'endettement de la France est  
de plus de 1 000 milliards de francs.  
La communauté internationale  
parle aujourd'hui croissant  
autant que remboursement

**Rétablir la**

On dit  
les pays qui  
dans des  
impossi-  
bles

Le fait est que  
l'endettement de la France est  
de plus de 1 000 milliards de francs.  
La communauté internationale  
parle aujourd'hui croissant  
autant que remboursement

Le fait est que  
l'endettement de la France est  
de plus de 1 000 milliards de francs.  
La communauté internationale  
parle aujourd'hui croissant  
autant que remboursement

Le fait est que  
l'endettement de la France est  
de plus de 1 000 milliards de francs.  
La communauté internationale  
parle aujourd'hui croissant  
autant que remboursement

Le fait est que  
l'endettement de la France est  
de plus de 1 000 milliards de francs.  
La communauté internationale  
parle aujourd'hui croissant  
autant que remboursement

Le fait est que  
l'endettement de la France est  
de plus de 1 000 milliards de francs.  
La communauté internationale  
parle aujourd'hui croissant  
autant que remboursement

Le fait est que  
l'endettement de la France est  
de plus de 1 000 milliards de francs.  
La communauté internationale  
parle aujourd'hui croissant  
autant que remboursement

**Le Monde**  
**Emplois  
Cadres**  
CHAQUE MERCREDI  
LE PANORAMA  
DES OFFRES D'EMPLOIS CADRES  
Chaque mercredi, « Emplois Cadres »  
publie une sélection des offres d'emplois  
destinées aux cadres, parues la semaine  
écoulée dans le Monde plus une sélection  
d'annonces du Herald Tribune.  
Un document de synthèse indispensable  
aux cadres qui voyagent et aux entreprises  
nationales ou internationales qui les  
recrutent.  
En vente chez les marchands de journaux : 10 F  
**BON DE COMMANDE « Emplois Cadres » numéro :**  
Nom \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_  
Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_  
Nombre d'exemplaires \_\_\_\_\_ X 11 F (frais de port inclus)  
Commande à faire parvenir avec votre règlement au Monde, Service de la vente au numéro  
5, rue des Italiens 75407 PARIS CEDEX 09  
Votre commande vous parviendra dans les plus brefs délais



# Le Monde ECONOMIE

## L'ENDETTEMENT DU TIERS-MONDE

### Les enjeux d'une nouvelle stratégie

Une dette de plus de 1 000 milliards de dollars n'est pas une simple équation financière. La communauté internationale parle aujourd'hui croissance autant que remboursement.

LES « scénarios catastrophes » ont été rangés dans les tiroirs sous l'étiquette science-fiction. Mais l'incertitude d'une dette du tiers-monde appelée à dépasser cette année la barre des 1 000 milliards de dollars demeure, sourde dans les milieux bancaires, signal dans les pays en développement.

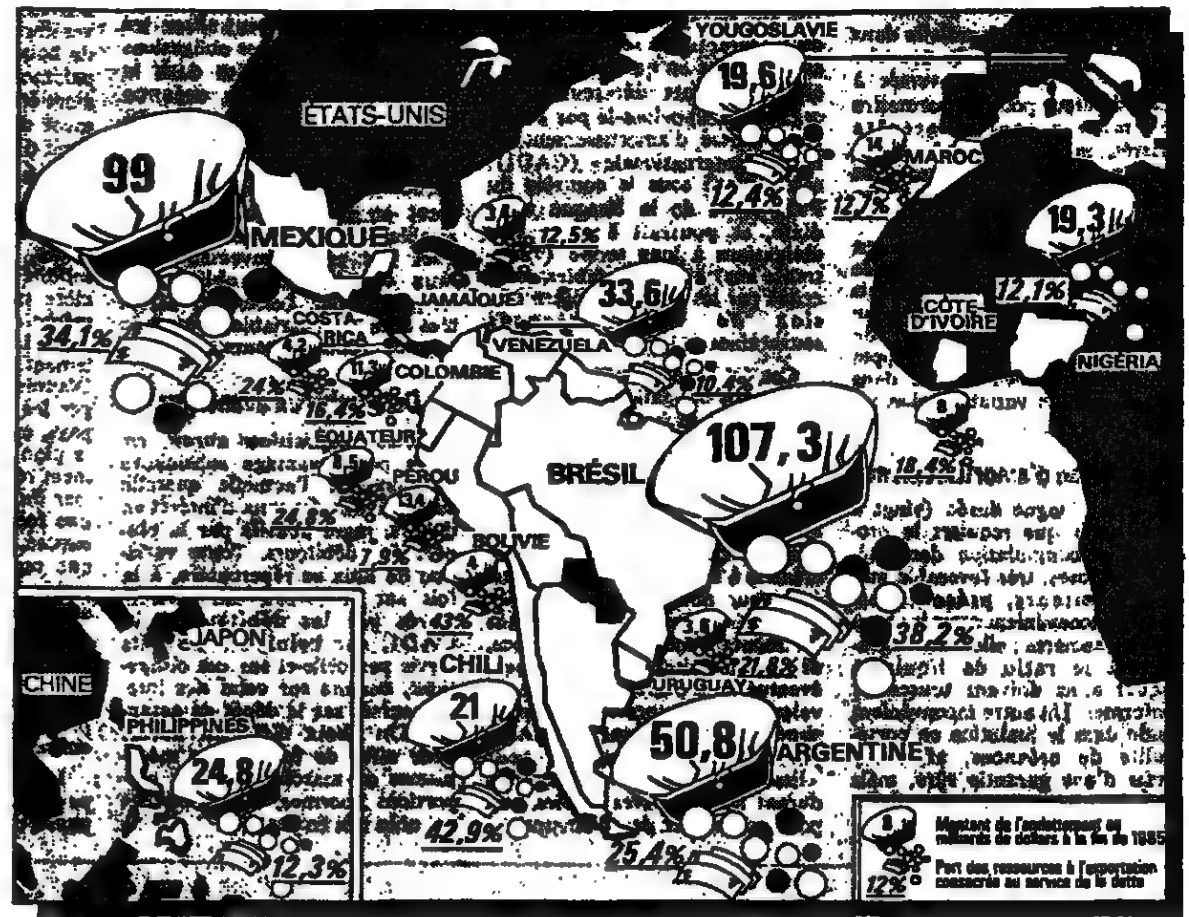
Depuis la grande peur née de la crise mexicaine durant l'été de 1982, la communauté internationale s'est attisée. La théorie des dominos envisageant la faillite en cascade et incontrôlable d'instituts de crédit lourdement engagés dans des pays surendettés, ou l'hypothèse de la formation d'un véritable front commun des débiteurs, capable d'imposer ses vues aux pays industriels, ont perdu une bonne part de leur crédibilité.

En trois ans et demi, les secteurs de la dette aux multiples

rebondissements ont eu, la plupart du temps à chaud et au cas par cas, adapter leur appréhension du problème. Au point qu'aujourd'hui, et sans exclusion de nouvelles poussées de fièvre dangereuses, certains estiment pratiquement clos un chapitre mouvementé des relations internationales.

Le fait est que le parallèle tentant entre l'endettement pétrolier de 1973 et celui de la dette depuis 1982. Dans un cas comme dans l'autre, la découverte d'une vulnérabilité méconnue à des phénomènes qui entraînent un vaste gaspillage — l'énergie bon marché ou la facilité d'emprunter — a débouché sur des prises de conscience hésitantes puis sensiblement plus claires.

FRANÇOISE CROUGNEAU.  
(Lire la suite page 37.)





## Apurer le passif

(Suite de la page 35.)

Deux cas peuvent se présenter : celui des pays qui, hors service de la dette, disposent d'un surplus de leur balance des paiements et qui pourraient constituer seuls le dépôt initial, et celui des pays en situation de déficit extérieur net. Dans le second cas, il serait demandé aux banques créancières de fournir les sommes nécessaires. Cet argent frais, si peu goûté des banques, accompagne déjà presque toutes les restructurations de dettes qui ont été opérées sous l'égide du FMI.

Une différence essentielle dans le procédé proposé : la nouvelle monnaie ne serait pas versée à l'Etat débiteur pour lui permettre une mise à jour d'intérêts arriérés, mais servirait à constituer un dépôt nanti garantissant le remboursement à terme des créances bancaires.

Bien entendu, se présenteraient des situations intermédiaires de pays dégageant un surplus, mais d'un montant insuffisant pour garantir la totalité du dépôt de garantie ; il serait alors fait appel à une subordination des dettes dans une proportion variable selon le cas.

## Une caisse d'amortissement

La très longue durée (vingt à trente ans) qui requiert le processus d'amortissement des intérêts composés, très favorable aux pays débiteurs, présente un sérieux inconvénient pour les banques créancières : elle affecte gravement le ratio de liquidité auquel elles doivent toutes se conformer. Un autre inconvénient réside dans le maintien en portefeuille de créances, affectées d'une garantie sûre, mais devenues longues et incertaines aux dirigeants des banques le

renouvellement et la diversification de leurs risques.

Enfin, le délai de grâce, évalué à environ une année, mais parfois davantage, présenterait une difficulté majeure pour les banques qui sont tenues de constituer des provisions sur les créances qui n'ont pas produit d'intérêts depuis un certain temps (trois ans pour les banques américaines, par exemple).

Il est tout à fait possible d'éliminer ces inconvénients si l'on met en place un organisme unique qui deviendrait le bénéficiaire de la garantie et se substituerait aux banques en qualité de créancier des Etats débiteurs. Cet organisme, appelons-le par exemple « Caisse d'amortissement de la dette internationale » (CADI), serait placé sous le contrôle du FMI et/ou de la Banque mondiale, et pourrait émettre des obligations à long terme (vingt-trois ans) à taux variables, émises par les banques créancières souveraines (2).

Ce échange d'obligations bancaires contre des obligations émises par la CADI ne se ferait pas au pair : l'échange à la parité permettrait en effet aux banques qui ont constitué des provisions de dégager un profit exceptionnel, totalement injustifié. Il semblerait préférable que la cession de la créance à la CADI soit faite pour une valeur nominale, la souscription aux obligations étant limitée au montant de la créance, déduction faite de la provision constituée. L'écart entre ces deux valeurs constituerait un capital supplémentaire dont la CADI pourrait faire usage, soit pour « lisser » la charge des intérêts durant les premières années, soit pour compenser des interruptions

momentanées du service des intérêts par les pays en difficulté temporaire.

Pour atténuer l'inconvénient qu'impose aux banques l'immobilisation d'une part non négligeable de leurs actifs, il faudrait prévoir et organiser la négociabilité de ces obligations sur les marchés financiers. Pour éviter le risque d'un afflux massif de la quasi-totalité du papier émis par la CADI, qui perdrait ainsi sa valeur, seule une proportion à déterminer du volume d'obligations serait éligible au marché secondaire. Pour neutraliser les risques de change, les obligations devraient être libellées dans la monnaie de la banque créancière, et contrepartie, d'un montant équivalent en dollars, serait utilisée pour la quasi-totalité des paiements de l'actuel portefeuille en place. Dans un souci semblable, celui d'éliminer les risques liés aux mouvements de change d'intérêt, les obligations seraient, pour l'essentiel, affectées d'un taux variable, comme le sont les obligations en cours.

## De nombreux avantages

Cette disposition aurait de nombreux avantages subsidiaires de tempérer l'actuelle querelle sur le niveau des taux d'intérêt en dollars, jugés élevés par la plupart des débiteurs. Toute variation de taux se répercuterait, à la fois sur le niveau des intérêts payés par les débiteurs à la CADI, sur celui des intérêts versés par celle-ci sur ces obligations, comme sur celui des intérêts versés jusqu'au dépôt de garantie. Un choix différent aurait pour effet de fausser les mécanismes du marché des proportions énormes, en raison des sommes mises en jeu.

Ce dispositif présente de nombreux avantages pour les banques créancières.

● Pour les pays endettés, dont le créancier serait un organisme international indépendant, moins vulnérable que le système bancaire, et qui aurait pour interlocuteur un négociateur unique au lieu d'une multitude de banques dont les intérêts ne sont pas toujours concordants. Ils verraient en outre une dette à court terme transformée à long terme, avec une garantie sûre et sans aucun abandon de souveraineté. Leurs éventuels surplus de balances commerciales et de paiements invisibles pourraient alors être consacrés au seul règlement des intérêts et au financement des équipements productifs.

● Pour les banques créancières, échanger des actifs contre des créances promises contre des créances certaines, puisque reposant sur la solidité d'une organisation financière internationale (FMI) elle-même garantie par une garantie indiscutable, constitue également une solution satisfaisante. D'autant qu'elle permet d'expurger les portefeuilles des risques pays, et de les répartir sur le plan géographique insuffisamment répartis. L'apurement financier du passif des pays débiteurs est ainsi assuré par le traitement exposé, les conditions propices à la confiance seraient réunies. On pourrait se attendre à un retour progressif vers les pays d'origine des capitaux évadés, pour peu, naturellement, que les mesures d'assistance et les incitations fiscales soient mises en place par les gouvernements concernés.

Les banques, allégées d'une partie de leurs risques et ayant nettoyé leurs

comptes, pourraient à nouveau reprendre leurs activités internationales. Mais si l'on veut éviter la reconstitution d'un endettement excessif, les mêmes causes pouvant produire les mêmes effets, la reprise devrait comporter des précautions. A cet égard, la garantie procurée par le dépôt-espèces, envisagée jusqu'ici dans son aspect curatif, pourrait trouver une utilisation préventive. Le montage de banques créancières internationales pourrait aisément inclure une telle garantie : au montant du crédit consenti, il suffirait de verser une fraction déterminée et de l'affecter à la garantie des prêteurs.

## Les cofinancements

Edifier le degré de confiance qu'inspire l'emprunteur, selon l'objet du financement, la garantie peut s'appliquer au versement de tout ou partie du capital emprunté, au paiement des intérêts, voire à une combinaison des deux. La souplesse du procédé permet de multiplier les variantes. Les cofinancements par les banques commerciales aux côtés de la Banque mondiale pourraient, grâce à l'utilisation de cette garantie, connaître un succès jusqu'ici. Il n'est pas jusqu'aux pays les plus pauvres qui ne pourraient venir ainsi

au marché des eurocrédits, accés qui leur est interdit aujourd'hui.

Toutefois, quels que puissent être les mérites du procédé, ne dispenseront ni les débiteurs, ni les créanciers, ni les organismes financiers internationaux d'une persévérance et d'un sérieux. Les pays endettés devraient s'imposer une discipline stricte afin de s'habituer à vivre en rapport avec leurs moyens, les banques devant immobiliser dans leurs actifs une part importante des obligations à long terme émises par la CADI. Quant aux organisations internationales, FMI en tête, elles auront la responsabilité de gérer une caisse porteuse d'une monnaie considérable, de rappeler à l'ordre les pays de ne pas respecter leurs engagements et de maintenir ceux qui connaîtront des difficultés temporaires.

YVES BERNARD.

(2) C'est en réalité deux types de support qui devraient émettre la CADI. Le premier, à caractère perpétuel, n'aurait qu'une seule vocation : assurer une valeur nominale constante pour servir d'assistance au calcul des intérêts des banques. Le deuxième produirait la forme d'obligations à coupon O dont la valeur initiale, identique au montant du dépôt de garantie, s'accroîtrait de façon rigoureuse et parallèle. L'accroissement ainsi constaté dans le bilan des banques serait affecté à enregistrer la moins-value comptable du papier perpétuel.

# Lorsque le financement du commerce international exige à tout instant sûreté et rapidité

La plupart des entreprises performantes l'ont déjà compris. Elles nous confient leurs avances en devises, leurs opérations documentaires et de compensation, comme leurs garanties bancaires, leurs crédits acheteurs ou leur change à long terme.

Parce qu'elles savent que le commerce international est notre univers quotidien ; les techniques financières, des plus simples aux plus sophistiquées, nous aident à le faire.

La BFCE, en agence comme au siège, nous pouvons vous proposer, dans les plus brefs délais, des solutions financières appropriées ; et apporter notre compétence à votre département exportation comme à vos services financiers, à toutes les phases du montage et de l'exécution de vos opérations.

C'est parce que compétence, sûreté et rapidité sont le fruit de la spécialisation que nous cultivons la nôtre passion.



## PENSEZ BFCE

BANQUE FRANÇAISE DU COMMERCE EXTERIEUR - SIÈGE : 11, rue de Valenciennes - PARIS 10 - BRANCOLOMME - PARIS 10 - CERGY-PONTOISE - CRETIL-LE-CHÂTEAU - NEUILLY - PARIS-14 - PARIS-15 - PARIS-16 - PARIS-17 - PARIS-18 - PARIS-19 - PARIS-20 - PARIS-21 - PARIS-22 - PARIS-23 - PARIS-24 - PARIS-25 - PARIS-26 - PARIS-27 - PARIS-28 - PARIS-29 - PARIS-30 - PARIS-31 - PARIS-32 - PARIS-33 - PARIS-34 - PARIS-35 - PARIS-36 - PARIS-37 - PARIS-38 - PARIS-39 - PARIS-40 - PARIS-41 - PARIS-42 - PARIS-43 - PARIS-44 - PARIS-45 - PARIS-46 - PARIS-47 - PARIS-48 - PARIS-49 - PARIS-50 - PARIS-51 - PARIS-52 - PARIS-53 - PARIS-54 - PARIS-55 - PARIS-56 - PARIS-57 - PARIS-58 - PARIS-59 - PARIS-60 - PARIS-61 - PARIS-62 - PARIS-63 - PARIS-64 - PARIS-65 - PARIS-66 - PARIS-67 - PARIS-68 - PARIS-69 - PARIS-70 - PARIS-71 - PARIS-72 - PARIS-73 - PARIS-74 - PARIS-75 - PARIS-76 - PARIS-77 - PARIS-78 - PARIS-79 - PARIS-80 - PARIS-81 - PARIS-82 - PARIS-83 - PARIS-84 - PARIS-85 - PARIS-86 - PARIS-87 - PARIS-88 - PARIS-89 - PARIS-90 - PARIS-91 - PARIS-92 - PARIS-93 - PARIS-94 - PARIS-95 - PARIS-96 - PARIS-97 - PARIS-98 - PARIS-99 - PARIS-100 - PARIS-101 - PARIS-102 - PARIS-103 - PARIS-104 - PARIS-105 - PARIS-106 - PARIS-107 - PARIS-108 - PARIS-109 - PARIS-110 - PARIS-111 - PARIS-112 - PARIS-113 - PARIS-114 - PARIS-115 - PARIS-116 - PARIS-117 - PARIS-118 - PARIS-119 - PARIS-120 - PARIS-121 - PARIS-122 - PARIS-123 - PARIS-124 - PARIS-125 - PARIS-126 - PARIS-127 - PARIS-128 - PARIS-129 - PARIS-130 - PARIS-131 - PARIS-132 - PARIS-133 - PARIS-134 - PARIS-135 - PARIS-136 - PARIS-137 - PARIS-138 - PARIS-139 - PARIS-140 - PARIS-141 - PARIS-142 - PARIS-143 - PARIS-144 - PARIS-145 - PARIS-146 - PARIS-147 - PARIS-148 - PARIS-149 - PARIS-150 - PARIS-151 - PARIS-152 - PARIS-153 - PARIS-154 - PARIS-155 - PARIS-156 - PARIS-157 - PARIS-158 - PARIS-159 - PARIS-160 - PARIS-161 - PARIS-162 - PARIS-163 - PARIS-164 - PARIS-165 - PARIS-166 - PARIS-167 - PARIS-168 - PARIS-169 - PARIS-170 - PARIS-171 - PARIS-172 - PARIS-173 - PARIS-174 - PARIS-175 - PARIS-176 - PARIS-177 - PARIS-178 - PARIS-179 - PARIS-180 - PARIS-181 - PARIS-182 - PARIS-183 - PARIS-184 - PARIS-185 - PARIS-186 - PARIS-187 - PARIS-188 - PARIS-189 - PARIS-190 - PARIS-191 - PARIS-192 - PARIS-193 - PARIS-194 - PARIS-195 - PARIS-196 - PARIS-197 - PARIS-198 - PARIS-199 - PARIS-200 - PARIS-201 - PARIS-202 - PARIS-203 - PARIS-204 - PARIS-205 - PARIS-206 - PARIS-207 - PARIS-208 - PARIS-209 - PARIS-210 - PARIS-211 - PARIS-212 - PARIS-213 - PARIS-214 - PARIS-215 - PARIS-216 - PARIS-217 - PARIS-218 - PARIS-219 - PARIS-220 - PARIS-221 - PARIS-222 - PARIS-223 - PARIS-224 - PARIS-225 - PARIS-226 - PARIS-227 - PARIS-228 - PARIS-229 - PARIS-230 - PARIS-231 - PARIS-232 - PARIS-233 - PARIS-234 - PARIS-235 - PARIS-236 - PARIS-237 - PARIS-238 - PARIS-239 - PARIS-240 - PARIS-241 - PARIS-242 - PARIS-243 - PARIS-244 - PARIS-245 - PARIS-246 - PARIS-247 - PARIS-248 - PARIS-249 - PARIS-250 - PARIS-251 - PARIS-252 - PARIS-253 - PARIS-254 - PARIS-255 - PARIS-256 - PARIS-257 - PARIS-258 - PARIS-259 - PARIS-260 - PARIS-261 - PARIS-262 - PARIS-263 - PARIS-264 - PARIS-265 - PARIS-266 - PARIS-267 - PARIS-268 - PARIS-269 - PARIS-270 - PARIS-271 - PARIS-272 - PARIS-273 - PARIS-274 - PARIS-275 - PARIS-276 - PARIS-277 - PARIS-278 - PARIS-279 - PARIS-280 - PARIS-281 - PARIS-282 - PARIS-283 - PARIS-284 - PARIS-285 - PARIS-286 - PARIS-287 - PARIS-288 - PARIS-289 - PARIS-290 - PARIS-291 - PARIS-292 - PARIS-293 - PARIS-294 - PARIS-295 - PARIS-296 - PARIS-297 - PARIS-298 - PARIS-299 - PARIS-300 - PARIS-301 - PARIS-302 - PARIS-303 - PARIS-304 - PARIS-305 - PARIS-306 - PARIS-307 - PARIS-308 - PARIS-309 - PARIS-310 - PARIS-311 - PARIS-312 - PARIS-313 - PARIS-314 - PARIS-315 - PARIS-316 - PARIS-317 - PARIS-318 - PARIS-319 - PARIS-320 - PARIS-321 - PARIS-322 - PARIS-323 - PARIS-324 - PARIS-325 - PARIS-326 - PARIS-327 - PARIS-328 - PARIS-329 - PARIS-330 - PARIS-331 - PARIS-332 - PARIS-333 - PARIS-334 - PARIS-335 - PARIS-336 - PARIS-337 - PARIS-338 - PARIS-339 - PARIS-340 - PARIS-341 - PARIS-342 - PARIS-343 - PARIS-344 - PARIS-345 - PARIS-346 - PARIS-347 - PARIS-348 - PARIS-349 - PARIS-350 - PARIS-351 - PARIS-352 - PARIS-353 - PARIS-354 - PARIS-355 - PARIS-356 - PARIS-357 - PARIS-358 - PARIS-359 - PARIS-360 - PARIS-361 - PARIS-362 - PARIS-363 - PARIS-364 - PARIS-365 - PARIS-366 - PARIS-367 - PARIS-368 - PARIS-369 - PARIS-370 - PARIS-371 - PARIS-372 - PARIS-373 - PARIS-374 - PARIS-375 - PARIS-376 - PARIS-377 - PARIS-378 - PARIS-379 - PARIS-380 - PARIS-381 - PARIS-382 - PARIS-383 - PARIS-384 - PARIS-385 - PARIS-386 - PARIS-387 - PARIS-388 - PARIS-389 - PARIS-390 - PARIS-391 - PARIS-392 - PARIS-393 - PARIS-394 - PARIS-395 - PARIS-396 - PARIS-397 - PARIS-398 - PARIS-399 - PARIS-400 - PARIS-401 - PARIS-402 - PARIS-403 - PARIS-404 - PARIS-405 - PARIS-406 - PARIS-407 - PARIS-408 - PARIS-409 - PARIS-410 - PARIS-411 - PARIS-412 - PARIS-413 - PARIS-414 - PARIS-415 - PARIS-416 - PARIS-417 - PARIS-418 - PARIS-419 - PARIS-420 - PARIS-421 - PARIS-422 - PARIS-423 - PARIS-424 - PARIS-425 - PARIS-426 - PARIS-427 - PARIS-428 - PARIS-429 - PARIS-430 - PARIS-431 - PARIS-432 - PARIS-433 - PARIS-434 - PARIS-435 - PARIS-436 - PARIS-437 - PARIS-438 - PARIS-439 - PARIS-440 - PARIS-441 - PARIS-442 - PARIS-443 - PARIS-444 - PARIS-445 - PARIS-446 - PARIS-447 - PARIS-448 - PARIS-449 - PARIS-450 - PARIS-451 - PARIS-452 - PARIS-453 - PARIS-454 - PARIS-455 - PARIS-456 - PARIS-457 - PARIS-458 - PARIS-459 - PARIS-460 - PARIS-461 - PARIS-462 - PARIS-463 - PARIS-464 - PARIS-465 - PARIS-466 - PARIS-467 - PARIS-468 - PARIS-469 - PARIS-470 - PARIS-471 - PARIS-472 - PARIS-473 - PARIS-474 - PARIS-475 - PARIS-476 - PARIS-477 - PARIS-478 - PARIS-479 - PARIS-480 - PARIS-481 - PARIS-482 - PARIS-483 - PARIS-484 - PARIS-485 - PARIS-486 - PARIS-487 - PARIS-488 - PARIS-489 - PARIS-490 - PARIS-491 - PARIS-492 - PARIS-493 - PARIS-494 - PARIS-495 - PARIS-496 - PARIS-497 - PARIS-498 - PARIS-499 - PARIS-500 - PARIS-501 - PARIS-502 - PARIS-503 - PARIS-504 - PARIS-505 - PARIS-506 - PARIS-507 - PARIS-508 - PARIS-509 - PARIS-510 - PARIS-511 - PARIS-512 - PARIS-513 - PARIS-514 - PARIS-515 - PARIS-516 - PARIS-517 - PARIS-518 - PARIS-519 - PARIS-520 - PARIS-521 - PARIS-522 - PARIS-523 - PARIS-524 - PARIS-525 - PARIS-526 - PARIS-527 - PARIS-528 - PARIS-529 - PARIS-530 - PARIS-531 - PARIS-532 - PARIS-533 - PARIS-534 - PARIS-535 - PARIS-536 - PARIS-537 - PARIS-538 - PARIS-539 - PARIS-540 - PARIS-541 - PARIS-542 - PARIS-543 - PARIS-544 - PARIS-545 - PARIS-546 - PARIS-547 - PARIS-548 - PARIS-549 - PARIS-550 - PARIS-551 - PARIS-552 - PARIS-553 - PARIS-554 - PARIS-555 - PARIS-556 - PARIS-557 - PARIS-558 - PARIS-559 - PARIS-560 - PARIS-561 - PARIS-562 - PARIS-563 - PARIS-564 - PARIS-565 - PARIS-566 - PARIS-567 - PARIS-568 - PARIS-569 - PARIS-570 - PARIS-571 - PARIS-572 - PARIS-573 - PARIS-574 - PARIS-575 - PARIS-576 - PARIS-577 - PARIS-578 - PARIS-579 - PARIS-580 - PARIS-581 - PARIS-582 - PARIS-583 - PARIS-584 - PARIS-585 - PARIS-586 - PARIS-587 - PARIS-588 - PARIS-589 - PARIS-590 - PARIS-591 - PARIS-592 - PARIS-593 - PARIS-594 - PARIS-595 - PARIS-596 - PARIS-597 - PARIS-598 - PARIS-599 - PARIS-600 - PARIS-601 - PARIS-602 - PARIS-603 - PARIS-604 - PARIS-605 - PARIS-606 - PARIS-607 - PARIS-608 - PARIS-609 - PARIS-610 - PARIS-611 - PARIS-612 - PARIS-613 - PARIS-614 - PARIS-615 - PARIS-616 - PARIS-617 - PARIS-618 - PARIS-619 - PARIS-620 - PARIS-621 - PARIS-622 - PARIS-623 - PARIS-624 - PARIS-625 - PARIS-626 - PARIS-627 - PARIS-628 - PARIS-629 - PARIS-630 - PARIS-631 - PARIS-632 - PARIS-633 - PARIS-634 - PARIS-635 - PARIS-636 - PARIS-637 - PARIS-638 - PARIS-639 - PARIS-640 - PARIS-641 - PARIS-642 - PARIS-643 - PARIS-644 - PARIS-645 - PARIS-646 - PARIS-647 - PARIS-648 - PARIS-649 - PARIS-650 - PARIS-651 - PARIS-652 - PARIS-653 - PARIS-654 - PARIS-655 - PARIS-656 - PARIS-657 - PARIS-658 - PARIS-659 - PARIS-660 - PARIS-661 - PARIS-662 - PARIS-663 - PARIS-664 - PARIS-665 - PARIS-666 - PARIS-667 - PARIS-668 - PARIS-669 - PARIS-670 - PARIS-671 - PARIS-672 - PARIS-673 - PARIS-674 - PARIS-675 - PARIS-676 - PARIS-677 - PARIS-678 - PARIS-679 - PARIS-680 - PARIS-681 - PARIS-682 - PARIS-683 - PARIS-684 - PARIS-685 - PARIS-686 - PARIS-687 - PARIS-688 - PARIS-689 - PARIS-690 - PARIS-691 - PARIS-692 - PARIS-693 - PARIS-694 - PARIS-695 - PARIS-696 - PARIS-697 - PARIS-698 - PARIS-699 - PARIS-700 - PARIS-701 - PARIS-702 - PARIS-703 - PARIS-704 - PARIS-705 - PARIS-706 - PARIS-707 - PARIS-708 - PARIS-709 - PARIS-710 - PARIS-711 - PARIS-712 - PARIS-713 - PARIS-714 - PARIS-715 - PARIS-716 - PARIS-717 - PARIS-718 - PARIS-719 - PARIS-720 - PARIS-721 - PARIS-722 - PARIS-723 - PARIS-724 - PARIS-725 - PARIS-726 - PARIS-727 - PARIS-728 - PARIS-729 - PARIS-730 - PARIS-731 - PARIS-732 - PARIS-733 - PARIS-734 - PARIS-735 - PARIS-736 - PARIS-737 - PARIS-738 - PARIS-739 - PARIS-740 - PARIS-741 - PARIS-742 - PARIS-743 - PARIS-744 - PARIS-745 - PARIS-746 - PARIS-747 - PARIS-748 - PARIS-749 - PARIS-750 - PARIS-751 - PARIS-752 - PARIS-753 - PARIS-754 - PARIS-755 - PARIS-756 - PARIS-757 - PARIS-758 - PARIS-759 - PARIS-760 - PARIS-761 - PARIS-762 - PARIS-763 - PARIS-764 - PARIS-765 - PARIS-766 - PARIS-767 - PARIS-768 - PARIS-769 - PARIS-770 - PARIS-771 - PARIS-772 - PARIS-773 - PARIS-774 - PARIS-775 - PARIS-776 - PARIS-777 - PARIS-778 - PARIS-779 - PARIS-780 - PARIS-781 - PARIS-782 - PARIS-783 - PARIS-784 - PARIS-785 - PARIS-786 - PARIS-787 - PARIS-788 - PARIS-789 - PARIS-790 - PARIS-791 - PARIS-792 - PARIS-793 - PARIS-794 - PARIS-795 - PARIS-796 - PARIS-797 - PARIS-798 - PARIS-799 - PARIS-800 - PARIS-801 - PARIS-802 - PARIS-803 - PARIS-804 - PARIS-805 - PARIS-806 - PARIS-807 - PARIS-808 - PARIS-809 - PARIS-810 - PARIS-811 - PARIS-812 - PARIS-813 - PARIS-814 - PARIS-815 - PARIS-816 - PARIS-817 - PARIS-818 - PARIS-819 - PARIS-820 - PARIS-821 - PARIS-822 - PARIS-823 - PARIS-824 - PARIS-825 - PARIS-826 - PARIS-827 - PARIS-828 - PARIS-829 - PARIS-830 - PARIS-831 - PARIS-832 - PARIS-833 - PARIS-834 - PARIS-835 - PARIS-836 - PARIS-837 - PARIS-838 - PARIS-839 - PARIS-840 - PARIS-841 - PARIS-842 - PARIS-843 - PARIS-844 - PARIS-845 - PARIS-846 - PARIS-847 - PARIS-848 - PARIS-849 - PARIS-850 - PARIS-851 - PARIS-852 - PARIS-853 - PARIS-854 - PARIS-855 - PARIS-856 - PARIS-857 - PARIS-858 - PARIS-859 - PARIS-860 - PARIS-861 - PARIS-862 - PARIS-863 - PARIS-864 - PARIS-865 - PARIS-866 - PARIS-867 - PARIS-868 - PARIS-869 - PARIS-870 - PARIS-871 - PARIS-872 - PARIS-873 - PARIS-874 - PARIS-875 - PARIS-876 - PARIS-877 - PARIS-878 - PARIS-879 - PARIS-880 - PARIS-881 - PARIS-882 - PARIS-883 - PARIS-884 - PARIS-885 - PARIS-886 - PARIS-887 - PARIS-888 - PARIS-889 - PARIS-890 - PARIS-891 - PARIS-892 - PARIS-893 - PARIS-894 - PARIS-895 - PARIS-896 - PARIS-897 - PARIS-898 - PARIS-899 - PARIS-900 - PARIS-901 - PARIS-902 - PARIS-903 - PARIS-904 - PARIS-905 - PARIS-906 - PARIS-907 - PARIS-908 - PARIS-909 - PARIS-910 - PARIS-911 - PARIS-912 - PARIS-913 - PARIS-914 - PARIS-915 - PARIS-916 - PARIS-917 - PARIS-918 - PARIS-919 - PARIS-920 - PARIS-921 - PARIS-922 - PARIS-923 - PARIS-924 - PARIS-925 - PARIS-926 - PARIS-927 - PARIS-928 - PARIS-929 - PARIS-930 - PARIS-931 - PARIS-932 - PARIS-933 - PARIS-934 - PARIS-935 - PARIS-936 - PARIS-937 - PARIS-938 - PARIS-939 - PARIS-940 - PARIS-941 - PARIS-942 - PARIS-943 - PARIS-944 - PARIS-945 - PARIS-946 - PARIS-947 - PARIS-948 - PARIS-949 - PARIS-950 - PARIS-951 - PARIS-952 - PARIS-953 - PARIS-954 - PARIS-955 - PARIS-956 - PARIS-957 - PARIS-958 - PARIS-959 - PARIS-960 - PARIS-961 - PARIS-962 - PARIS-963 - PARIS-964 - PARIS-965 - PARIS-966 - PARIS-967 - PARIS-968 - PARIS-969 - PARIS-970 - PARIS-971 - PARIS-972 - PARIS-973 - PARIS-974 - PARIS-975 - PARIS-976 - PARIS-977 - PARIS-978 - PARIS-979 - PARIS-980 - PARIS-981 - PARIS-982 - PARIS-983 - PARIS-984 - PARIS-985 - PARIS-986 - PARIS-987 - PARIS-988 - PARIS-989 - PARIS-990 - PARIS-991 - PARIS-992 - PARIS-993 - PARIS-994 - PARIS-995 - PARIS-996 - PARIS-997 - PARIS-998 - PARIS-999 - PARIS-1000 - PARIS-1001 - PARIS-1002 - PARIS-1003 - PARIS-1004 - PARIS-1005 - PARIS-1006 - PARIS-1007 - PARIS-1008 - PARIS-1009 - PARIS-1010 - PARIS-1011 - PARIS-1012 - PARIS-1013 - PARIS-1014 - PARIS-1015 - PARIS-1016 - PARIS-1017 - PARIS-1018 - PARIS-1019 - PARIS-1020 - PARIS-1021 - PARIS-1022 - PARIS-1023 - PARIS-1024 - PARIS-1025 - PARIS-1026 - PARIS-1027 - PARIS-1028 - PARIS-1029 - PARIS-1030 - PARIS-1031 - PARIS-1032 - PARIS-1033 - PARIS-1034 - PARIS-1035 - PARIS-1036 - PARIS-1037 - PARIS-1038 - PARIS-1039 - PARIS-1040 - PARIS-1041 - PARIS-1042 - PARIS-1043 - PARIS-1044 - PARIS-1045 - PARIS-1046 - PARIS-1047 - PARIS-1048 - PARIS-1049 - PARIS-1050 - PARIS-1051 - PARIS-1052 - PARIS-1053 - PARIS-1054 - PARIS-1055 - PARIS-1056 - PARIS-1057 - PARIS-1058 - PARIS-1059 - PARIS-1060 - PARIS-1061 - PARIS-1062 - PARIS-1063 - PARIS-1064 - PARIS-1065 - PARIS-1066 - PARIS-1067 - PARIS-1068 - PARIS-1069 - PARIS-1070 - PARIS-1071 - PARIS-1072 - PARIS-1073 - PARIS-1074 - PARIS-1075 - PARIS-1076 - PARIS-1077 - PARIS-1078 - PARIS-1079 - PARIS-1080 - PARIS-1081 - PARIS-1082 - PARIS-1083 - PARIS-1084 - PARIS-1085 - PARIS-1086 - PARIS-1087 - PARIS-1088 - PARIS-1089 - PARIS-1090 - PARIS-1091 - PARIS-1092 - PARIS-1093 - PARIS-1094 - PARIS-1095 - PARIS-1096 - PARIS-1097 - PARIS-1098 - PARIS-1099 - PARIS-1100 - PARIS-1101 - PARIS-1102 - PARIS-1103 - PARIS-1104 - PARIS-1105 - PARIS-1106 - PARIS-1107 - PARIS-1108 - PARIS-1109 - PARIS-1110 - PARIS-1111 - PARIS-1112 - PARIS-1113 - PARIS-1114 - PARIS-1115 - PARIS-1116 - PARIS-1117 - PARIS-1118 - PARIS-1119 - PARIS-1120 - PARIS-1121 - PARIS-1122 - PARIS-1123 - PARIS-1124 - PARIS-1125 - PARIS-1126 - PARIS-1127 - PARIS-1128 - PARIS-1129 - PARIS-1130 - PARIS-1131 - PARIS-1132 - PARIS-1133 - PARIS-1134 - PARIS-1135 - PARIS-1136 - PARIS-1137 - PARIS-1138 - PARIS-1139 - PARIS-1140 - PARIS-1141 - PARIS-1142 - PARIS-1143 - PARIS-1144 - PARIS-1145 - PARIS-1146 - PARIS-1147 - PARIS-1148 - PARIS-1149 - PARIS-1150 - PARIS-1151 - PARIS-1152 - PARIS-1153 - PARIS-1154 - PARIS-1155 - PARIS-1156 - PARIS-1157 - PARIS-1158 - PARIS-1159 - PARIS-1160 - PARIS-1161 - PARIS-1162 - PARIS-1163 - PARIS-1164 - PARIS-1165 - PARIS-1166 - PARIS-1167 - PARIS-1168 - PARIS-1169 - PARIS-1170 - PARIS-1171 - PARIS-1172 - PARIS-1173 - PARIS-1174 - PARIS-1175 - PARIS-1176 - PARIS-1177 - PARIS-1178 - PARIS-1179 - PARIS-1180 - PARIS-1181 - PARIS-1182 - PARIS-1183 - PARIS-1184 - PARIS-1185 - PARIS-1186 - PARIS-1187 - PARIS-1188 - PARIS-1189 - PARIS-1190 - PARIS-1191 - PARIS-1192 - PARIS-1193 - PARIS-1194 - PARIS-1195 - PARIS-1196 - PARIS-1197 - PARIS-1198 - PARIS-1199 - PARIS-1200 - PARIS-1201 - PARIS-1202 - PARIS-1203 - PARIS-1204 - PARIS-1205 - PARIS-1206 - PARIS-1207 - PARIS-1208 - PARIS-1209 - PARIS-1210 - PARIS-1211 - PARIS-1212 - PARIS-1213 - PARIS-1214 - PARIS-1215 - PARIS-1216 - PARIS-1217 - PARIS-1218 - PARIS-1219 - PARIS-1220 - PARIS-1221 - PARIS-1222 - PARIS-1223 - PARIS-1224 - PARIS-1225 - PARIS-1226 - PARIS-1227 - PARIS-1228 - PARIS-1229 - PARIS-1230 - PARIS-1231 - PARIS-1232 - PARIS-1233 - PARIS-1234 - PARIS-1235 - PARIS-1236 - PARIS-1237 - PARIS-1238 - PARIS-1239 - PARIS-1240 - PARIS-1241 - PARIS-1242 - PARIS-1243 - PARIS-1244 - PARIS-1245 - PARIS-1246 - PARIS-1247 - PARIS-1248 - PARIS-1249 - PARIS-1250 - PARIS-1251 - PARIS-1252 - PARIS-1253 - PARIS-1254 - PARIS-1255 - PARIS-1256 - PARIS-1257 - PARIS-1258 - PARIS-1259 - PARIS-1260 - PARIS-1261 - PARIS-1262 - PARIS-1263 - PARIS-1264 - PARIS-1265 - PARIS-1266 - PARIS-1267 - PARIS-1268 - PARIS-1269 - PARIS-1270 - PARIS-1271 - PARIS-1272 - PARIS-1273 - PARIS-1274 - PARIS-1275 - PARIS-1276 - PARIS-1277 - PARIS-1278 - PARIS-1279 - PARIS-1280 - PARIS-1281 - PARIS-1282 - PARIS-1283 - PARIS-1284 - PARIS-1285 - PARIS-1286 - PARIS-1287 - PARIS-1288 - PARIS-1289 - PARIS-1290 - PARIS-1291 - PARIS-1292 - PARIS-1293 - PARIS-1294 - PARIS-1295 - PARIS-1296 - PARIS-1297 - PARIS-1298 - PARIS-1299 - PARIS-1300 - PARIS-1301 - PARIS-1302 - PARIS-1303 - PARIS-1304 - PARIS-1305 - PARIS-1306 - PARIS-1307 - PARIS-1308 - PARIS-1309 - PARIS-1310 - PARIS-1311 - PARIS-1312 - PARIS-1313 - PARIS-1314 - PARIS-1315 - PARIS-1316 - PARIS-1317 - PARIS-1318 - PARIS-1319 - PARIS-1320 - PARIS-1321 - PARIS-1322 - PARIS-1323 - PARIS-1324 - PARIS-1325 - PARIS-1326 - PARIS-1327 - PARIS-1328 - PARIS-1329 - PARIS-1330 - PARIS-1331 - PARIS-1332 - PARIS-1333 - PARIS-1334 - PARIS-1335 - PARIS-1336 - PARIS-1337 - PARIS-1338 - PARIS-1339 - PARIS-1340 - PARIS-1341 - PARIS-1342 - PARIS-1343 - PARIS-1344 - PARIS-1345 - PARIS-1346 - PARIS-1347 - PARIS-1348 - PARIS-1349 - PARIS-1350 - PARIS-1351 - PARIS-1352 - PARIS-1353 - PARIS-1354 - PARIS-1355 - PARIS-1356 - PARIS-1357 - PARIS-1358 - PARIS-1359 - PARIS-1360 - PARIS-1361 - PARIS-1362 - PARIS-1363 - PARIS-1364 - PARIS-1365 - PARIS-1366 - PARIS-1367 - PARIS-1368 - PARIS-1369 - PARIS-1370 - PARIS-1371 - PARIS-1372 - PARIS-1373 - PARIS-1374 - PARIS-1375 - PARIS-1376 - PARIS-1377 - PARIS-1378 - PARIS-1379 - PARIS-1380 - PARIS-1381 - PARIS-1382 - PARIS-1383 - PARIS-1384 - PARIS-1385 - PARIS-1386 - PARIS-1387 - PARIS-1388 - PARIS-1389 - PARIS-1390 - PARIS-1391 - PARIS-1392 - PARIS-1393 - PARIS-1394 - PARIS-1395 - PARIS-1396 - PARIS-1397 - PARIS-1398 - PARIS-1399 - PARIS-1400 - PARIS-1401 - PARIS-1402 - PARIS-1403 - PARIS-1404 - PARIS-1405 - PARIS-1406 - PARIS-1407 - PARIS-1408 - PARIS-1409 - PARIS-1410 - PARIS-1411 - PARIS-1412 - PARIS-1413 - PARIS-1414 - PARIS-1415 - PARIS-1416 - PARIS-1417 - PARIS-1418 - PARIS-1419 - PARIS-1420 - PARIS-1421 - PARIS-1422 - PARIS-1423 - PARIS-1424 - PARIS-1425 - PARIS-1426 - PARIS-1427 - PARIS-1428 - PARIS-1429 - PARIS-1430 - PARIS-1431 - PARIS-1432 - PARIS-1433 - PARIS-1434 - PARIS-1435 - PARIS-1436 - PARIS-1437 - PARIS



• (Suite de la page 33.)

Puis, contre, ~~seulement~~ ~~déclarer~~  
le gouvernement d'un pays débi-  
lité, ~~comme~~ s'il est démocratique,  
de s'engager dans des réformes  
impopulaires. Il ne peut pas  
compter sur un allègement de sa  
dette et, éventuellement, sur de  
~~meilleurs~~ fonds ? Si l'État n'a  
l'ajustement ne s'accomplissent  
d'un desserrement de la  
contrainte extérieure, ils risquent  
de ~~conduire~~ à la stagnation et  
de perdre rapidement le  
contrôle politique nécessaire  
pour persévérer.

Enfin certains pays, notamment d'Afrique, compte tenu du poids de leur endettement, ont des perspectives décevantes pour leurs exportations, ce peut-être durablement le service de leur dette sans que la pauvreté des plus défavorisés n'atteigne des niveaux intolérables. Un allègement de la dette ou un effort financier spécial de la communauté internationale en leur faveur sont nécessaires.

■ **PRECISIONS.** — Dans notre article précédent, 10 dollars ? Une chance pour l'OPEP, d'Anne Jeschke, paru dans le supplément économique du Monde du 11 avril, il était question de « contrats révisables » gaz pour les industriels. Il s'agit plus précisément des contrats dits « interruptibles au gaz », c'est-à-dire des contrats au vente par GDF bénéficiant de conditions tarifaires particulières : les clients demandent un tel équipement et peuvent en cas de difficultés remplacer le gaz par un combustible de substitution, tel que le fuel.

Il est évident que toutes les catégories de bailleurs de fonds participent à la mise en place de nouveaux financements en faveur des pays en développement : banques commerciales, gouvernements dans le cadre de leur aide bilatérale et des crédits garantis à l'exportation, et institutions financières multilatérales, sans oublier les investissements directs des entreprises. Pour les banques commerciales, un problème d'équilibre se pose entre les banques d'une part et les autres investisseurs d'autre part, n'ayant pas toujours les mêmes priorités géopolitiques, ainsi qu'entre les grandes banques plus engagées dans le pays en difficulté et les petites banques tentées de tirer leur épingle du jeu.

Pour répondre la crise de l'endettement, l'essentiel réside de rétablir la confiance entre créanciers et débiteurs ; ce qui nécessite un cadre, des règles contractuelles définissant une conditionnalité, des procédures de décaissement et des garanties, qui favorisent une croissance économique et des nouveaux prêts ne soient pas gaspillés, et sans déléguer l'assurance que les nouveaux efforts d'ajustement soient soutenus par un financement adéquat. Le plan financier vise à créer un cadre de confiance.

En raison de leur caractère multilatéral, le FMI et la Banque mondiale ont un rôle spécifique à jouer de conseil et de catalyseur auprès des pays d'adhésion à formuler des plans d'ajustement structurels vers la croissance, à mettre en place un socle de stabilité internationale qui déclenche d'autres financements, et enfin, ce qui est le plus important, assurer la survie des plans. Ce rôle implique qu'elles aient le soutien de l'ensemble des dirigeants du monde et de suspendre éventuellement leurs interventions dès lors que de nouvelles données mettent en doute les effets de ces plans sur la croissance.

l'Union FMI et la Banque  
 mondiale travaillant en étroite  
 coopération, le plan Baker risque  
 de ne pas aboutir. L'engagement  
 suffisant de la part  
 des créanciers des débiteurs.  
 Encore faut-il que ces institutions  
 disposent de moyens  
 de soutien politique des gouverne-  
 ments de l'opinion publique  
 membres. Ce soutien leur  
 déjà acquis dans une large  
 mesure; à elles de le justifier et  
 de le renforcer par leurs  
 arguments et leur efficacité.

BERNARD SNOY.

**BERNARD SNOY.**

**(Suite de la page 35.)**

Grâce aux leçons tirées d'une nouvelle donne imprévue — économies d'énergie et recherche de produits de substitution — un cas, ajustement de la gestion des pays débiteurs et meilleure coordination de l'action des créanciers dans l'autre, — la situation internationale a réussi, sans toujours bien en mesurer l'ampleur sur le moment, à assainir la situation.

Accueilli comme une catastrophe pour une économie mondiale convalescente, le second choc pétrolier de 1979-1980 a ainsi été mieux amorti qu'on ne le prévoyait. De même, l'éventualité d'une nouvelle crise de la dette, ~~marquée~~ ou larvée, ne provoque plus la même angoisse qu'il y a trois ans.

Cette **sérénité** reste pourtant des plus relatives. Si l'analyse du phénomène de l'endettement des tiers-monde s'est affinée, mal n'en est encore parvenu à dépasser le stade du diagnostic pour envisager une thérapeutique efficace sur le long terme. Un réel problème pour les pays industriels, dont le quart des exportations de produits manufacturés sont destinées aux pays en développement. Un véritable défi pour les débiteurs, condamnés à affronter en même temps de lourdes échéances financières et des contraintes démographiques, sociales et par là même politiques, dont les nations **du tiers-monde** ont depuis longtemps subi l'acuité.

## Des solutions urgentes

L'urgence de réduire cet endettement par l'accumulation des remboursements sur un court laps de temps : les deux tiers de la dette du tiers-monde, évaluée à 950 milliards de dollars à la fin de 1985, viennent à échéance dans les cinq prochaines années. Une urgence qui excite toute issue simpliste.

Fortement concentré - douze pays (1) représentent à eux seuls plus de la moitié des encours - l'endettement se pose en des termes très différents selon le potentiel économique et les structures industrielles de chacun. Sur ce point, il existe au moins un consensus international. Le cas des pays africains, dont l'avenir dépendra encore longtemps d'une aide publique accrue bien qu'hypothétique en cette période de rigueur budgétaire, ne peut être traité comme celui des grands débiteurs latino-américains.

C'est ainsi qu'on assiste actuellement à une double évolution sur un même thème : la nécessité de retrouver la voie d'une croissance indispensable pour les pays en développement et leurs créanciers. L'assouplissement de l'attitude des pays développés en matière de politique de développement devrait, pour les plus pauvres, permettre à une institution spécialisée dans les problèmes de long terme qu'ils affrontent, l'Association internationale de développement (AID), de réaliser d'ici à la fin de la décennie d'une reconstitution de ses fonds d'environ 12 milliards de dollars pour la période 1987-1992. Une amélioration, compensée par l'enveloppe de 5 milliards de dollars laborieusement réunie au cours des années précédentes, mais dont le total ne peut être saisi d'un coup. En tenant compte de l'inflation et de la croissance démographique des pays que l'AID opère, c'est un montant de 17 milliards de dollars qu'il aurait fallu obtenir pour retrouver les niveaux des 1981-1983.

A cet effort, relatif, en qui les Etats-Unis ont prioritairement mis le pays le plus pauvre d'Afrique, le communautarisme international ne s'ajoute en place une nouvelle stratégie vis-à-vis de la dette des pays latino-américains, constituant une fois de plus les cobayes. Une fois de plus, car c'est en Amérique latine, où sont les principaux débiteurs, que les Etats-Unis les plus puissants se sont précipités en péril les banques américaines et américaines de Washington à revoir ses positions. C'est également en Amérique latine que, au fil d'expériences successives, les premières réponses au problème ont trouvé leurs limites.

L'opération de sauvetage financier — précédée dans ce place pour éviter un **crash** financier — au Mexique, durant l'été 1982 — accompagnée d'une **stratégie** et **stratégie** politique (ici redressement), a un temps fait naître l'espoir d'une solution viable. En septembre 1984, et **l'impulsion** les organisations multinationales, FMI en tête, un accord **avec** les **exceptionnel** tirait **un** leçons de la **crise** à dépasser le court terme et permettait aux **investisseurs** d'aller vers treize **milliards** de **dollars** de **financement** de **dollars**. Dix-huit mois plus tard, le « bon **glissement** » voyait son titre ravi par l'Argentine.

Entre-temps, l'admiration des **financiers** du Mexico avait fait

place à l'inquiétude ■ de nouveaux dérapages inflationnistes ■ que les racines du mal économique mexicain — fuite des capitaux, bureaucraties administratives étouffantes — soient extirpées. Il s'agit au tour de Buenos Aires, longtemps le monton noir de la ■ en raison de son refus des médicaments du FMI, ■ revenir sur le devant de la scène pour obtenir un satisfecit général pour ■ programme d'assainissement : le plan austral lancé ■ juin 1985 et baptisé du nom de la nouvelle monnaie. Le Mexique avait illustré l'importance d'envisager une gestion à long terme : l'Argentine ■ le premier pays à prouver qu'il ■ possible d'adopter un plan purement national ■ et faire entrer par le Fonds. Deux pays qui, pour le moment, ont aujourd'hui profondément

Au-delà de problèmes d'actualité pour le moment, ceux de la dimension internationale — l'évolution chaotique des cours des matières premières, dont la majorité des pays du tiers-monde dépendent encore largement, — les incertitudes de taille qui pèsent sur la conjoncture — les dangers de la chute des pétrodollars, compte tenu de la chute des prix du pétrole, ou la baisse du dollar et les tensions sur les taux d'intérêt — sont très flous, — la recherche d'une nouvelle stratégie vis-à-vis du pays en développement tourne autour de deux questions intimement liées : la répartition des aides entre les pays, les créanciers et les organisations régionales, les frontières à définir, mais les impératifs de la gestion de la dette et de la croissance.

100

Un fait semble assuré d'être pris en compte, la **coopération** entre les deux organisations sœurs, le **FMI** et la Banque mondiale, sera plus qu'un simple exercice d'appartenance d'essayer de faire **synthèse** entre les programmes à **œuvre** en vue de redresser à court terme la situation financière d'un pays, vocation traditionnelle du Fonds, et les plans d'aménagement à long terme des structures économiques, terrain de prédilection de la Banque. Cette coopération deviendra **la** première fois institutionnelle de la conception conjointe des projets, peints d'être financés par la facilité **nouvelle** structurel créée en avril 1966 par le FMI **dotée** de 3,1 milliards de dollars.

Ce **■** ■■■■ suivi avec une certaine inquiétude dans le tiers-monde, où l'on craint de voir s'additionner les sévères conditions préalables traditionnellement imposées par **■** deux organisations. Mais il préfigure une nouvelle façon d'aborder les difficultés **■** des **■** en développement susceptible de rassurer les particuliers publics et privés. Parmi ceux-ci, les gouvernements semblent en principe prêts à faire leur part du chemin : devraient finir par augmenter les ressources dont disposent les institutions multilatérales spécialisées. Reste à entraîner dans un mouvement destiné à accroître le flux de capitaux **■** le tiers-monde des banques échaudées ■ réticentes qui, l'an dernier, ■ pratiquement gelé leurs nouveaux crédits ■ les pays endettés.

L'objectif est de tailler, puisqu'il convient au **Etat** le compte de **travaux** les moyens de financer des investissements productifs essentiels. Dans une récente étude, la Banque mondiale prenait l'exemple de dix-sept pays contraints, par le poids du service de leur dette, à réduire brutalement leurs dépenses et de peser sur la consommation comme sur les investissements. Résultat, **le** **PIB** **des** **Etats** ont baissé de plus de 30 % en trois ans, aboutissant à une situation parfois intolérable qui a conduit au danger de venir à bout de ces nations existant supplémentaires **à** consacrer une moindre proportion des recettes nationales aux remboursements échancés.

Le Pérou n'a rien d'autre en annonçant qu'il limiterait à 10 % de ses recettes l'exportation le paiement de ses créanciers. Une manœuvre de plan Baker à rebours consistant à ne pas rembourser plutôt qu'à emprunter plus. Au-delà du discours politique du président Alan García, la volonté de démentir les excès et les incohérences du système sans chercher à en sortir est apparue partagée en fait par tous les grands débiteurs du planète.

Qui prendrait le risque de se couper durablement du marché international des capitaux ? Mais, au lieu d'une réflexion encore tâtonnante sur la dette, les modèles de développement actuels qui nous remis en cause. Le débat dépasse de très loin la seule équation du tiers-monde.

**FRANÇOISE CROUIGNEAU,**

(1) Argentine, Brésil, Chili, Corée du Sud, Egypte, Inde, Indonésie, Israël, Mexique, Turquie, Venezuela, Yougo-

\_\_\_\_\_


[illegible]

1. *Journal of Management Studies*, 1996, 33, 1, 1-14.

TABLE 1. *Continued*

13 juillet - 3 août  
3 - 24 août  
(Forfait avec ou sans voyage)  
**Hébergement s./campus**  
**Euro-Irish Summer School**  
**Relations internationales**  
20, rue de ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( )  
**75007 PARIS**  
Tél. : 47-83-90-47

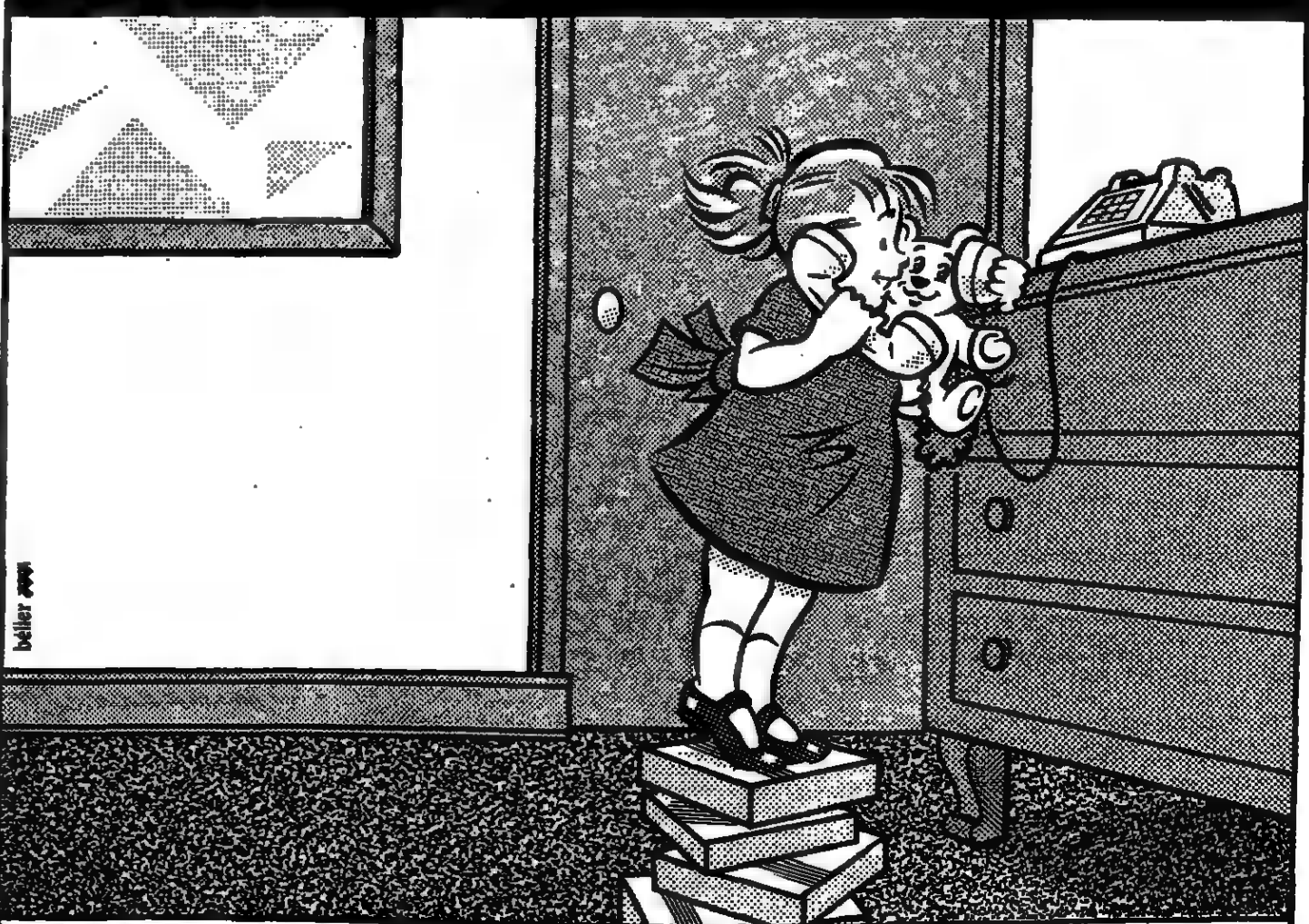
---

- Programme 3<sup>e</sup> cycle créé et développé par l'Institut Franc Américain de Management (IFAM)  association avec PACE UNIVERSITY (New York)
- 11 mois d'études : 1<sup>er</sup> à Paris, 4<sup>ème</sup> à New York  
Septembre 86 - Août 87
- 2 diplômes : MBA de PACE UNIVERSITY  
Certificat IFAM 3<sup>e</sup> cycle
- Admission : diplôme 2<sup>e</sup> cycle (grande école, maîtrise...) et ou expérience professionnelle + épreuves d'admission
- Réunion d'information : 25 avril 16 h-18 h  
IFAM-MBA UNIVERSITY  
19, rue Cépé 75015 Paris  
Tél. : 47 34 38 23

**IFAM** 



**PACE**  
**UNIVERSITY**



LE BONHEUR, C'EST SIMPLE COMME UN COUP DE FIL



**TELECOMMUNICATIONS**

















DU COMMERCE

# ence à la maturité

Améliorer trop près un... C'est la loi de la maturité... Les producteurs de pétrole... Le projet de loi destiné à rem-  
placer la loi Quilliot sur les rap-  
ports entre propriétaires et loca-  
taires sera déposé - dès le mois de  
mai devant le Parlement - a indi-  
qué au Point du 14 avril M. Pierre  
Méhaignerie, ministre de l'équi-  
pement, du logement, de l'aména-  
gement du territoire et des trans-  
ports.

Le projet de loi destiné à rem-  
placer la loi Quilliot sur les rap-  
ports entre propriétaires et loca-  
taires sera déposé - dès le mois de  
mai devant le Parlement - a indi-  
qué au Point du 14 avril M. Pierre  
Méhaignerie, ministre de l'équi-  
pement, du logement, de l'aména-  
gement du territoire et des trans-  
ports.

Le projet de loi destiné à rem-  
placer la loi Quilliot sur les rap-  
ports entre propriétaires et loca-  
taires sera déposé - dès le mois de  
mai devant le Parlement - a indi-  
qué au Point du 14 avril M. Pierre  
Méhaignerie, ministre de l'équi-  
pement, du logement, de l'aména-  
gement du territoire et des trans-  
ports.

Le projet de loi destiné à rem-  
placer la loi Quilliot sur les rap-  
ports entre propriétaires et loca-  
taires sera déposé - dès le mois de  
mai devant le Parlement - a indi-  
qué au Point du 14 avril M. Pierre  
Méhaignerie, ministre de l'équi-  
pement, du logement, de l'aména-  
gement du territoire et des trans-  
ports.

Le projet de loi destiné à rem-  
placer la loi Quilliot sur les rap-  
ports entre propriétaires et loca-  
taires sera déposé - dès le mois de  
mai devant le Parlement - a indi-  
qué au Point du 14 avril M. Pierre  
Méhaignerie, ministre de l'équi-  
pement, du logement, de l'aména-  
gement du territoire et des trans-  
ports.

Le projet de loi destiné à rem-  
placer la loi Quilliot sur les rap-  
ports entre propriétaires et loca-  
taires sera déposé - dès le mois de  
mai devant le Parlement - a indi-  
qué au Point du 14 avril M. Pierre  
Méhaignerie, ministre de l'équi-  
pement, du logement, de l'aména-  
gement du territoire et des trans-  
ports.

Le projet de loi destiné à rem-  
placer la loi Quilliot sur les rap-  
ports entre propriétaires et loca-  
taires sera déposé - dès le mois de  
mai devant le Parlement - a indi-  
qué au Point du 14 avril M. Pierre  
Méhaignerie, ministre de l'équi-  
pement, du logement, de l'aména-  
gement du territoire et des trans-  
ports.

Le projet de loi destiné à rem-  
placer la loi Quilliot sur les rap-  
ports entre propriétaires et loca-  
taires sera déposé - dès le mois de  
mai devant le Parlement - a indi-  
qué au Point du 14 avril M. Pierre  
Méhaignerie, ministre de l'équi-  
pement, du logement, de l'aména-  
gement du territoire et des trans-  
ports.

Le projet de loi destiné à rem-  
placer la loi Quilliot sur les rap-  
ports entre propriétaires et loca-  
taires sera déposé - dès le mois de  
mai devant le Parlement - a indi-  
qué au Point du 14 avril M. Pierre  
Méhaignerie, ministre de l'équi-  
pement, du logement, de l'aména-  
gement du territoire et des trans-  
ports.

## NOUVELLE RÉUNION DES PRODUCTEURS DE PÉTROLE

### Accord difficile mais nécessaire pour éviter une chute des prix

Après avoir suspendu leurs travaux trois semaines afin de consulter leurs gouvernements, les treize pays membres de l'OPEP devaient se retrouver, le mardi 15 avril, à Genève, pour tenter de parvenir à un accord de limitation de leur production, susceptible

d'arrêter la baisse des cours du brut. « L'objectif est d'arriver à un accord, sinon les prix du pétrole vont forcément baisser », a déclaré M. Sahroto, ministre indonésien du pétrole. A la veille de la réunion, la plupart des

observateurs restaient toutefois pessimistes, estimant qu'un accord ne pouvait être atteint. Les cours du brut fléchissent actuellement aux environs de 13 dollars par baril, contre près de 30 dollars à la fin de l'été 1985.

Les positions des différents pays ne semblent pas avoir fondamentalement changé depuis l'échec du mois de mars. Le Nigeria vient d'assurer que l'OPEP devait réduire sa production aux environs de 14 millions de barils par jour pour équilibrer le marché, soit 3 millions de barils de moins (17 %) qu'au premier trimestre et 2 millions de moins (12,5 %) que son ancien plafond. L'Algérie, qui, comme la plupart des pays membres, souhaite également une forte diminution du rythme d'extraction, vient d'appeler à « tous les pays producteurs de pétrole en développement » à « conjuguer leurs efforts » afin de « contrecarrer les actions déstabilisatrices, d'où qu'elles viennent ».

Mais les pays appelés à consentir les plus gros sacrifices, notamment l'Arabie saoudite, ne semblent pas prêts à assouplir leurs positions.

#### Confiance dans les forces du marché

L'effort doit être partagé par tous les pays membres, assure le royaume saoudien, qui continue de rechercher, en maintenant la pression sur les prix, un accord plus large associant la plupart des pays producteurs, membres ou non de l'OPEP, notamment la Grande-Bretagne. Or, en dehors de l'OPEP, la situation ne s'est guère arrangée depuis trois semaines. Les déclarations du vice-président américain, M. Bush, ont laissé penser que les Etats-Unis étaient prêts à peser de tout leur poids afin d'arrêter une chute des cours devenue gênante pour leur propre production, mais les mises au

point qui ont suivi ont montré qu'il n'en était rien. Le gouvernement américain ne fera pas pression sur l'Arabie saoudite pour qu'elle diminue sa production de pétrole, une telle intervention risquant d'entraîner une « catastrophe », a assuré samedi le secrétaire d'Etat, M. George Shultz, dans une interview publiée par le Washington Post. La dernière chose que souhaitait M. Bush, en soulignant récemment les dangers d'une trop forte baisse, était de faire entrer les Etats-Unis « dans une sorte de cartel producteurs-consommateurs », a-t-il ajouté, précisant que le président Reagan restait opposé à toute taxe sur les importations qui protégerait l'industrie pétrolière nationale. M. Reagan, la semaine passée, avait réaffirmé sa confiance dans les forces du marché pour équilibrer le marché pétrolier, et souligné les avantages d'une baisse des prix du brut pour l'économie américaine prise dans son ensemble, tout en précisant qu'il fallait rester vigilant.

De son côté, le Mexique, principal pays exportateur non membre de l'OPEP, vient de franchir une nouvelle étape dans la guerre des prix, en annonçant qu'il avait décidé d'adapter ses tarifs afin de reconquérir la part du marché américain, qui lui a été ravie depuis l'an passé par l'Arabie saoudite. L'URSS, absente du marché depuis le début de l'année pour des raisons techniques, serait également en train de négocier avec ses principaux clients européens des contrats, dits de « backstop », indexant les prix du brut sur les cours des produits, cal-

qués sur ceux de l'Arabie saoudite. Le retour des Soviétiques risque d'effacer pour l'OPEP le bénéfice escompté de l'interruption pour cause de grève de la production norvégienne. Enfin le gouvernement britannique a récemment réaffirmé une fois de plus, sa détermination à ne pas participer à un accord de réduction de la production pétrolière.

L'OPEP se retrouve donc une fois de plus placée au pied du mur. « Sauf accord improbable, le prix du pétrole va chuter en dessous de 10 dollars par baril au cours des prochains mois », assure un expert pétrolier. La baisse des prix à ce niveau ramènerait les revenus des

## LOGEMENT

### Le texte remplaçant la loi Quilliot sera déposé en mai devant le Parlement

Le projet de loi destiné à rem-  
placer la loi Quilliot sur les rap-  
ports entre propriétaires et loca-  
taires sera déposé - dès le mois de  
mai devant le Parlement - a indi-  
qué au Point du 14 avril M. Pierre  
Méhaignerie, ministre de l'équi-  
pement, du logement, de l'aména-  
gement du territoire et des trans-  
ports.

ser chaque année 5 % de plus que la hausse de l'indice du coût de la construction de l'INSEE. En cas de désaccord, le bail sera renouvelé pour dix-huit mois seulement.

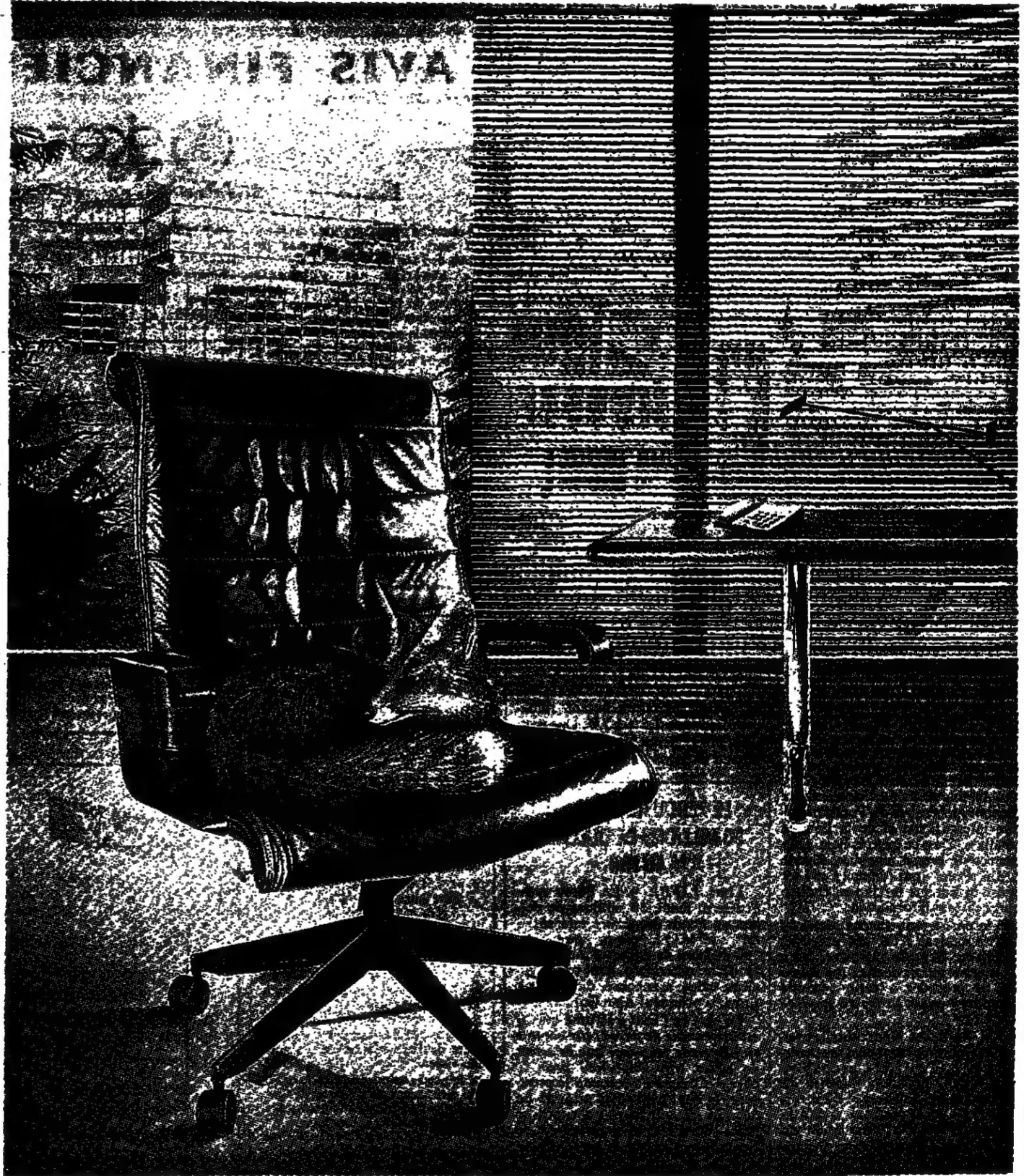
Les baux de trois et six ans seront conservés, mais le ministre est à la recherche d'une formule qui permette au propriétaire de reprendre son logement « sans pour autant mettre le locataire dans une situation d'insécurité trop grande ».

Quant aux rapports collectifs entre bailleurs et associations de locataires, la philosophie du ministre n'est pas encore arrêtée. La concertation pourrait cependant être maintenue dans le cas de propriétaires personnes morales.

La liberté des loyers demeurera totale dans les logements neufs et en cas de vacance dans les logements plus anciens, comme c'était le cas depuis le 1<sup>er</sup> janvier dernier, mais toute référence aux loyers de logements comparables sera supprimée de la loi. Au moment du renouvellement du bail, la liberté sera « surveillée ». Si le bailleur et le locataire se mettent d'accord sur une hausse, celle-ci sera étalée dans le temps, sans pouvoir dépasser

V. M.  
(1) 127, rue Fagnière, 75015 Paris.  
Tél. 43-21-21-00.

## De la place au Soleil.



Tous les fûtés vous le diront : CERGY est une ville bien placée, quand on a de l'ambition.

## CERGY-PONTOISE

### UNE VIE BIEN PLACÉE

Établissement Public d'Aménagement Tél. 30.31.23.93

## ENTREPRISES

### Lesieur: pertes sur les huiles

Le développement des activités produits d'entretien, comme celles de la filiale espagnole Kolpa, n'a pas permis au groupe Lesieur de résister à la pression exercée sur le marché des corps gras. L'exercice 1985 se termine avec un déficit (pour la part du groupe) de 8 millions de francs, contre un bénéfice de 55 millions en 1984, pour un chiffre d'affaires de 9.240 millions, en baisse de 2 %. La société fait valoir le poids financier du lancement en 1984 des produits nouveaux, qui dans un contexte de « guerre des huiles » commercialisent à porter leurs fruits. Elle invoque également les charges du plan de restructuration, mises au compte de l'exercice 1985, et parle sur un redressement important des résultats en 1986. Il sera proposé un dividende de 15 F (22,5 F avec avoir fiscal) par action de la société mère Lesieur SA, qui enregistre, elle, un bénéfice de 57,3 millions de francs.

### Cap Gemini Sogeti: hausse de 38 % du bénéfice net

Le numéro un européen de l'ingénierie informatique annonce pour l'exercice 1985 un bénéfice net (après impôts, participations et intérêts minoritaires) de 132,8 millions de francs, en augmentation de 38,6 % sur l'année précédente, soit un montant supérieur aux 127 millions de résultat net escomptés par le groupe en janvier dernier. Ce bénéfice représente 6 % du chiffre d'affaires de Cap Gemini Sogeti, lequel a atteint 2.220 millions de francs, hors produits financiers.

### Le groupe Pallas cède sa participation dans Dillon Read Limited

Le groupe financier international Pallas, créé en 1983 par l'ancien président de Paribas, M. Pierre Moussa, a cédé à la Société générale de Belgique la participation de 50 % qu'il détenait dans Dillon Read Ltd, filiale britannique de la banque américaine du même nom. Cette opération s'inscrit dans le cadre des décisions récemment prises par M. Moussa pour renforcer son assise financière. Ainsi, Pallas a

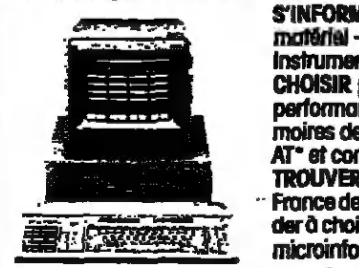
constitué fin mars France-Développement avec le concours d'une charge d'agents de change et de nombreux investisseurs institutionnels, y compris des compagnies d'assurances (le Monde du 25 mars 1986). FranceDev, dont les activités sont évaluées à plus de 800 millions de francs, sera gérée par Pallas Gestion, filiale du groupe. Cette société va se spécialiser sur le marché financier français, notamment dans l'optique des futures privatisations.

### Méto de Singapour: second contrat pour Jeumont-Schneider

Singapour a passé avec la firme française Jeumont-Schneider un second contrat pour la fourniture de matériel de télécommunication de haute technologie pour son métro actuellement en construction. Il s'agit d'un contrat de 11,4 millions de dollars. Singapour est le premier pays à utiliser les fibres optiques pour les systèmes de télécommunication dans un métro. Ce deuxième contrat porte à 22,8 millions de dollars le montant des livraisons de Jeumont-Schneider pour le métro de Singapour. — (AFP.)

## LA REGLE A CALCUL et HEWLETT PACKARD LE CHOIX des PROFESSIONNELS

### VECTRA PC HP 9000, modèle 310



### SICOB PRINTEMPS 86

S'INFORMER pour rechercher les solutions matérielles et logicielles Hewlett-Packard : DAO, Instrumentation, Gestion. CHOISIR parmi les périphériques des outils performants : traceurs, imprimantes, mémoires de masse, connectables sur IBM PC, AT et compatibles. TROUVER un partenaire : 1<sup>er</sup> distributeur HP France depuis 12 ans, nous pouvons vous aider à choisir les solutions haut de gamme en microinformatique.

IBM AT : marque déposée de INTERNATIONAL BUSINESS MACHINE CORPORATION.  
SICOB Niveau 3 Zone A Stand 3118  
La Règle à Calcul 65 bd St-Germain 75005 Paris  
Tél. 43.25.68.68 - Téléc. ETRAV 220064 F/1303 RAC

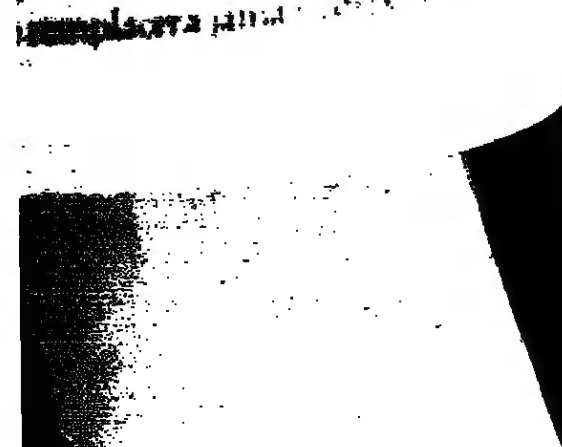


## des chemins



Un Paris-Los Angeles direct  
direct à 14h15, 3 fois par semaine  
11 nouveaux vols hebdomadaires  
directs.

## Pan Am





# ÉTRANGER

SELON LA BANQUE MONDIALE

## Les pays industriels doivent augmenter de 20 % leur aide à l'Afrique

Si l'Afrique « reconnaît sa dette » elle voudrait obtenir de la communauté internationale « un moratoire de dix ans » pour lui permettre de « remettre ses économies sur les rails ». C'est ce que vient de déclarer le secrétaire exécutif de la commission économique des Nations unies pour l'Afrique, M. Adebayo Adedeji. La dette de l'Afrique est évaluée à 170 milliards de dollars et ce continent, après la sécheresse, est en déclin, comme le rappelle un rapport de la Banque mondiale.

Après avoir subi l'une des pires famines de leur histoire, nombre de pays africains se retrouvent aujourd'hui plus pauvres qu'il y a vingt-cinq ans. Le relatif répit dont ils disposent cette année devrait les engager à poursuivre sur la voie des ajustements structurels de leurs économies souvent justes ébauchées, tout en amenant les pourvoyeurs d'aide à prendre la mesure des difficultés à résoudre sur ce continent et à améliorer leurs opérations de soutien.

Ce double constat contenu dans le dernier rapport de la Banque mondiale consacré à l'Afrique subsaharienne correspond au double souci apparu depuis quelques mois dans les enceintes internationales : favoriser le retour à la croissance dans les pays en développement, tout en donnant la priorité à l'Afrique, particulièrement démunie, pour l'attribution de crédits publics ou multilatéraux à des conditions privilégiées.

Le défi africain est malheureusement trop connu : une forte croissance démographique jointe à une mauvaise utilisation des ressources est à l'origine d'un déclin accéléré par la sécheresse - entre 1983 et 1985, vingt pays et quelque 35 millions de personnes ont été touchés, - comme par la détérioration des termes de l'échange. Renverser cette tendance est une tâche de longue haleine. Les experts comme les gouvernements impliqués en sont parfaitement conscients. Reste à savoir quels moyens mettre en œuvre pour accélérer un processus vital de renouveau économique et social.

Avant de brasser dans leurs grandes lignes les rôles impartis à chacun, les auteurs du rapport rappellent les contraintes, nombreuses, qui réduisent la marge de manœuvre des dirigeants africains. Le début des années 80 a marqué un renversement de tendance préoccupant : alors même que la baisse des revenus par tête et le dérapage des déficits publics pesaient sur l'épargne interne, tombée au taux « extraordinairement bas » de 6 % en 1984 contre 15 % dix ans plus tôt, les flux nets de capitaux extérieurs se tarissaient.

En dépit d'une multiplication des réajustements d'échéances - quatorze pays ont dû y recourir en 1984-1985, - la part des recettes à l'exportation consacrée aux remboursements de la dette est passée de 18 % en moyenne en 1980 à 26 % deux ans plus tard, 38 % pour les pays les plus pauvres. Ce ne sont ni l'actuelle et sans doute éphémère flambée des cours du café ni la chute des prix du pétrole qui permettront de redresser une situation dont la gravité a encore été illustrée en 1985 par une baisse de près de 3 % du PNB par habitant.

### La fin des éléphants blancs

La nécessité d'introduire de profondes réformes s'est peu à peu imposée aux esprits, frappés par la paupérisation relative de tout un continent. Nombreux sont les pays qui depuis deux ans ont dévalué leur monnaie pour retrouver des taux de change plus réalistes, revalorisés le prix à la production pour encourager les agriculteurs, commencé à réduire le nombre des fonctionnaires ou cherché à assainir un secteur public devenu sclérosant. Ces efforts n'ont pas empêché certains « projets douteux » d'être financés ; mais les « éléphants blancs », ces réalisations coûteuses sans retombées si ce n'est politiques, se raréfient. Empêcher leur réapparition tout en offrant à l'Afrique les moyens de financer des investissements essentiels, tel est l'objectif numéro un fixé par les auteurs du rapport aux gouvernements africains comme aux pays industriels qui leur apportent une aide.

Plus facile à dire qu'à faire, mureront les habitudes du continent noir. Il faudrait en effet que l'Afrique accepte de poursuivre une lente politique de redressement impliquant des choix souvent impopulaires. Il faudrait que, pour leur part, les multiples donateurs coordonnent mieux leurs actions pour éviter les gaspillages et les intégrer dans des programmes définis par les gouvernements africains eux-mêmes. Il faudrait, enfin, que, en cette période de rigueur budgétaire généralisée, la communauté internationale se mobilise pour réunir les quelque 2,5 milliards de dollars par an qui risquent fort de manquer au continent pour assurer une croissance annuelle de 3 % à 4 % d'ici à 1990.

Une hypothèse de croissance modeste, puisqu'elle permettrait simplement d'inverser la tendance au déclin de l'Afrique subsaharienne. Elle implique, selon la Banque mondiale, des ressources extérieures de 35,2 milliards de dollars par an pour couvrir le service de la dette et assurer un volant minimal d'importations.

L'équation, approximative par définition, est simple : en estimant à 20 milliards de dollars par an les recettes à l'exportation, à 2,3 milliards l'allégement du fardeau de la dette par réajustements interposés et à 9,5 milliards les flux conjugués d'aide à taux bonifiés, de crédits multilatéraux et de prêts et investissements à taux de marché, il manque encore 2,5 milliards de dollars. L'effort conjugué des institutions, comme la Banque mondiale, le FMI ou les banques régionales, devrait assurer 1 milliard supplémentaire. Reste à trouver 1,5 milliard, un chiffre qui représente un accroissement de 20 % des programmes d'aide bilatérale actuellement envisagés pour les cinq années à venir.

Hypothèse de travail, cette arithmétique renvoie la balle dans le camp des donateurs, tout en soulignant qu'il serait désastreux de se cantonner dans un certain immobilisme au moment même où les Africains s'engagent dans la voie des ajustements économiques. D'aucuns soulignent également un point sur lequel le rapport est sans doute trop discret : mieux on aidera l'Afrique à résoudre ses propres difficultés, moins les Africains dépendront d'une aide d'urgence parfois vitale, mais dont les effets déséquilibrés ont été amplement illustrés ces dernières années.

F. Cr.

## Américains et Japonais se seraient mis d'accord pour une nouvelle baisse des taux d'escompte

Les Etats-Unis et le Japon abaisseraient de façon concertée leur taux d'escompte. Un accord dans ce sens aurait été conclu entre M. Paul Volcker, président de la Banque fédérale de réserve, et M. Satoshi Sumita, gouverneur de la Banque du Japon, à l'occasion d'entretiens tenus la semaine dernière à Washington où ils participaient aux réunions monétaires du Fonds monétaire international et de la Banque mondiale. C'est ce que révèle deux agences de presse nipponnes, Kyodo et Jiji Press, qui citent l'une et l'autre la Banque du Japon, comme source de leur information.

Si la date à laquelle ces décisions interviendraient n'est pas précisée, l'agence Kyodo ajoute que M. Volcker aurait déclaré son intention de procéder à cette nouvelle réduction - avant la fin du premier semestre -.

Les banques centrales européennes participeraient-elles au mouvement ? C'est très probable. M. Edouard Balladur, ministre de l'économie, des finances et de la privatisation, avait confirmé à Washington qu'après la dévaluation du franc les taux seraient en France diminués avec prudence.

A dire vrai, la perspective d'une baisse des taux d'intérêt était à l'arrière-plan des discussions qui eurent lieu dans la capitale américaine entre les ministres des finances et les gouverneurs de banques centrales des pays membres des deux institutions internationales, et notamment entre les ministres et les gouverneurs des pays industrialisés (groupe des Dix).

Le jeudi 6 mars dernier, la Bundesbank (Banque fédérale d'Allemagne) avait ramené le taux d'escompte de 4 % à 3,5 % et la Banque centrale des Pays-Bas de 5 % à 4,5 %, tandis que la Banque de France avait abaissé d'un quart de point son taux d'intervention (pour l'établir à 8,25 %). Le lendemain, la Banque du Japon avait pour la deuxième fois depuis le début de l'année (une première fois le 30 jan-

vier) réduit son taux d'escompte d'un demi-point, en le fixant à 4 %. Le système de réserve fédérale des Etats-Unis en faisait autant, ramenant le sien de 7,5 % à 7 %. Une nouvelle baisse serait sans doute également d'un demi-point.

### LE PÉROU REMBOURSE 30 MILLIONS DE DOLLARS AU FMI

Lima (AFP). - Le Pérou remboursera, lundi, 30 millions de dollars au Fonds monétaire international (FMI), mais pas les 140 millions de dollars d'intérêts de la dette extérieure que cet organisme exige, a annoncé, dimanche à Lima, le président Alan García.

Le chef de l'Etat a affirmé qu'il est impossible de payer cette somme en une seule fois parce que ce serait un effort trop important pour le pays. Comme l'a reconnu le président, le FMI avait déjà accordé un délai de soixante jours, qui expire ce lundi 14 avril, pour le versement de cet arriéré d'intérêt de 140 millions de dollars.

[Le Pérou, faisait-on remarquer dans les délégations des pays créanciers au comité intermédiaire du Fonds monétaire, qui était réuni la semaine dernière à Washington, dispose en réalité des réserves de change suffisantes pour faire face à ce paiement.]

Le Mexique solliciterait du Japon un prêt d'un milliard de dollars. - Le Mexique va solliciter du Japon un prêt d'un milliard de dollars pour financer la construction d'oléoducs et d'une aciérie, a révélé lundi le quotidien économique japonais *Nihon Keizai Shimbun*. Citant des sources gouvernementales, le journal indique que le ministre mexicain des finances, M. Jesus Silva Herzog, va officiellement formuler cette demande lors de sa visite au Japon le 20 avril prochain. - (AFP.)

### ISOROY

Par jugement en date du 1<sup>er</sup> avril 1986, le tribunal de commerce de Caen a prononcé un jugement de redressement judiciaire à l'égard d'Isoroy, dont le siège social est situé 108, route d'Orbec, 14100 Lisieux, et de certaines filiales dont les noms sont les suivants :

- Société Industrielle Marcel Mignot, quai du bassin Carnot 14600 Houffrè
- Société forestière des Cèvennes 81290 Labruguière
- Le Hêtre français zone industrielle, 70200 Lure
- Société de Brouilleries Brouilleries, 88600 Bruyères
- La Bruyère des Vosges Chevrefeuilles, Les Ronges Eaux, 88600 Bruyères

Ces filiales étant étroitement liées à Isoroy de par leur activité et leur gestion financière.

Cette décision comporte la poursuite de l'exploitation des sociétés sus-visées.

Par cette même décision, le tribunal de commerce de Caen a désigné en qualité d'administrateurs chargés d'assister la direction : M<sup>rs</sup> Laureau Jean-Louis, 38, rue d'Angivillier, 78000 Versailles.

M<sup>rs</sup> Fiollet Gérard, 5, rue Roger-Bastien, 14000 Caen.

M<sup>rs</sup> Schmitt Dominique, 44, rue Carnot, 78000 Versailles.

# MARCHÉS FINANCIERS

A LA BOURSE DE COMMERCE DE PARIS

## Un marché à terme du beurre de cacao le 22 avril

La Compagnie des commissionnaires agréés (CCA) vient d'annoncer l'ouverture prochaine d'un marché à terme du beurre de cacao, qui fonctionnera dès le 22 avril, à la Bourse de commerce de Paris. Cette opération inédite (il s'agit d'une première mondiale) répond à la volonté des commissionnaires de ne pas laisser le monopole de l'innovation à la Bourse des valeurs, en matière de produits à terme ; c'est aussi dans cette optique que le président de la CCA, M. Lucien Reynier, envisage la cotation d'indices sur les matières premières.

La récente ouverture du Marché à terme des instruments financiers (MATIF) au palais Brongniart, a en effet, suscité de vives rancœurs chez les commissionnaires, tenus à l'écart de cette nouvelle institution.

Mais, outre son désir de n'être pas en reste face à sa voisine de la rue Vivienne, la Bourse de com-

merce souhaite ranimer un marché du cacao presque moribond, où les transactions sur les fèves portant actuellement sur moins de dix lots par jour... « Un marché du beurre de cacao permettra aux chocolatiers de gérer leurs approvisionnements, avec des techniques similaires à celles utilisées pour les fèves. Les boursiers y trouveront un outil précis de couverture, pour garantir un prix à leurs produits », explique M. des Cloizeaux, président du comité technique du marché des cacao en fèves.

La bourse de cacao - obtenue par pressage de la pâte de cacao - est une graisse végétale qui entre dans la fabrication du chocolat, mais aussi de nombreux produits cosmétiques (rouges à lèvres), et pharmaceutiques (suppositoires).

Si les professionnels pouvaient jusqu'ici se prémunir contre les variations du prix des fèves en

intervenant sur les marchés à terme, ils ne se protégeaient pas pour autant contre les fluctuations du beurre. Son prix évolue en effet de façon indépendante du cours de la fève, en raison notamment des usages « non alimentaires », dont il est seul à bénéficier. En créant un nouvel instrument d'arbitrage, la CCA espère aussi réveiller l'intérêt des opérateurs non résidents.

C'est à leur intention qu'une faculté de conversion de francs en livres sterling a été prévue, pour les contrats de fèves et de beurre, afin de les soustraire, s'ils le souhaitent, aux risques des changes. Cependant, le moment choisi pour ce lancement paraît peu propice. La surproduction mondiale, la dépression des cours et la mise hors-jeu de l'accord international en mars dernier ont en effet entraîné une relance de l'activité sur le cacao.

E. F.

## Le Monde PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements : 45-55-91-82, poste 4330

# AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



Société immobilière et de construction hôtelière

Le conseil d'administration s'est réuni le 27 mars 1986, pour examiner les comptes de l'exercice 1985.

Le bénéfice net s'élève à 59 743 327,5 F (+ 7,23 % après 30 millions de francs de dotations aux amortissements et provisions).

Ce bénéfice permettra de proposer à l'assemblée générale ordinaire qui se tiendra le 29 mai 1986, un dividende de 24 F par action, en progression de 6,7 % par rapport à celui de l'exercice précédent.

Ces résultats satisfaisants ont été obtenus malgré une sensible accélération des amortissements pratiqués et l'accroissement récent du patrimoine locatif de SICOtel dont la rentabilité s'améliore progressivement.

La production de l'année s'est élevée à 84,9 millions de francs, répartie entre des opérations de crédit-bail effectuées en faveur du secteur de l'hôtellerie

(48,3 millions de francs) et des opérations d'investissements destinées à la location simple (36,6 millions de francs).

Le cours de titre a connu une bonne progression (+ 18,3 %), sensiblement égale à celle de l'année précédente. La

politique de consolidation du patrimoine locatif poursuivie ces dernières années afin de maintenir une bonne indexation des fonds propres, allée à la qualité des locaux et à une croissance des dividendes toujours supérieure à l'inflation doivent permettre au titre de conserver son attrait pour les épargnants.

### SUPRA

Le chiffre d'affaires HT du 3<sup>e</sup> trimestre de l'exercice (1/7/1985 au 30/6/1986) et le chiffre d'affaires HT cumulé des 3 premiers trimestres de l'exercice ont évolué comme suit :

|                          | En MF | Variation-exercice précédent |
|--------------------------|-------|------------------------------|
| 3 <sup>e</sup> trimestre |       |                              |
| France                   | 77,3  | + 48,1 %                     |
| Export                   | 10,8  | + 131,9 %                    |
| Total                    | 88,1  | + 55,0 %                     |
| Cumul 9 mois             |       |                              |
| France                   | 264,6 | + 32,4 %                     |
| Export                   | 32,1  | + 55,6 %                     |
| Total                    | 296,7 | + 52,8 %                     |

Les estimations communiquées lors de l'introduction de SUPRA au Second Marché sont à revoir en hausse.

Le chiffre d'affaires annuel HT devrait dépasser 360 MF.

### COMPAGNIE D'INVESTISSEMENTS ASTORG

Le conseil d'administration de la Compagnie d'investissements Astorg, réuni le 24 mars 1986 sous la présidence de M. Gérard Worms, a arrêté les comptes de l'exercice 1985 qui seront soumis le 23 juin prochain à l'Assemblée générale des actionnaires.

Le bénéfice net s'élève à 29 MF : il n'est pas comparable à celui de 63,7 MF en 1984, dû pour l'essentiel à la plus-value de cession des titres Lorillard Le Franc international. Le résultat courant avant impôt est en progression à 35,6 MF contre 17,6 MF.

L'exercice a été marqué, s'agissant des structures, par l'absorption en juin 1985 de la CODIS et de SDI par PCSE, devenue à cette occasion la Compagnie d'investissements Astorg, et, en ce qui concerne les opérations, par une série de prises de participation dont notamment l'entrée au capital de SUPRA, leader français du pôle à bois et de la chimie à foyer fermé, introduit avec succès au second marché de la Bourse de Paris en février 1986.

Le conseil proposera à l'Assemblée générale des actionnaires la distribution d'un dividende global de 16,4 MF, soit 7 francs par action, ce qui, avec l'avoir fiscal, procurera un revenu de 10,50 francs par action de 50 francs.



### NATIO - EPARGNE Société d'Investissement à Capital Variable

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires, réunie le 7 avril 1986 sous la présidence de Monsieur Pierre Simon, Président du Conseil d'Administration, a approuvé les comptes de l'exercice 1985 qui dégagent un résultat distribuable de F 434.627.908,42. Elle a décidé la distribution d'un dividende par action de F 1.191,71, auquel s'ajoute un crédit d'impôt de F 79,65, soit un revenu global par action de F 1.271,36. Ce dividende représenté par le coupon n° 4 se décompose ainsi : - produits des obligations françaises non indexées, ouvrant droit à l'exonération "Obligations" de F 5.000 et à l'option pour le prélèvement forfaitaire de 25 % majoré de 1 % au titre de la contribution complémentaire pour un montant de F 840,22 assorti d'un crédit d'impôt de F 79,65, - autres produits n'ouvrant pas droit aux exonérations fiscales précédentes pour un montant de F 339,12, - dividendes d'actions pouvant bénéficier de l'abattement de F 3.000 pour un montant de F 1,69, - produits des lots et primes de remboursement pour un montant de F 10,66 ; ces revenus sont exonérés de l'impôt sur le revenu des personnes physiques et donnent droit, pour les personnes morales soumises à l'impôt sur les sociétés, à un crédit d'impôt de F 1,30.

Par ailleurs, l'Assemblée Générale a ratifié la nomination de M. Bernard Gaucher-Piola coopté par le Conseil d'Administration en remplacement de M. Philippe Tardy-Joubert, démissionnaire. Le Conseil d'Administration, réuni à l'issue de l'Assemblée Générale, a fixé la date de mise en paiement du dividende au 10 avril 1986.

Il est rappelé que les actionnaires pourront réinvestir le montant de leurs dividendes en actions de la Société en exonération totale du droit d'entrée.

Enfin, l'Assemblée Générale a mis les statuts en harmonie avec diverses dispositions législatives et réglementaires récentes.

BNP : la banque est notre métier

# MARCHÉS FINANCIERS

SEAN HESTON-MADAME DE LA BANQUE DE FRANCE

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME

PROVISEUR DES MARCHÉS À TERME







# Le Monde

## Le Congrès juif mondial publie de nouveaux documents accusateurs sur le passé de M. Waldheim

Le Congrès juif mondial a publié, lundi 14 avril, un nouveau document mettant en cause les activités de M. Kurt Waldheim pendant la seconde guerre mondiale. Il s'agit d'un rapport secret, signé par l'ingénieur, qui avait été utilisé par les procureurs américains au procès de Nuremberg comme preuve des crimes nazis pendant la seconde guerre mondiale.

Ce rapport, daté du 11 avril 1944, fait partie du document NOKW-935 de Nuremberg, aujourd'hui conservé dans les archives nationales américaines. Il provient du quartier général du haut commandement du corps d'armée E, dont faisait partie M. Waldheim avec le grade de lieutenant. Le texte indique que « plusieurs communistes ont été abattus au cours d'un raid à Athènes » et fait état d'activités de bandes « au sud d'Héraklion, en Grèce ».

C'est à la suite de la lecture de ce rapport et d'autres pièces provenant de la même unité militaire que neuf officiers (sur douze accusés) avaient été condamnés et emprisonnés. Le Congrès juif mondial estime que ce document constitue une « confirmation extraordinaire de ses conclusions déposées le mois dernier, et de celle de la commission des crimes de guerre yougoslaves qui avait déclaré en 1947 M. Waldheim « criminel de guerre nazi en fuite ».

« Informé »

Un autre document du corps d'armée E, daté du 14 août 1944 - mais qui n'est, celui-ci, pas signé par le lieutenant Waldheim - fait état d'une « opération de nettoyage » lancée deux jours après que ce dernier eut identifié la région sud d'Héraklion comme zone d'activité de partisans. Au cours de cette opération, indique le document, « vingt otages ont été exécutés » et deux villages détruits.

Enfin, le CJM rappelle que « M. Waldheim était en charge au sein de son unité des « Sonderaufgaben » (tâches spéciales), euphémisme nazi du type de ceux concernant les mesures secrètes de terreur massive, d'enlèvement et d'exécution ».

L'ancien secrétaire général de l'ONU, de son côté, s'est une fois de plus vigoureusement défendu, dans des entretiens accordés en fin de semaine à divers médias occidentaux et américains. « Je n'étais pas nazi (...), j'étais un soldat honnête qui a dû accomplir son devoir de soldat dans l'armée allemande », comme des centaines de milliers d'autres », déclare-t-il au Spiegel.

Interrogé par Die Welt en Sonntags sur sa connaissance de la dépor-

tation des juifs de Salonique, M. Waldheim a répondu : « J'ai, certes, été stationné au quartier général du corps d'armée E, à Arskali, à environ 6 kilomètres de Salonique. Je me trouvais dans une région montagneuse complètement isolée. Je rassemblais uniquement, les messages radio sur les mouvements de troupes, et ne disposais d'aucun pouvoir de commandement ».

Cette version des faits est contestée par un professeur d'histoire grec-allemand, M. Hagen Fleischer, qui enseigne l'histoire contemporaine à l'université de l'île de Crète. Dans un article publié dans l'hebdomadaire athénien To Vima, M. Fleischer écrit que M. Waldheim a été magistrat instructeur dans les Balkans avant d'occuper les fonctions d'adjoint dans les services de contre-espionnage militaire. « Le jeune sous-lieutenant Waldheim n'avait pas compétence pour commettre ou ordonner des crimes, mais il était parfaitement informé », ajoute-t-il.

M. Waldheim doit communiquer lundi au président autrichien Rudolf Kirchschläger son commentaire sur le dossier de l'ONU. Ce commentaire ne sera pas rendu public.

Les nouveaux documents présentés par le Congrès juif mondial soulèvent une nouvelle question qui

n'a cessé d'être évoquée à mi-mots depuis que s'est déclenchée l'affaire Waldheim : les grandes puissances étaient-elles informées du passé de ce dernier lors de son élection au secrétariat général de l'ONU ? Plusieurs éléments troublants viendraient à l'appui de cette thèse. Tout d'abord, on fait remarquer à Vienne que l'ascension de M. Waldheim dans la diplomatie autrichienne s'est faite alors que M. Karl Gruber était ministre des affaires étrangères. Or, M. Gruber passait pour être l'homme des Américains à Vienne. L'un de ses plus proches collaborateurs n'était autre que l'époux de la fille d'Allen Dulles, alors directeur de la CIA. D'autre part, on estime que le dossier établi par les Yougoslaves contre M. Waldheim n'aurait pu échapper à la connaissance de l'Union soviétique, puisqu'il avait été établi en 1947, avant la rupture entre Staline et Tito. Une explication, peut-être, du silence persistant de la presse des pays de l'Est sur l'affaire... Seul, le quotidien du PC slovaque, Pravda, évoque dans son édition du 14 avril les « forces néonazies » à l'œuvre dans la campagne électorale autrichienne, mais en faisant référence à la candidature de M. Otto Scharif, ancien officier SS, et porte-parole de l'extrême droite nationaliste.

L.R.

## NOMMÉ VICE-PREMIER MINISTRE

### M. Qiao Shi aura la haute main sur les affaires de sécurité chinoises

De notre correspondant

Pékin. - La session de l'Assemblée nationale populaire, qui s'est achevée samedi 12 avril, a notamment été marquée par la nomination de M. Qiao Shi au poste de vice-premier ministre. Déjà membre du bureau politique et du secrétariat du comité central du PCC, M. Qiao Shi avait pris la tête en janvier de l'organe chargé de coordonner la lutte contre la corruption et le népotisme au sein de la quarantaine de millions de communistes chinois. Il avait auparavant été chargé des relations internationales, du bureau général et de l'organisation du parti.

Le but de sa promotion est officiellement de « donner une meilleure orientation au travail politique et légal dans le pays ». En clair, M. Qiao, qui est un expert des problèmes de sécurité depuis des années, devrait chapeauter les ministères de la sécurité publique et de la sécurité d'Etat.

Plusieurs votes de l'Assemblée n'ont pas été acquis à l'unanimité, et certains des projets du gouvernement ont été critiqués par un ou plusieurs créateurs. C'est peut-être la raison pour laquelle on a organisé des importantes modifications apportées par les députés au rapport du premier ministre, M. Zhao Ziyang, sur le septième plan. Mais ces rajouts confirment surtout que, pour obtenir l'appui des conservateurs, l'équipe de M. Deng a dû accepter des compromis.

#### Nouveau ministre de la culture

La dernière mouture du rapport de M. Zhao comporte un long paragraphe sur la nécessité de renforcer l'agriculture et en particulier la production de céréales, prenant ainsi en compte la mise en garde formulée l'an dernier par M. Chen Yun, membre du bureau politique et chef de file des conservateurs. Il faut aussi augmenter l'aide aux régions pauvres et taxer plus lourdement ceux qui s'enrichissent trop pour éviter

une trop grande disparité de revenus. L'inquiétude devant les risques de « polarisation » - terme utilisé à la place de tensions sociales - causées par l'enrichissement des éléments les plus dynamiques s'est donc renforcée.

Cette dernière mouture prévoit aussi le renforcement du travail « idéologique, culturel et théorique » afin de fournir des produits intellectuels « de meilleure qualité et en plus grande quantité » (sic). La question des intellectuels continue d'être délicate : l'équilibre entre le libéralisme créateur mais trop imprévisible, et le dirigisme, sclérosant, n'a toujours pas été trouvé. En témoigne la confusion qui semble marquer le remplacement à la tête du ministère de la culture de M. Zhu Mu, conservateur attaché par la limite d'âge, par l'écrivain Wang Meng. Cette nomination, qui est pourtant du ressort de l'ANP, n'a pas été rendue publique à la clôture de la session. Ce lundi, un porte-parole du ministère a confirmé la nouvelle, un autre s'est refusé à confirmer ou à démentir.

La promotion de M. Wang (cinquante-deux ans), un des écrivains les plus connus actuellement, récemment entré au comité central, vice-président mais véritable patron de l'Union des écrivains, représente un pas en avant vers un libéralisme sous contrôle et prudent. M. Wang avait été, en janvier 1985, à la tête des écrivains préconisant la « liberté de création ». En octobre, M. Wang avait été le porte-parole de ceux qui insistent pour que la « création littéraire reste le programme de modernisation du pays », c'est-à-dire pour que les écrivains restent à la disposition du service du parti.

Sur le plan économique, des objectifs plus raisonnables ont été fixés. Le taux de croissance sera modéré : 7,5 % par an pour l'industrie (au lieu de 10 % l'an dernier) et de 12 % de moyenne pour 1981-1985) et 4 % pour l'agriculture (au lieu de 8 %). En revanche, la hausse du niveau de vie sera ralentie à 5 % par an. Le gouvernement a promis que le niveau de vie, qui dépassait 10 % l'an, serait ralenti.

PATRICE DE BEER.

#### Bourse du matin EN HAUSSE

Après le léger repli (-0,3 %), observé le vendredi précédent, le marché parisien s'est repris le 14 avril, les valeurs françaises gagnant plus de 1,1 % à la séance du matin. En tête des principales hausses figure Michelin (+5 %), laquelle reprend la distribution du dividende après avoir gagné 1 milliard de francs en 1985 (Le Monde daté 13-14 avril). Bonne tenue (+2 % à 3 %) de Châteauguay, Thomson-CSF, Dumez, ELF-Aquitaine et C. Bancarel. A l'inverse, seul mérite d'être signalé l'effacement (-1,3 %) de Louis Vuitton.

#### A LA BOURSE DE PARIS

Valeurs françaises négociées dans la matinée du 14 avril

Indicateur de séance (96) : + 118

| VALEURS           | Cours précédent | Premier cours | Dernier cours |
|-------------------|-----------------|---------------|---------------|
| Alcatel           | 438             | 434           | 432           |
| Agropar           | 1501            | 1501          | 1501          |
| Alcatel (L)       | 785             | 785           | 780           |
| Alcatel           | 480             | 488           | 490           |
| Banque Paribas    | 1174            | 1180          | 1180          |
| Banque            | 1870            | 1880          | 1880          |
| Bouygues          | 1088            | 1088          | 1110          |
| B.S.N.            | 3820            | 3800          | 3820          |
| Caisses d'Alloc.  | 3448            | 3448          | 3448          |
| Châteauguay       | 1201            | 1215          | 1240          |
| Club Méditerranée | 580             | 580           | 578           |
| Dumez             | 1207            | 1220          | 1240          |
| ELF-Aquitaine     | 228             | 227           | 226           |
| Enel              | 2480            | 2470          | 2468          |
| Europ. Cap.       | 1425            | 1435          | 1450          |
| L. Valtin S.A.    | 1221            | 1210          | 1225          |
| Michelin          | 2289            | 2300          | 2350          |
| SAF (Caf)         | 8040            | 8100          | 8080          |
| SAF (Indus)       | 520             | 540           | 545           |
| SAF (Indus)       | 3848            | 3860          | 3825          |
| Permet-Ricard     | 1045            | 1065          | 1080          |
| Procter & G.      | 1015            | 1020          | 1025          |
| Sanofi            | 734             | 740           | 740           |
| Scania Paris      | 883             | 880           | 888           |
| Télécom           | 3480            | 3480          | 3480          |
| Thomson-CSF       | 1125            | 1140          | 1180          |
| TAT               | 387             | 387           | 389           |
| Veolia            | 2480            | 2480          | 2480          |
| Vieille           | 580             |               |               |

● **Attentat en Cisjordanie.** - Trois Israéliens ont été blessés, dont un grièvement, lorsque des inconnus ont ouvert le feu dans la soirée du samedi 12 avril contre un autobus, près du village cisjordanien de Deir Abou Mshal, à 30 kilomètres à l'est de Tel-Aviv. - (AP.)

#### CRÉATEURS D'ENTREPRISES

VOTRE SIÈGE SOCIAL À PARIS À PARTIR DE 180 F HT PAR MOIS

Réception et réexpédition du courrier

Permanence téléphonique/permanence téléx

Rédaction d'actes et constitution de sociétés.

GEICA/42-96-41-12 56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

**inde** AR PARIS  
Prix su 1/4/86

**4500F**

Tous les CHARTERS - Voyages A LA CARTE

**PACIFIC HOLIDAYS : 45.41.52.58**

34, av. Général-Leclerc, 75014 Paris - M<sup>o</sup> Mouton-Duvernet

#### Au Québec

### EUTHANASIE PASSIVE POUR UNE ENFANT DE TROIS ANS

Catherine Jacquet avait un an et demi en juin 1984, quand elle fut atteinte d'un cancer de la région pelvienne. Mise immédiatement sous chimiothérapie, elle a de plus en plus de mal à tolérer son traitement.

A la fin de l'année dernière, sa mère s'oppose à ce que Catherine reçoive pendant douze semaines une nouvelle cure qui, dit-elle, n'aurait fait qu'accroître les souffrances de l'enfant sans pour autant lui donner des chances supplémentaires de survie.

En janvier dernier, le tribunal avait autorisé les médecins de Montréal à poursuivre le traitement contre l'avis des parents. Mais la cour d'appel de Québec vient d'en décider autrement. Elle a cassé le précédent jugement « afin de permettre à la petite Catherine de passer les jours qui lui restent à vivre dans une sérénité relative et, la cas échéant, de mourir dans la dignité ».

● **RFA : première grève dans la marine marchande depuis quatre-vingt-dix ans.** - Le syndicat ouest-allemand des transports et des services publics OetV (dix mille membres) a déclenché, samedi 12 avril, la première grève dans la marine marchande allemande depuis quatre-vingt-dix ans, afin d'obtenir une réduction du temps de travail annuel. Conformément à la tradition des syndicats ouest-allemands, OetV entend procéder par étapes. C'est pourquoi les marins de deux navires seulement ont cessé le travail samedi. Dimanche, les marins de trois ravitailleurs de plates-formes pétrolières au large de l'Ecosse se sont également mis en grève. OetV a annoncé que le conflit allait s'étendre ce lundi.

OetV demande aux armateurs d'accorder par étapes trente jours de congé supplémentaires aux marins. - (AFP.)

### Une invasion de criquets menace l'Afrique de l'Ouest de famine

Une invasion de criquets (et non pas de sauterelles comme on le dit trop souvent) se produira très probablement dans l'ouest du Sahel au début de la saison des pluies en mai prochain. Le directeur de l'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), M. Edouard Saouma, qui a fait cette déclaration le 10 avril à Rome, a ainsi confirmé les sombres pronostics faits à la fin du mois de février par divers spécialistes (Le Monde du 28 février). Il a donc lancé un appel international pour promouvoir de toute urgence une campagne anti-acridienne. (Les criquets font partie de la famille des acridiens).

Le coût de cette campagne est estimé à 4 millions de dollars (plus de 30 millions de francs). Celle-ci devrait commencer en mai, et se poursuivre jusqu'en septembre. Elle consisterait dans le traitement, au

sol et par avion, de plus de 500 kilomètres carrés où toutes les conditions sont réunies pour qu'une espèce particulière de criquets, les sauterelles (oedipoda senegalensis), se mette à pulluler dès la venue des pluies. Cette espèce se reproduit trois fois dans l'année, et se multiplie à chaque fois d'un facteur 10. Son menaçait : l'ouest du Mali, la Guinée-Bissau, le Burkina-Faso, le Tchad, la Gambie, la Mauritanie, le Niger, le Sénégal et peut-être aussi les îles du Cap-Vert.

Le Sahel avait subi, pour cause de sécheresse prolongée, une terrible famine. Il risque d'en connaître une autre pour cause de pluies.

### M. Maire blâme le CNPF et donne un bon point à M. Séguin

Invité le 13 avril du « Club de la presse d'Europe », M. Edmond Maire a lancé un avertissement au CNPF à propos du refus du patronat d'ouvrir des négociations dans les branches dans le cadre de la loi Delebarre sur l'aménagement du temps de travail : « Ou vous restez bloqués par un esprit politique de revanche, vous mobilisez contre les syndicats et les salariés, ce qui veut dire mauvais climat social dans l'entreprise et diminution de la productivité. Ou on négocie pour adapter au mieux les intérêts des salariés et de l'entreprise ».

Mais le secrétaire général de la CFDT est prêt à aller « au-delà » de la loi Delebarre, proposant au patronat des « ouvertures plus grandes » et « plus de souplesse » sur l'aménagement du temps de travail. M. Maire pense donc qu'il y a « des modifications supplémentaires » à apporter par rapport à la loi Delebarre mais il entend, que les accords d'entreprise aient « cadre matriciel » au niveau de la branche et ne conduisent pas à des « dérégulations sauvages, entreprise par entre-

prise qui peu à peu mettront en cause l'ensemble du code du travail ».

A propos de l'emploi des jeunes, M. Maire a estimé que les propositions de la CFDT ont été « plus qu'écoulées » par M. Philippe Séguin, ministre des affaires sociales et de l'emploi. « Le courant a passé, et tant mieux », a-t-il noté, en soulignant à propos de mesures visant à exonérer de charges sociales des entreprises faisant de la formation en alternance pour les jeunes, « la piste est excellente ». Mais il a souligné que les mesures envisagées n'aboutissent pas à un « allongement des stages d'insertion » qui ressembleraient alors à des TUC dans le secteur privé. M. Maire a dénoncé le « coup de frein déséquilibré » que constitue le gel des salaires dans la fonction publique, faisant état de ses craintes devant une « rigueur non seulement maintenue mais qui risque d'être accrue ».

Le numéro du « Monde » daté 14 avril 1986 a été tiré à 454 993 exemplaires



### LES HOMMES PETITS ONT ENFIN LEUR PRET-A-PORTER

Pourquoi détruire l'harmonie d'un vêtement en le raccourcissant ? Roland Eveline a créé, pour tous les hommes dont la taille est courte, une collection de prêt-à-porter. Pour le Printemps :

- costume flanelle légère (2400 F),
- costume peigné léger (2685 F),
- blazer (1435 F),
- imperméable anglais (2260 F).

**ROLAND EVELINE**

167, RUE SAINT HONORÉ 75001 PARIS TEL (1) 42.60.47.26

(PLACE DU THÉÂTRE FRANÇAIS)

#### En Inde

### PLUS DE 50 MORTS LORS D'UNE FÊTE RELIGIEUSE

New-Delhi (Reuters). - Cinquante personnes au moins ont trouvé la mort à Hardwar (nord-ouest de l'Inde), où des millions de pèlerins se pressaient, le lundi 14 avril, vers le Gange à l'occasion de la fête religieuse du Khumb Mela, a rapporté l'agence Press Trust of India (PTI). Des dizaines d'autres personnes ont été blessées au cours d'une rixe générale vers le sanctuaire de la ville sainte de Hardwar, ville sainte des hindous située au pied de l'Himalaya.

#### Sur CFM

à Paris (89 MHz)  
à Lyon (100,3 MHz)  
à Bordeaux (101,2 MHz)  
à Nantes-Saint-Nazaire (94,3 MHz)  
à Limoges (102,1 MHz)  
à Toulouse (88,6 MHz)  
à Caen (103,2 MHz)  
à Brive (80,9 MHz)  
à Saint-Étienne (86,8 MHz)  
à Montpellier (88,3 MHz)  
à Strasbourg (100,3 MHz)  
à Orléans (87,1 MHz)  
à Valenciennes (87,1 MHz)  
à Lens (87,1 MHz)

LUNDI 14 AVRIL

Aill « le Monde »

47-20-62-97

de 19 h à 19 h 30

**L'AGRICULTURE**

**DE M. GUILAUME**

avec JACQUES GRALL

Une émission présentée par FRANÇOIS KUCH

Chaque mardi et chaque vendredi, à 8 h 27, la chronique présentée de CFM, réalisée avec le Crédit lyonnais.

## RIPOSTE DES ÉTATS

### En retard d'une guerre

La guerre du Liban a été déclarée par le président Hafez el-Assad, mais elle n'a pas encore commencé. Les forces syriennes sont présentes dans le pays, mais elles ne font que soutenir les forces libanaises. Les forces libanaises sont en retard d'une guerre.

La guerre du Liban a été déclarée par le président Hafez el-Assad, mais elle n'a pas encore commencé. Les forces syriennes sont présentes dans le pays, mais elles ne font que soutenir les forces libanaises. Les forces libanaises sont en retard d'une guerre.

La guerre du Liban a été déclarée par le président Hafez el-Assad, mais elle n'a pas encore commencé. Les forces syriennes sont présentes dans le pays, mais elles ne font que soutenir les forces libanaises. Les forces libanaises sont en retard d'une guerre.

La guerre du Liban a été déclarée par le président Hafez el-Assad, mais elle n'a pas encore commencé. Les forces syriennes sont présentes dans le pays, mais elles ne font que soutenir les forces libanaises. Les forces libanaises sont en retard d'une guerre.

La guerre du Liban a été déclarée par le président Hafez el-Assad, mais elle n'a pas encore commencé. Les forces syriennes sont présentes dans le pays, mais elles ne font que soutenir les forces libanaises. Les forces libanaises sont en retard d'une guerre.

La guerre du Liban a été déclarée par le président Hafez el-Assad, mais elle n'a pas encore commencé. Les forces syriennes sont présentes dans le pays, mais elles ne font que soutenir les forces libanaises. Les forces libanaises sont en retard d'une guerre.

La guerre du Liban a été déclarée par le président Hafez el-Assad, mais elle n'a pas encore commencé. Les forces syriennes sont présentes dans le pays, mais elles ne font que soutenir les forces libanaises. Les forces libanaises sont en retard d'une guerre.

La guerre du Liban a été déclarée par le président Hafez el-Assad, mais elle n'a pas encore commencé. Les forces syriennes sont présentes dans le pays, mais elles ne font que soutenir les forces libanaises. Les forces libanaises sont en retard d'une guerre.

La guerre du Liban a été déclarée par le président Hafez el-Assad, mais elle n'a pas encore commencé. Les forces syriennes sont présentes dans le pays, mais elles ne font que soutenir les forces libanaises. Les forces libanaises sont en retard d'une guerre.

La guerre du Liban a été déclarée par le président Hafez el-Assad, mais elle n'a pas encore commencé. Les forces syriennes sont présentes dans le pays, mais elles ne font que soutenir les forces libanaises. Les forces libanaises sont en retard d'une guerre.

La guerre du Liban a été déclarée par le président Hafez el-Assad, mais elle n'a pas encore commencé. Les forces syriennes sont présentes dans le pays, mais elles ne font que soutenir les forces libanaises. Les forces libanaises sont en retard d'une guerre.

## La L

La guerre du Liban a été déclarée par le président Hafez el-Assad, mais elle n'a pas encore commencé. Les forces syriennes sont présentes dans le pays, mais elles ne font que soutenir les forces libanaises. Les forces libanaises sont en retard d'une guerre.

La guerre du Liban a été déclarée par le président Hafez el-Assad, mais elle n'a pas encore commencé. Les forces syriennes sont présentes dans le pays, mais elles ne font que soutenir les forces libanaises. Les forces libanaises sont en retard d'une guerre.

La guerre du Liban a été déclarée par le président Hafez el-Assad, mais elle n'a pas encore commencé. Les forces syriennes sont présentes dans le pays, mais elles ne font que soutenir les forces libanaises. Les forces libanaises sont en retard d'une guerre.

La guerre du Liban a été déclarée par le président Hafez el-Assad, mais elle n'a pas encore commencé. Les forces syriennes sont présentes dans le pays, mais elles ne font que soutenir les forces libanaises. Les forces libanaises sont en retard d'une guerre.

La guerre du Liban a été déclarée par le président Hafez el-Assad, mais elle n'a pas encore commencé. Les forces syriennes sont présentes dans le pays, mais elles ne font que soutenir les forces libanaises. Les forces libanaises sont en retard d'une guerre.

La guerre du Liban a été déclarée par le président Hafez el-Assad, mais elle n'a pas encore commencé. Les forces syriennes sont présentes dans le pays, mais elles ne font que soutenir les forces libanaises. Les forces libanaises sont en retard d'une guerre.

La guerre du Liban a été déclarée par le président Hafez el-Assad, mais elle n'a pas encore commencé. Les forces syriennes sont présentes dans le pays, mais elles ne font que soutenir les forces libanaises. Les forces libanaises sont en retard d'une guerre.

La guerre du Liban a été déclarée par le président Hafez el-Assad, mais elle n'a pas encore commencé. Les forces syriennes sont présentes dans le pays, mais elles ne font que soutenir les forces libanaises. Les forces libanaises sont en retard d'une guerre.

La guerre du Liban a été déclarée par le président Hafez el-Assad, mais elle n'a pas encore commencé. Les forces syriennes sont présentes dans le pays, mais elles ne font que soutenir les forces libanaises. Les forces libanaises sont en retard d'une guerre.

La guerre du Liban a été déclarée par le président Hafez el-Assad, mais elle n'a pas encore commencé. Les forces syriennes sont présentes dans le pays, mais elles ne font que soutenir les forces libanaises. Les forces libanaises sont en retard d'une guerre.

La guerre du Liban a été déclarée par le président Hafez el-Assad, mais elle n'a pas encore commencé. Les forces syriennes sont présentes dans le pays, mais elles ne font que soutenir les forces libanaises. Les forces libanaises sont en retard d'une guerre.